

NATIMORTALITÀ DELLE IMPRESE TORINESI



Camera
di commercio
Torino

DATI 2025



Massimiliano Cipolletta

Presidente Camera di commercio di Torino

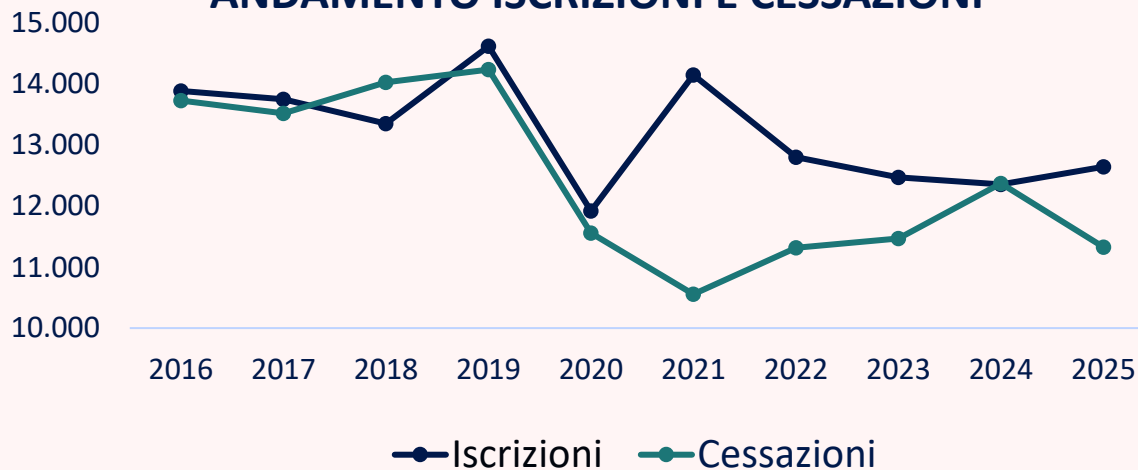
IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Imprese registrate, iscrizioni e cessazioni

STOCK IMPRESE



ANDAMENTO ISCRIZIONI E CESSAZIONI



- Nel 2025 aumenta del **+0,2%** lo stock di imprese registrate rispetto al **2024**, grazie alla crescita in Torino città (+0,4%).
- In dieci anni lo stock si riduce del **-1,7%** (-3.795 unità).
- Nel 2025 **12.645 aperture** d'impresa, in **lieve crescita**, a fronte di un **calo delle cessazioni*** (11.328).
- Il **saldo tra iscrizioni e cessazioni*** (+1.317 unità) è il **terzo più elevato** dell'ultimo decennio.

* al netto delle cessazioni d'ufficio

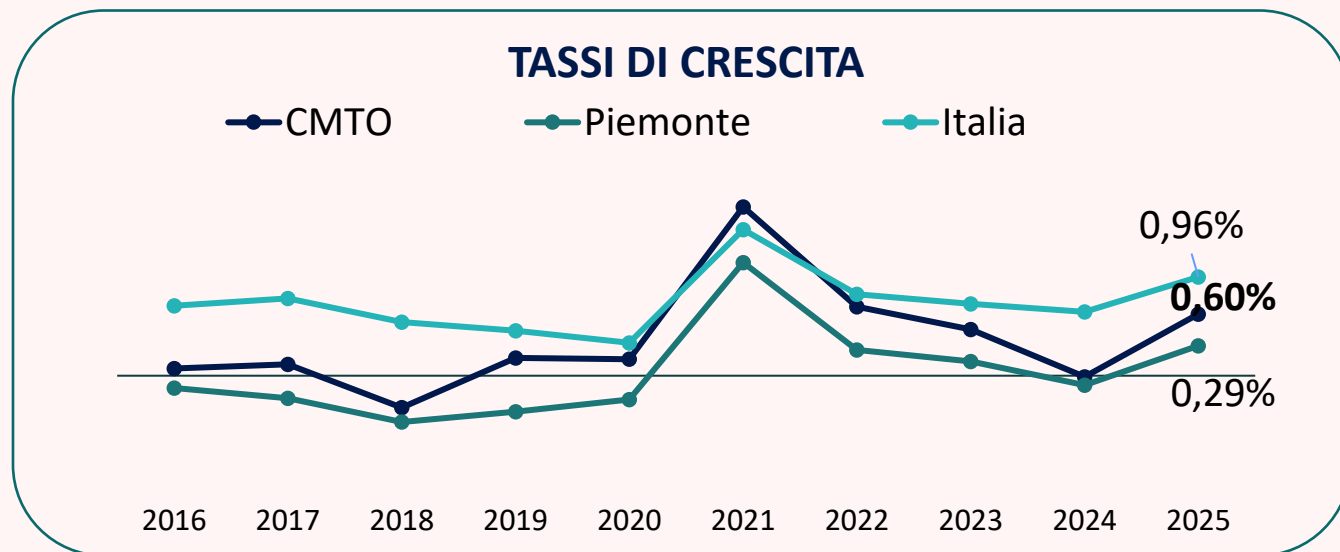
IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Tassi di crescita e di sopravvivenza delle imprese

- Dopo la flessione del 2024, il **tasso di crescita*** torna **positivo** (+0,60%).
- **A livello regionale**, Torino è seconda solo a Novara; tutte le altre province, tranne Cuneo, chiudono il 2025 in negativo.
- Il **tasso di sopravvivenza medio**, calcolato a distanza di 3 anni dall'iscrizione dell'impresa, ha registrato una **crescita dal 68,4% al 69,5%**.
- A livello settoriale l'**agricoltura** ha il tasso di sopravvivenza **più elevato**; il tasso **più basso** è quello del **commercio**.

*Saldo tra tasso di natalità (5,73%) e tasso di mortalità imprenditoriale (5,13%).

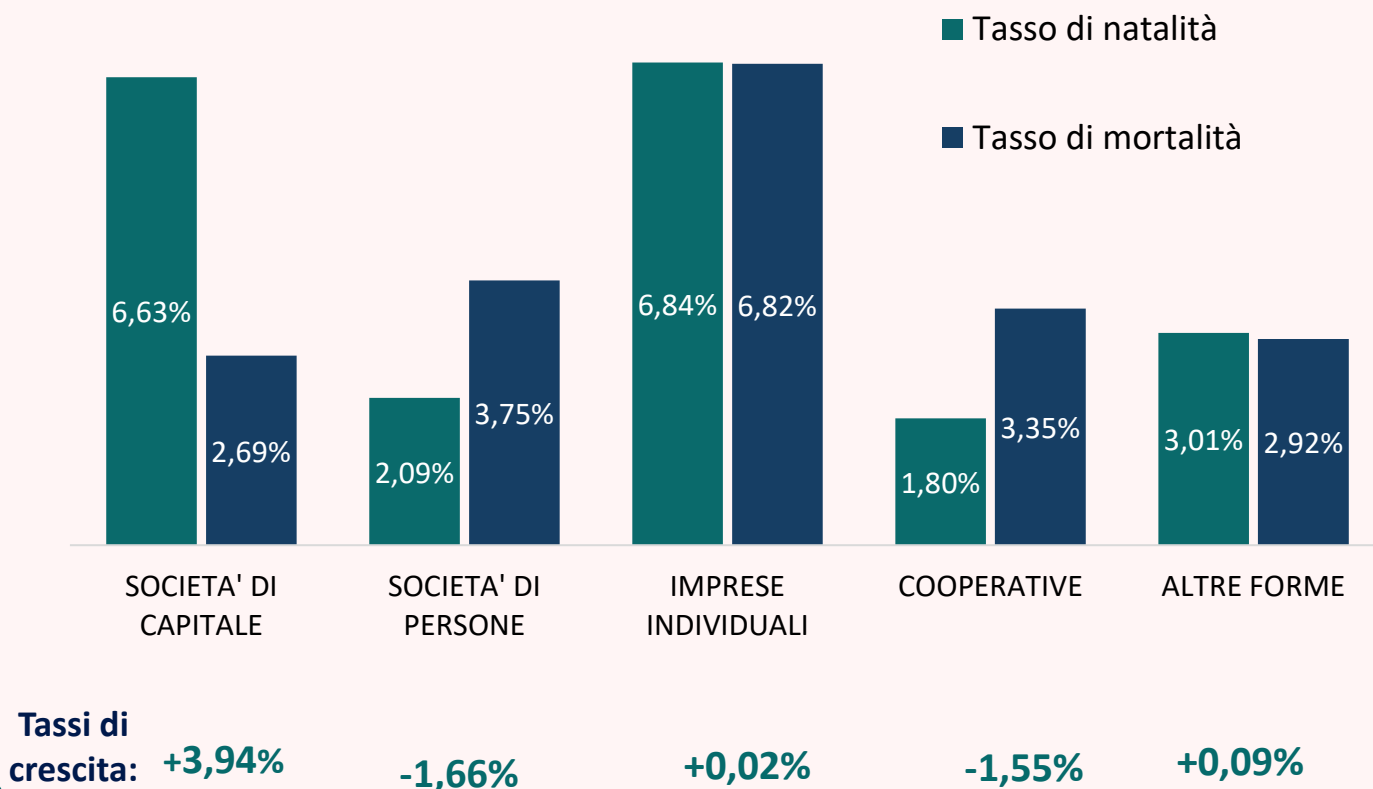
Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere



IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Analisi per natura giuridica

