

2025



UNIONCAMERE



PROGETTO EXCELSIOR
SISTEMA INFORMATIVO
PER L'OCCUPAZIONE
E LA FORMAZIONE

PROVINCIA DI TORINO



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

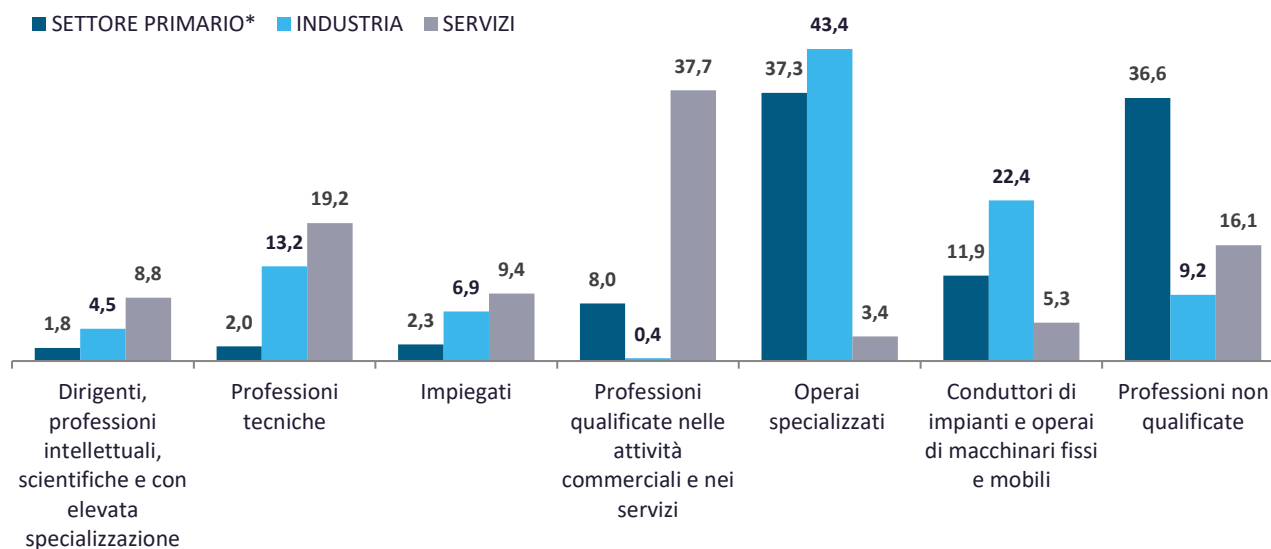
PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	167.520	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	41.820	25,0
1 Dirigenti	490	0,3
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.210	7,3
3 Professioni tecniche	29.120	17,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	60.610	36,2
4 Impiegati	14.500	8,7
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	27,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	40.620	24,2
6 Operai specializzati	24.040	14,4
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	9,9
Professioni non qualificate	24.480	14,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	167.520				
		25,0	36,2	24,2	14,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	70.130	18,7	32,7	29,6	19,0
Area direzione e servizi generali	8.370	60,6	39,0	0,2	0,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	1.280	51,6	48,4	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	2.700	3,1	96,2	-	0,6
Sistemi informativi	4.390	98,6	1,1	0,3	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	8.450	43,0	57,0	-	-
Area commerciale e della vendita	37.530	25,5	74,2	0,0	0,2
Vendita	22.350	14,4	85,6	-	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	4.820	86,3	13,7	-	-
Assistenza clienti	10.360	21,3	78,0	0,0	0,7
Aree tecniche e della progettazione	24.030	39,8	1,3	51,5	7,4
Progettazione e ricerca e sviluppo	7.360	99,7	0,3	0,0	-
Installazione e manutenzione	13.680	9,4	-	87,0	3,7
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	2.990	31,6	10,0	16,0	42,5
Area della logistica	19.010	4,4	7,4	39,3	48,9
Acquisti e movimentazione interna merci	6.000	12,0	14,0	4,4	69,6
Trasporti e distribuzione	13.010	1,0	4,3	55,3	39,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per area funzionale di inserimento (valori %)

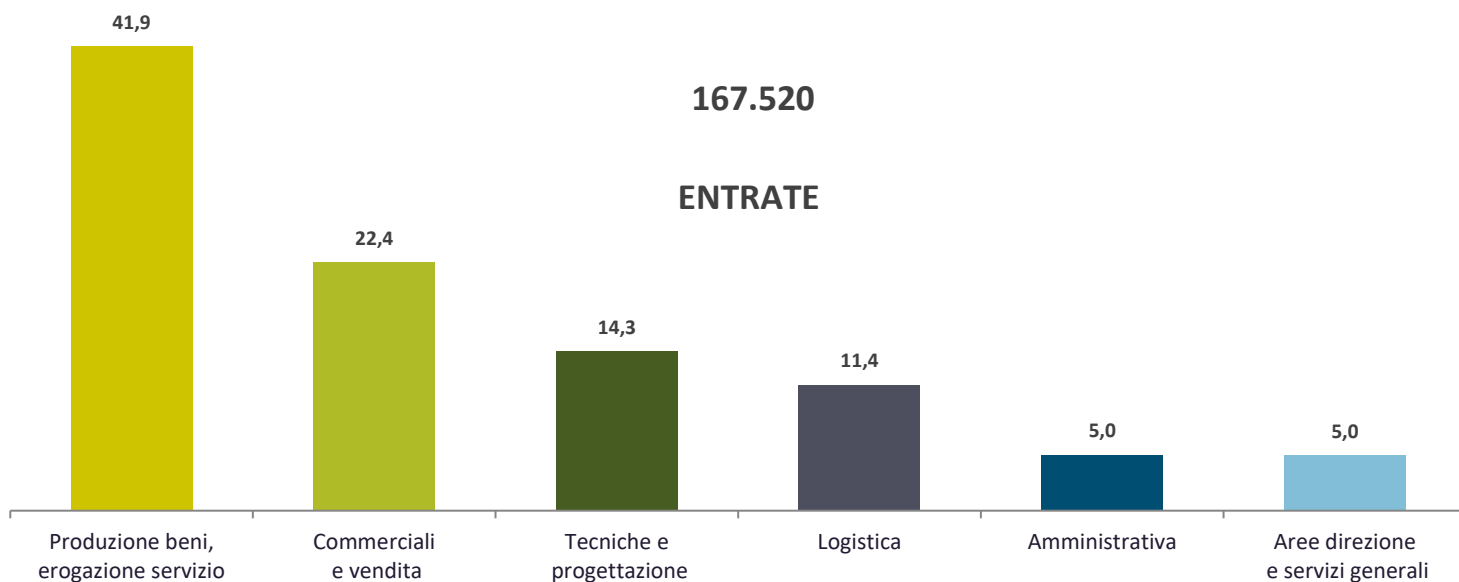


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	167.520	60,9	47,2	38,9	13,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	41.820	85,1	53,0	39,1	17,6
1. Dirigenti	490	99,0	62,9	31,6	28,6
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.210	92,8	51,5	43,4	19,0
3. Professioni tecniche	29.120	81,7	53,5	37,4	16,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	60.610	54,9	41,0	42,1	13,3
4. Impiegati	14.500	55,0	23,6	34,0	16,9
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	54,8	46,5	44,7	12,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	40.620	60,8	57,8	33,3	11,2
6. Operai specializzati	24.040	67,1	66,5	31,3	12,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	51,6	45,2	36,1	8,9
Professioni non qualificate	24.480	34,7	34,8	40,0	12,0

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per età e gruppo professionale (valori %)