TASSI DI NATALITA' E MORTALITA'. Anno 2025

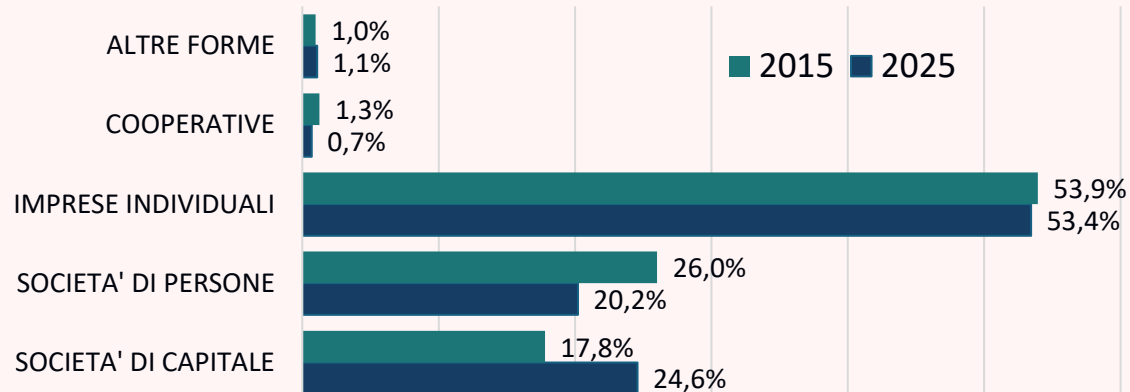


- **Le imprese individuali (il 53,4% del totale) mostrano forti dinamiche di turnover.**
- **Basso tasso di natalità, superato da quello di mortalità, continuano a caratterizzare le società di persone (il 20,2%) e le cooperative (lo 0,7%).**
- **Per le società di capitale (il 24,6%) prosegue la crescita.**

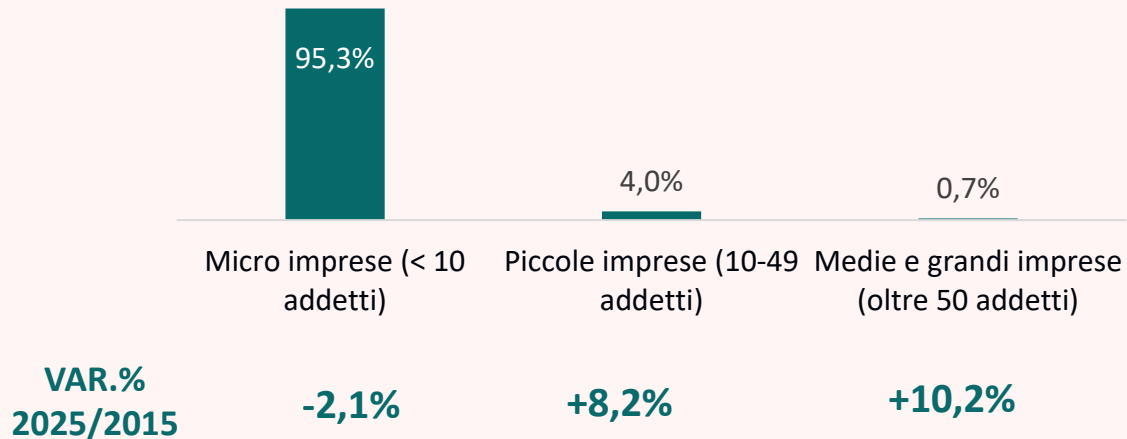
IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Alcuni cambiamenti nella struttura del sistema imprenditoriale

PESI % PER FORMA GIURIDICA. ANNI 2015 E 2025



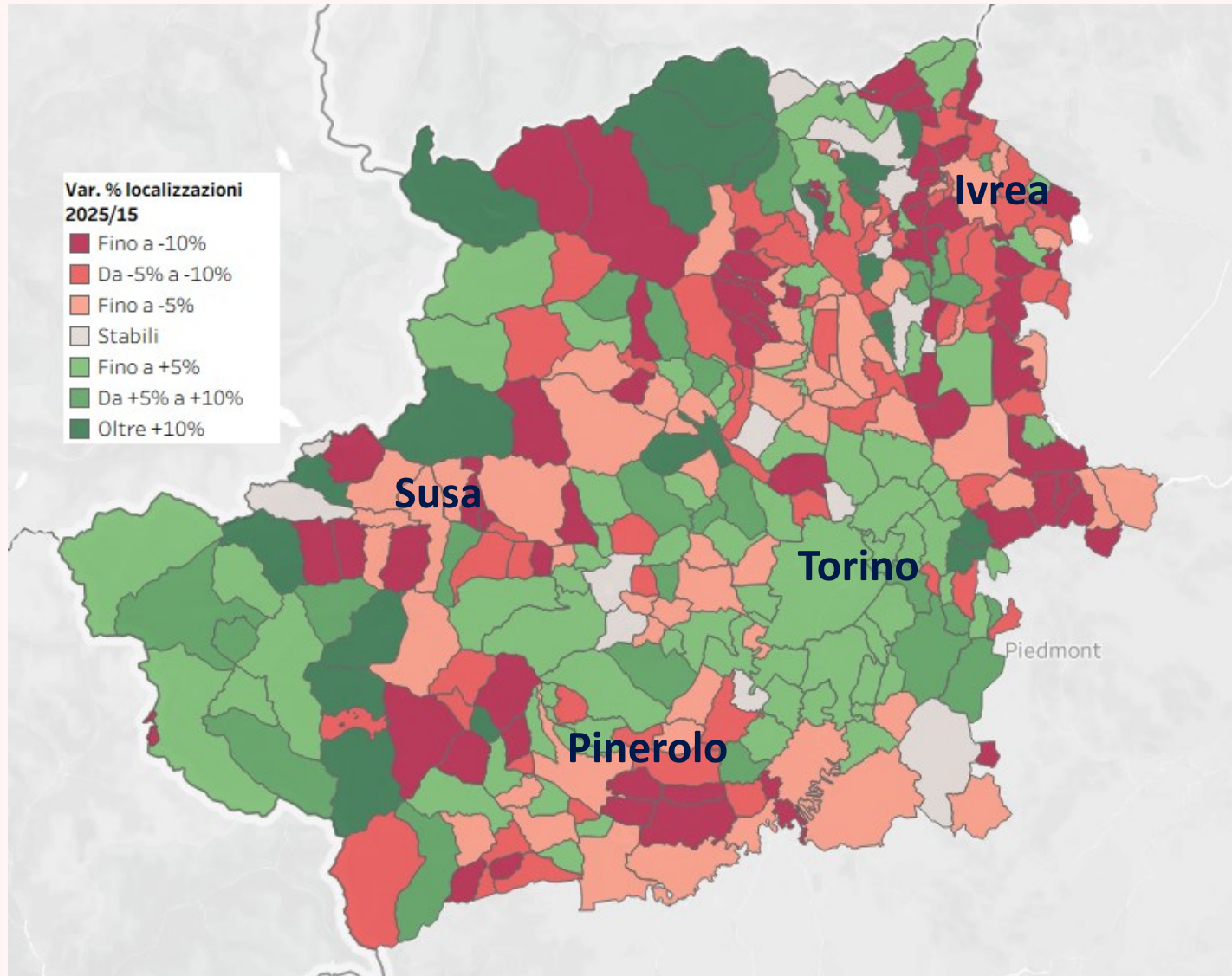
IMPRESE PER DIMENSIONE E VAR. % STOCK 2025/2015



- Nell'ultimo decennio alcune dinamiche manifestano un **rafforzamento della struttura imprenditoriale**.
- **Un'impresa su quattro** è oggi costituita nella forma della **società di capitale**; in riduzione le società di persone e le cooperative.
- In diminuzione la micro dimensione di impresa, a favore della **crescita delle PMI e delle grandi imprese**.

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

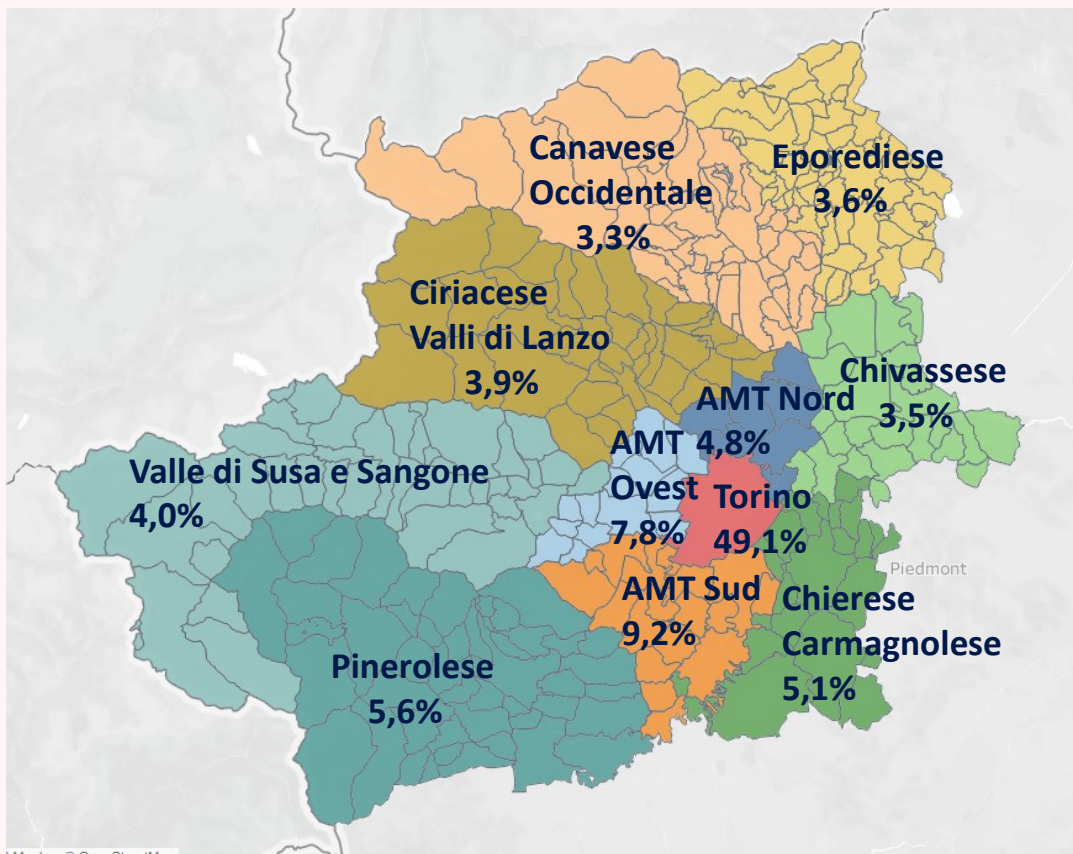
Localizzazioni d'impresa



- Nel 2025 continua l'incremento delle unità locali, pari a 54.203:
 - ✓ +1,2% U.L. delle imprese con sede in CMTO
 - ✓ +1,4% U.L. delle imprese con sede fuori CMTO
- Le localizzazioni di impresa (sedi + U.L.), pari a 275.427, aumentano del +0,4%.
- La densità imprenditoriale è pari a 100 imprese e 125 localizzazioni ogni 1.000 abitanti.
- Nel lungo periodo dinamica di crescita delle localizzazioni per Torino con l'area metropolitana e per più comuni turistici montani.

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

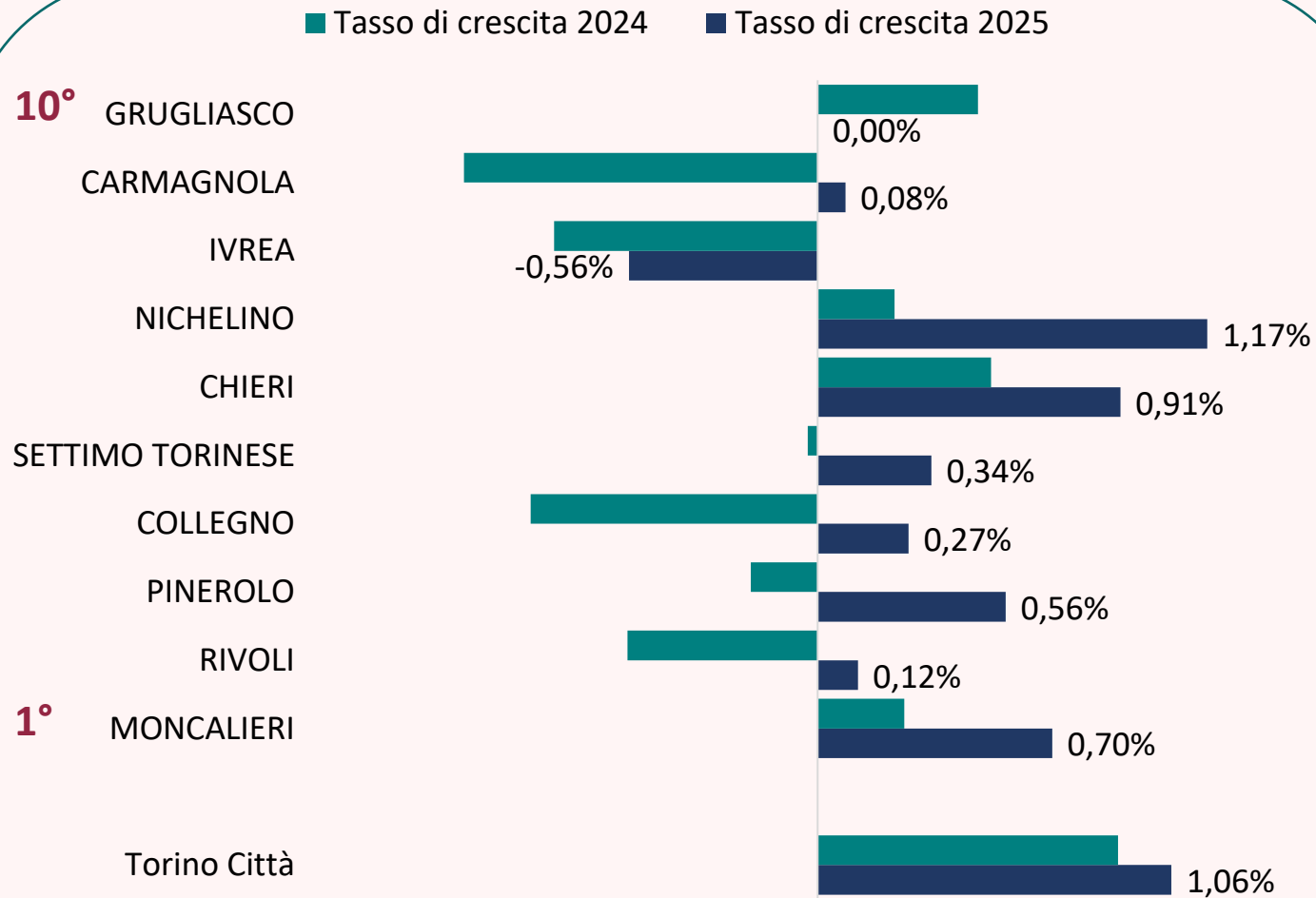
Andamento zone omogenee. Anni 2025, 2024 e 2023



Zone omogenee	Imprese registrate 31.12.2025	Peso %	Tasso di crescita		
			2025	2024	2023
AMT NORD	10.585	4,8%	0,66%	-0,18%	1,12%
AMT OVEST	17.326	7,8%	0,11%	-0,30%	0,55%
AMT SUD	20.340	9,2%	0,47%	0,03%	0,74%
Canavese occidentale	7.246	3,3%	-0,01%	0,41%	-0,66%
Chierese-Carmagnolese	11.255	5,1%	0,32%	-0,55%	0,52%
Chivassese	7.845	3,5%	-0,16%	-0,88%	0,15%
Ciriacese-Valli di Lanzo	8.610	3,9%	0,02%	-1,43%	-0,25%
Eporediese	8.064	3,6%	-0,77%	-0,74%	-0,44%
Pinerolese	12.459	5,6%	-0,24%	-1,10%	-0,44%
Valle Susa e Sangone	8.767	4,0%	0,57%	-0,50%	-0,17%
Zona 1 Torino	108.727	49,1%	1,06%	0,47%	0,69%
CMTO	221.224	100,0%	0,60%	-0,01%	0,45%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Primi 10 comuni per consistenza. Tassi di crescita 2025 e 2024 a confronto



- Dopo **Torino città**, **Moncalieri** (n. 5.286 sedi), **Rivoli** (n. 4.147) e **Pinerolo** (n. 3.547) i comuni con più imprese.
- **Nichelino**, **Chieri** e **Moncalieri** si sono distinti per **tassi di crescita superiori** al dato metropolitano; **Ivrea** ha invece evidenziato una dinamica negativa (-0,56%).
- Dopo Torino (127 sedi ogni 1.000 abitanti), **densità imprenditoriale più elevata per Ivrea** (109) e più **bassa per Nichelino** (78).

La classificazione ATECO 2025

➔ La **nuova classificazione ATECO 2025** (in vigore dal 1° gennaio e operativamente **dal 1° aprile 2025**) deriva dalla revisione della classificazione ATECO 2007 (e successivi aggiornamenti), recependo le novità introdotte dalla classificazione europea NACE Rev. 2.1, adottata nel 2023.

➔ ISTAT ha sviluppato una **tabella di corrispondenza** operativa per riclassificare tutte le imprese da ATECO 2007 ad ATECO 2025, realizzando una fase di “doppia codifica”.

Cosa si mantiene?

- **L'impianto metodologico e la struttura gerarchica:** raggruppamento delle attività economiche in sezioni, divisioni, gruppi, classi, categorie e sottocategorie (6 cifre).

Cosa cambia?

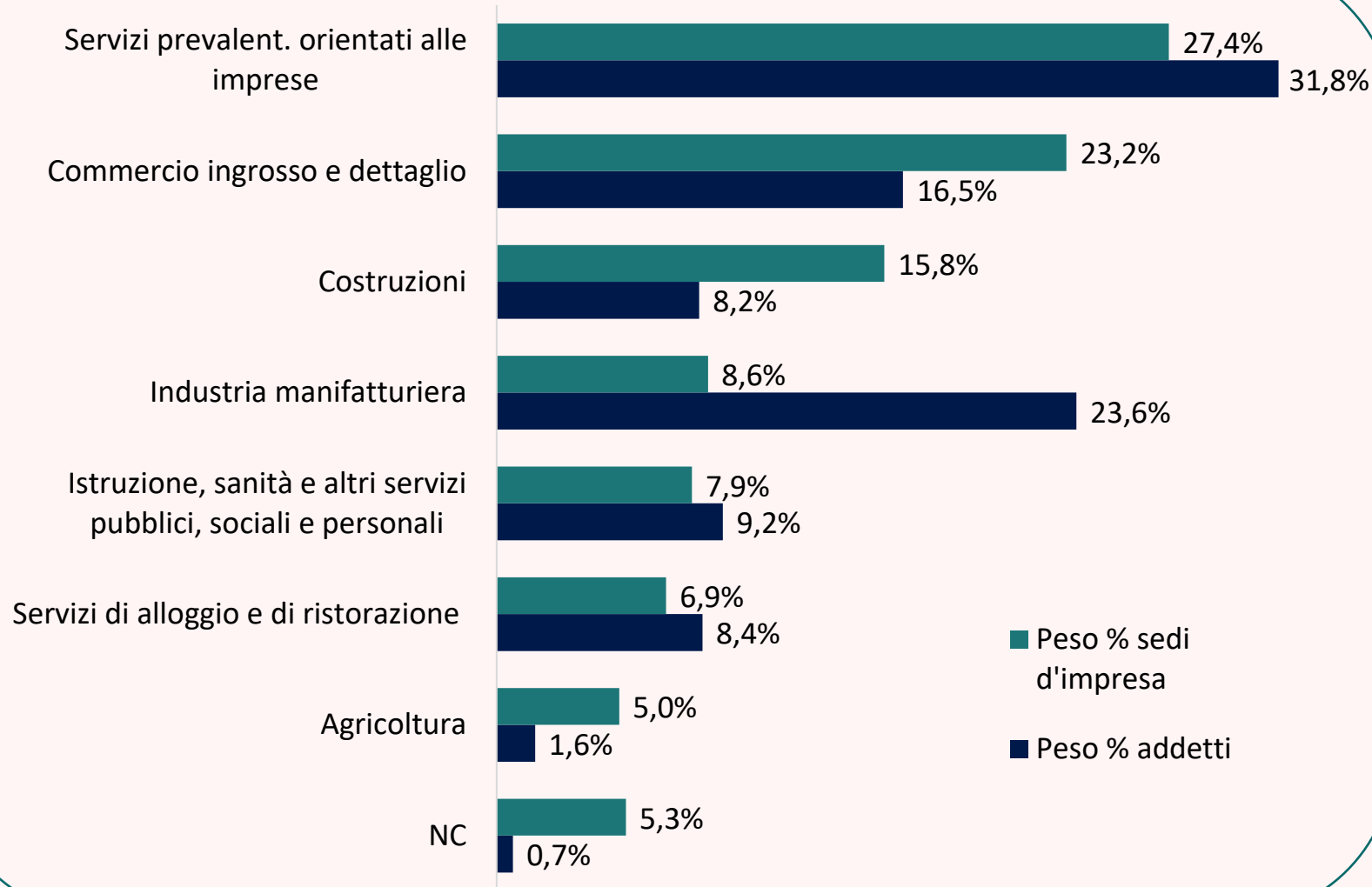
- **Aumenta il numero di codici:** la classificazione ATECO 2025 contiene in totale 3.257 codici (erano 3.157).
- 970 codici cancellati, 1.070 codici inseriti *ex novo* e 1.428 codici comuni interessati da una variazione di titolo

Come comparare i settori nel tempo?

- Per consentire il **confronto temporale** con i dati del passato, nella presente analisi è stata utilizzata la **codifica ATECO 2007 per i dati del 2025**.

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

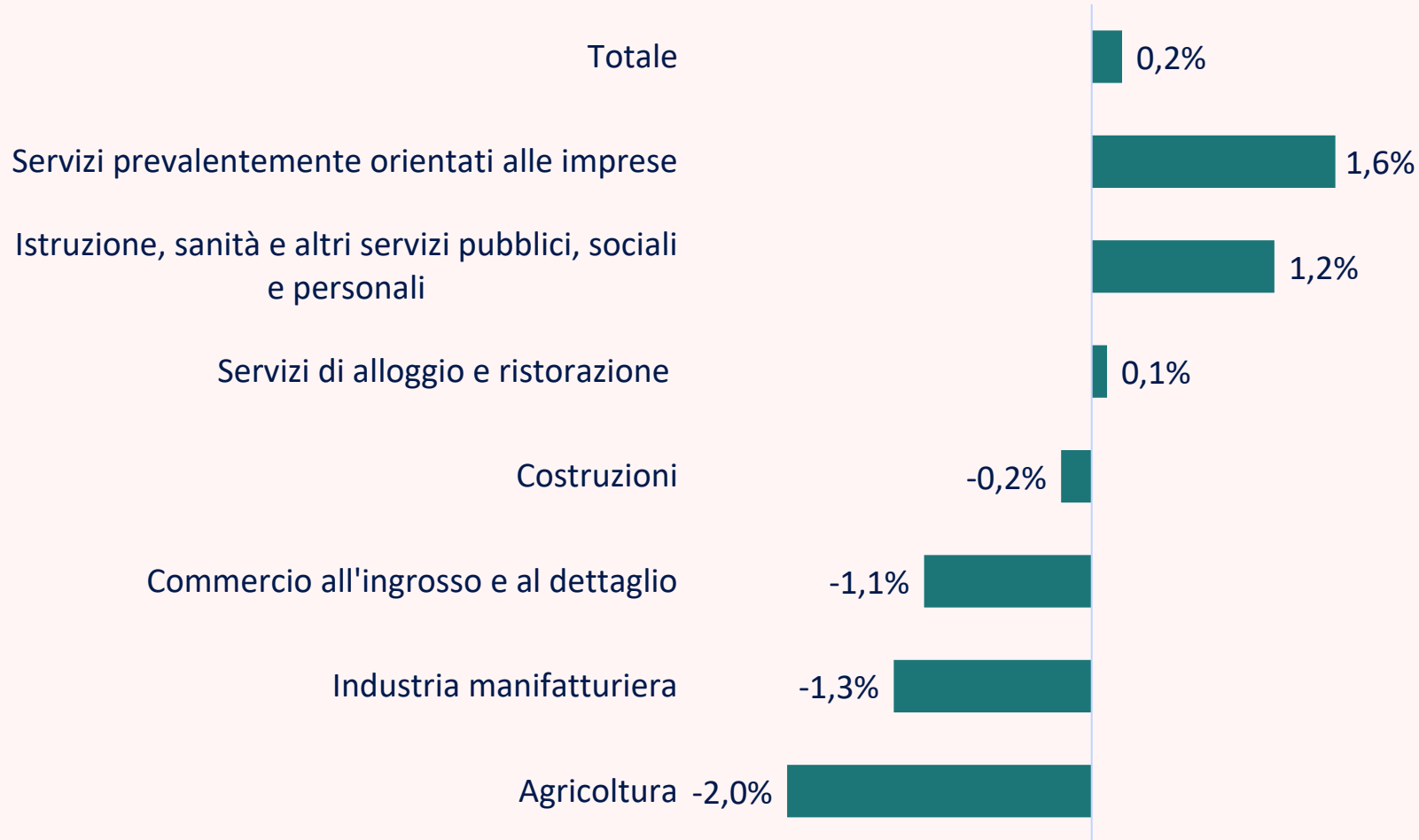
Imprese e addetti per settori di attività economica.
Anno 2025. Peso %.



- I **servizi alle imprese** si consolidano come **primo settore** per consistenza di imprese e per addetti.
- Si conferma nel tempo il ridimensionamento del **commercio**, **secondo settore** per consistenza delle imprese.
- Quasi $\frac{1}{4}$ dell'occupazione è riconducibile al settore **dell'industria manifatturiera**.

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

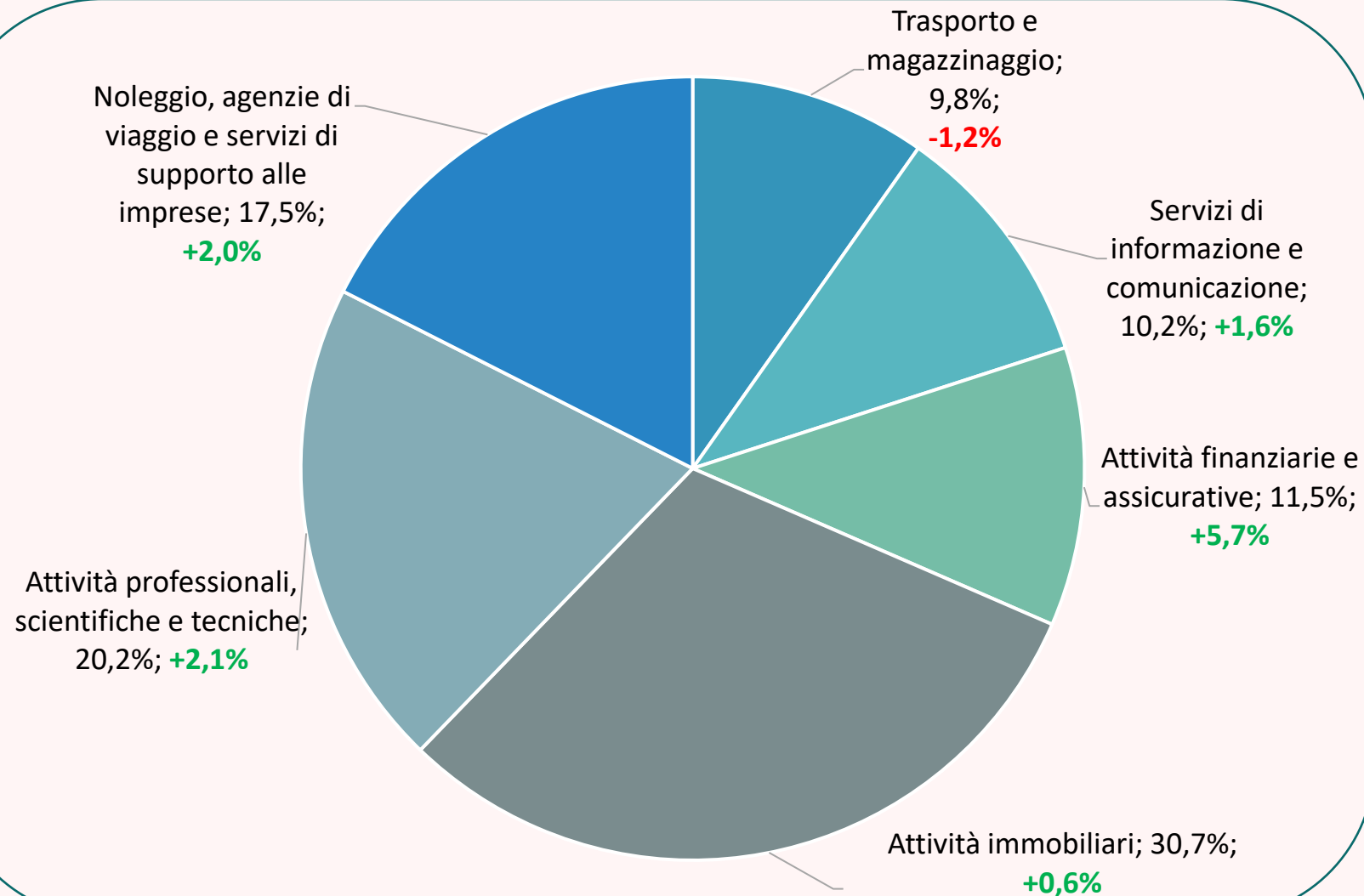
Sedi di imprese per settori di attività economica. Var.% 2025/2024



- In crescita i **servizi**, in particolare quelli orientati **alle imprese**.
- Prosegue la **contrazione** dei settori del **commercio**, dell'**industria** manifatturiera e dell'**agricoltura**.
- Per il secondo anno consecutivo, rallentamento del **settore edile**.
- Pressoché **stabile** il settore del **turismo**, dopo la **riduzione** riscontrata nel 2024.

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

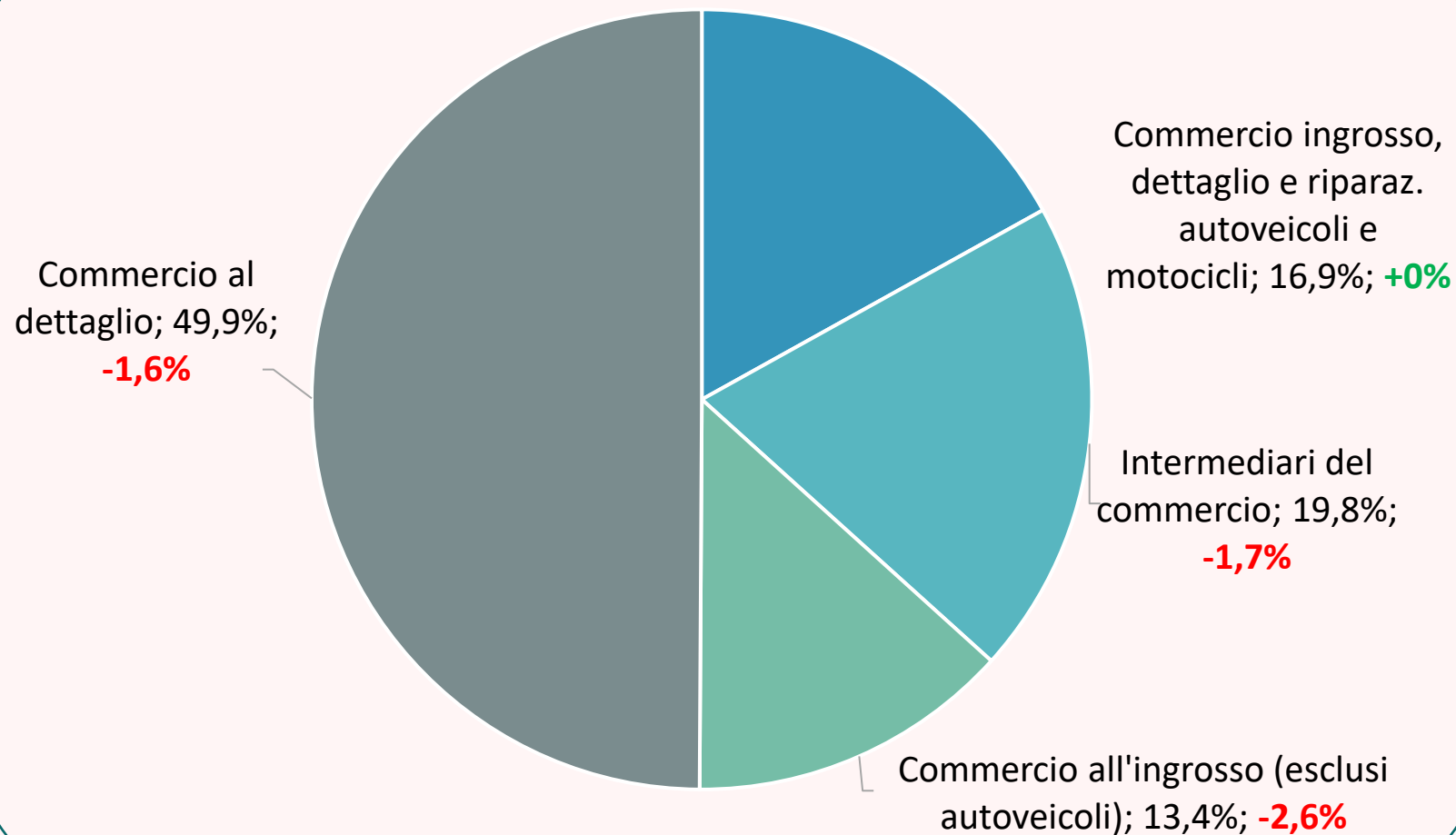
Servizi prevalentemente orientati alle imprese. Anno 2025.
Var. % 2025/24



Stock imprese registrate:
60.518 (il 27,4%)
Variazione % 2025/2024:
+1,6%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

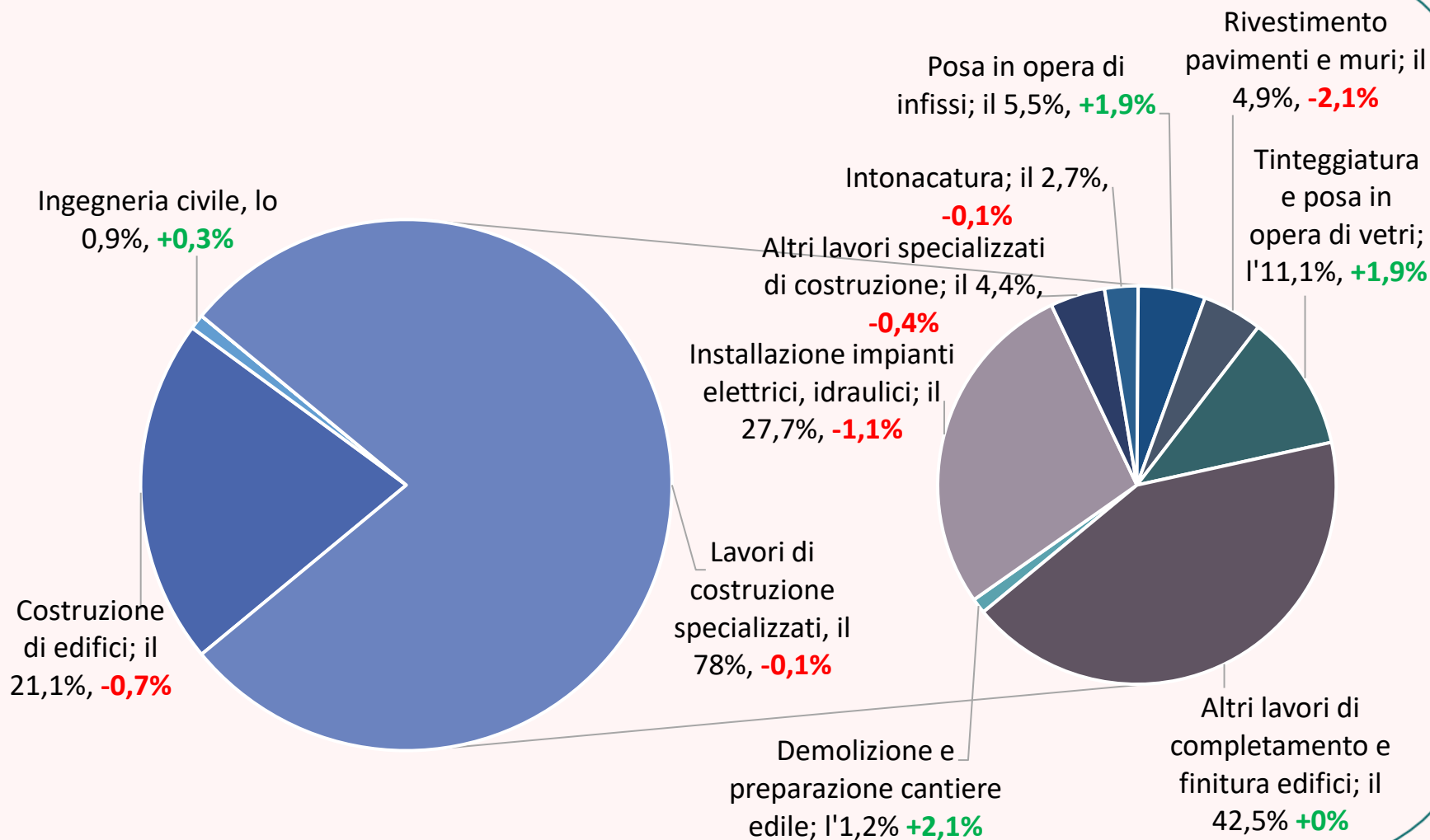
Commercio. Anno 2025. Var. % 2025/24



Stock imprese registrate:
51.287 (il 23,2%)
Variazione % 2025/2024:
-1,1%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

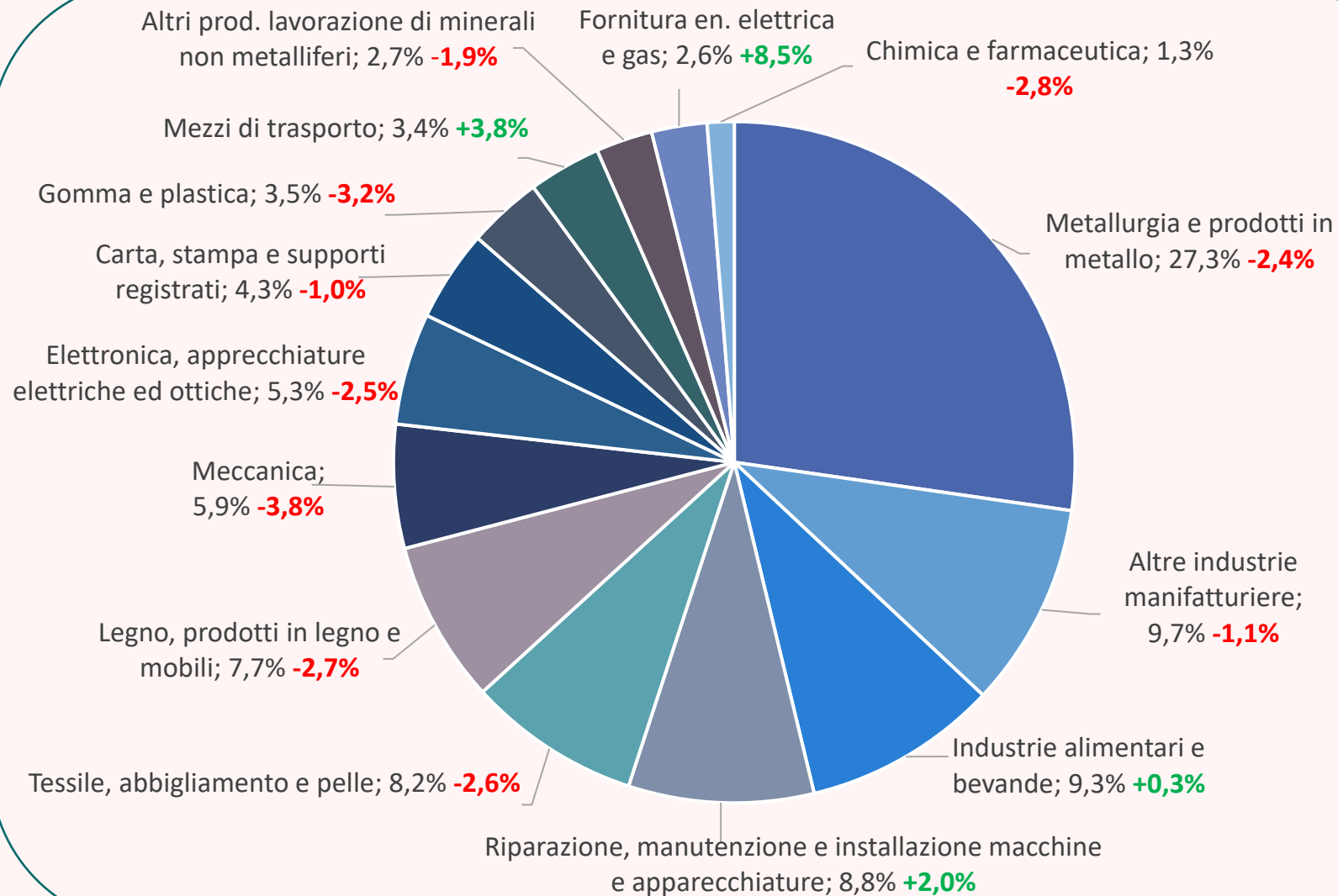
Costruzioni. Anno 2025. Var. % 2025/24



Stock imprese registrate:
34.909 (il 15,8%)
Variazione % 2025/2024:
-0,2%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

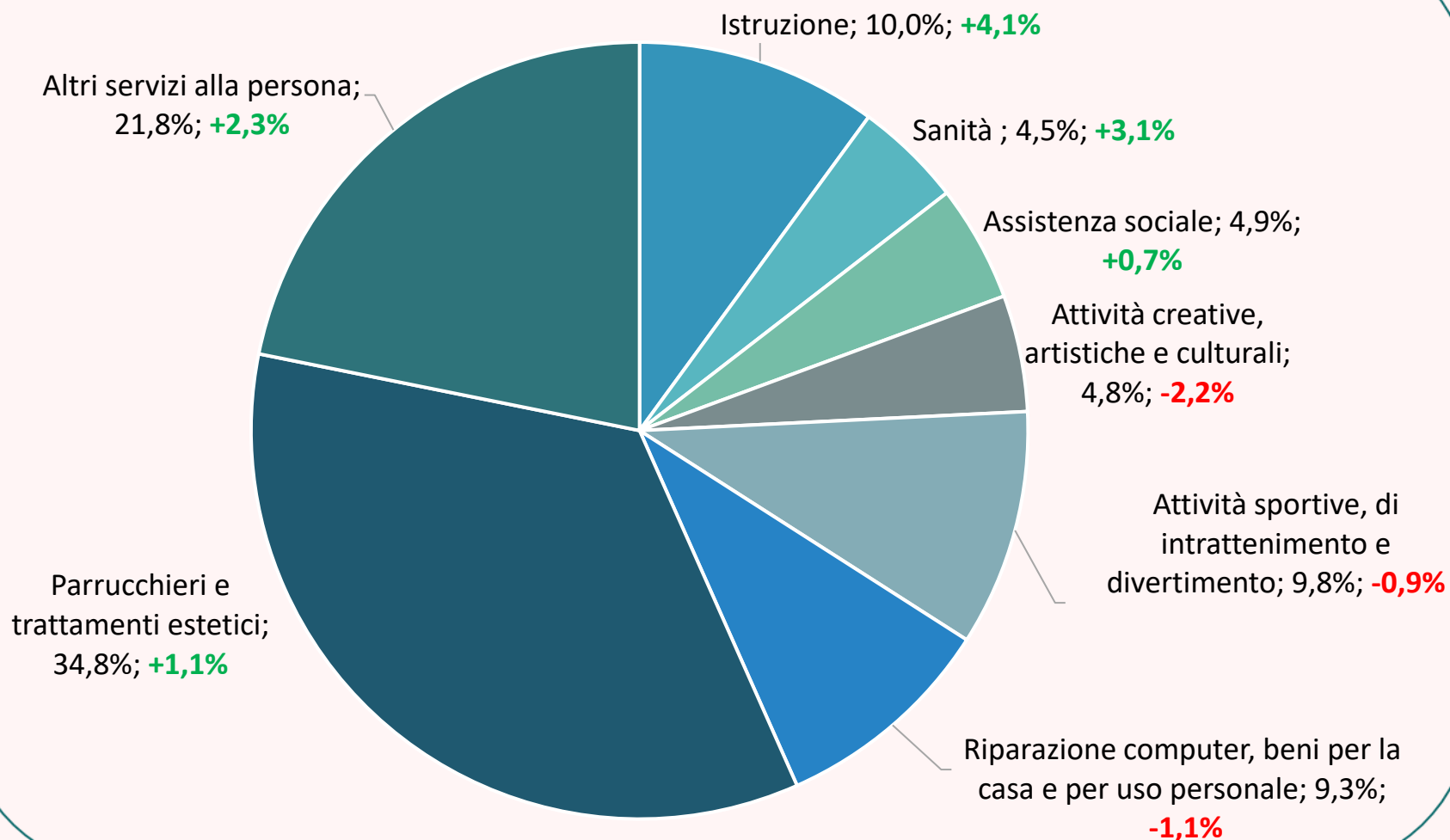
Industria manifatturiera. Anno 2025.Var. % 2025/24



Stock imprese registrate:
19.023 (l'8,6%)
Variazione % 2025/2024:
-1,3%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

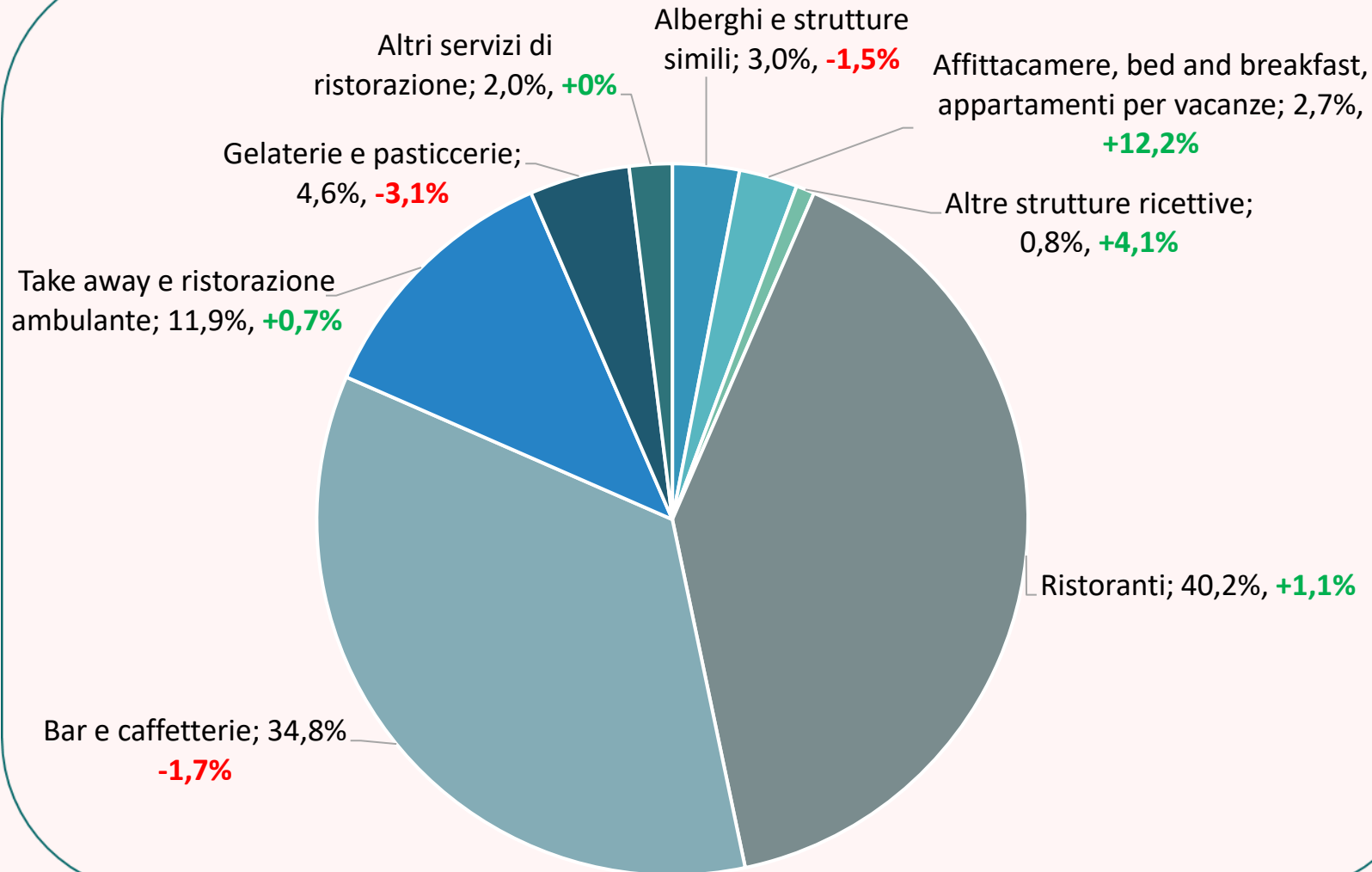
Servizi alla persona. Anno 2025. Var. % 2025/24



Stock imprese registrate:
17.569 (il 7,9%)
Variazione % 2025/2024:
+1,2%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

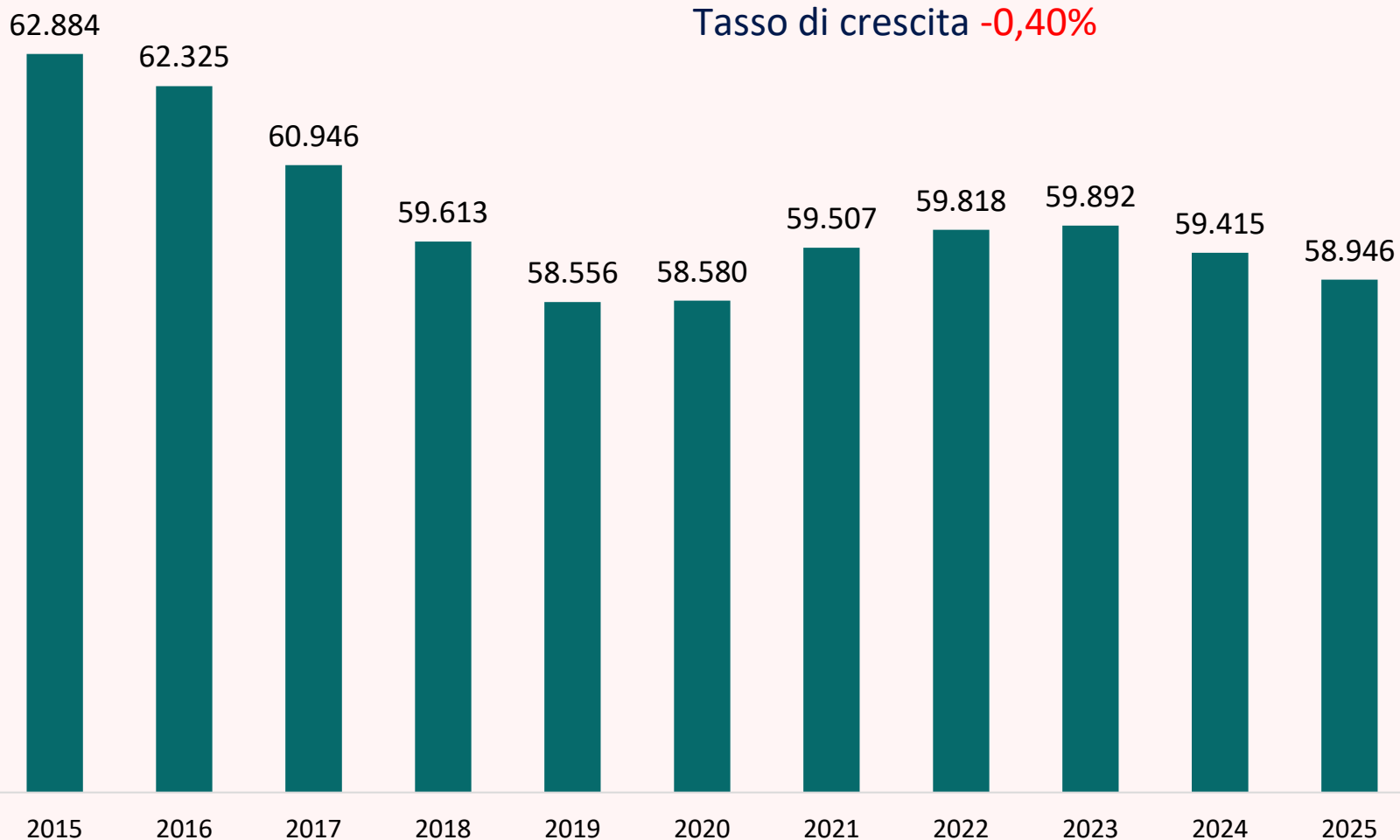
Servizi di alloggio e ristorazione. Anno 2025.
Var. 2025/24



Stock imprese registrate:
15.248 (il 6,9%)
Variazione % 2025/2024:
+0,1%

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Imprese artigiane.
Anni 2015-2025



- Rappresentano il **26,6%** del tessuto imprenditoriale torinese.
- Riduzione del **-6,3% in 10 anni**.
- **Le costruzioni sono il settore più numeroso** (il **43,1%**; **-0,9%** sul 2024), seguite dall'**industria manifatturiera** (il **17,7%**; **-2,4%**).

IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Componenti imprenditoriali

IMPRESE Anno 2025

Stock e peso % sul totale imprese della CMTO

49.195

Il 22,2%

Femminili

Tasso di crescita

+0,46%

20.056

Il 9,1%

Giovanili

Variazione

-239

33.672

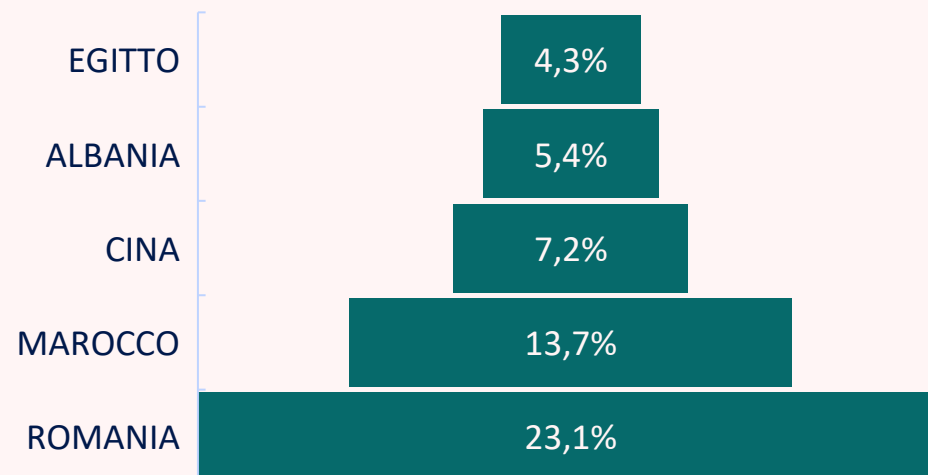
Il 15,2%

Straniere

Tasso di crescita

+3,24%

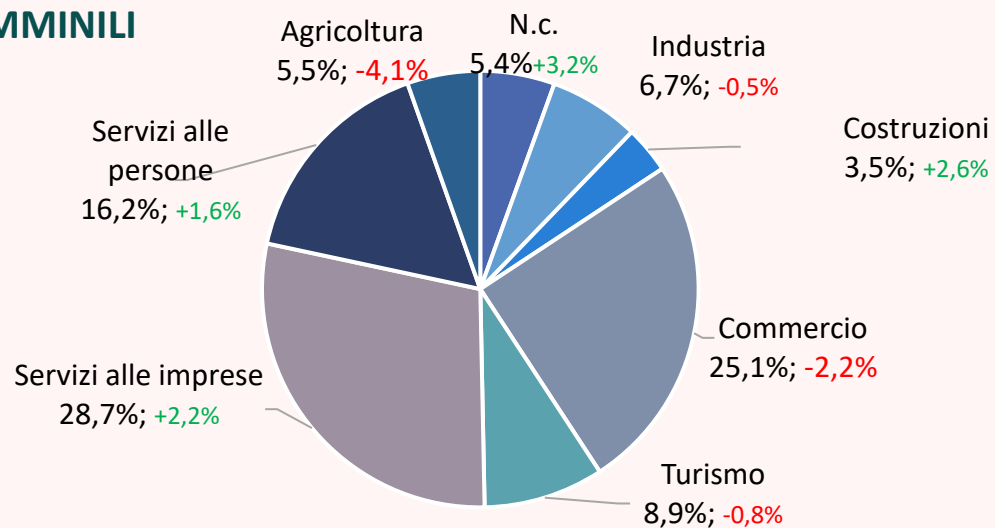
POSIZIONI IMPRENDITORIALI STRANIERE: LE PRIME NAZIONALITA'



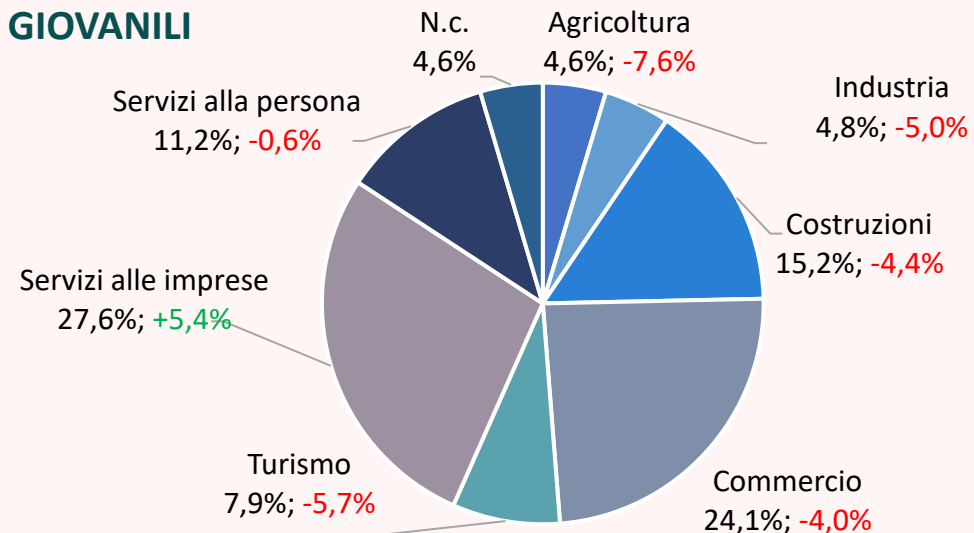
IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Componenti imprenditoriali. Imprese per settori

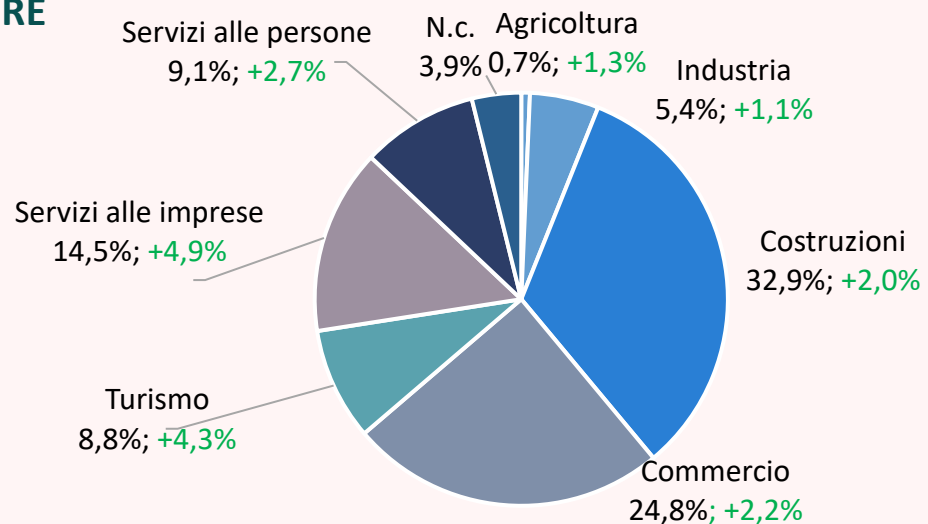
FEMMINILI



GIOVANILI

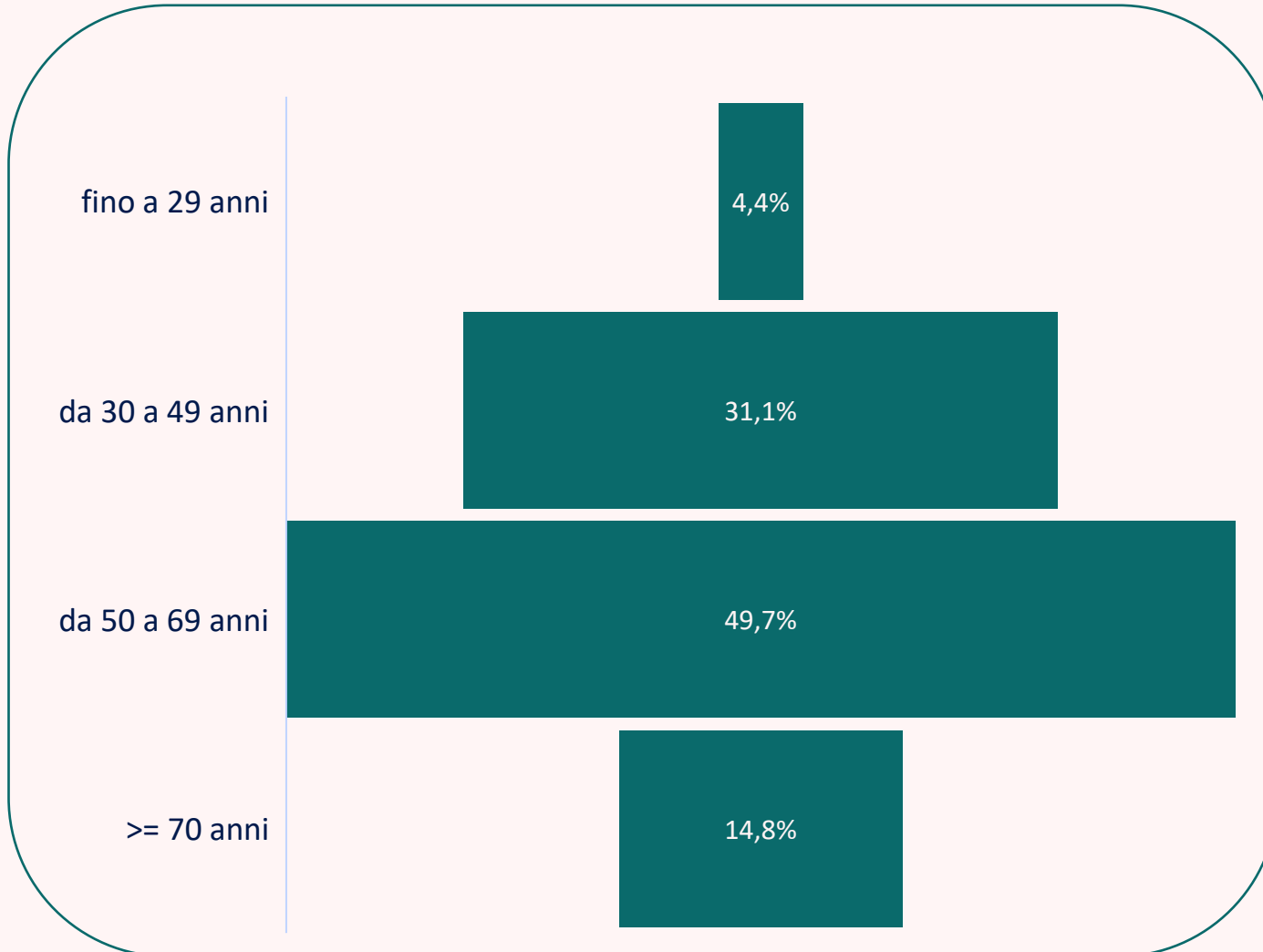


STRANIERE



IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

Distribuzione delle posizioni imprenditoriali per classi.
Anno 2025



- In linea con l'andamento demografico, **prosegue** il processo di **senilizzazione** della classe imprenditoriale.
- Gli imprenditori **under 50 anni**, che oggi rappresentano il **35,5%** del totale, **in un decennio sono diminuiti del 29%**.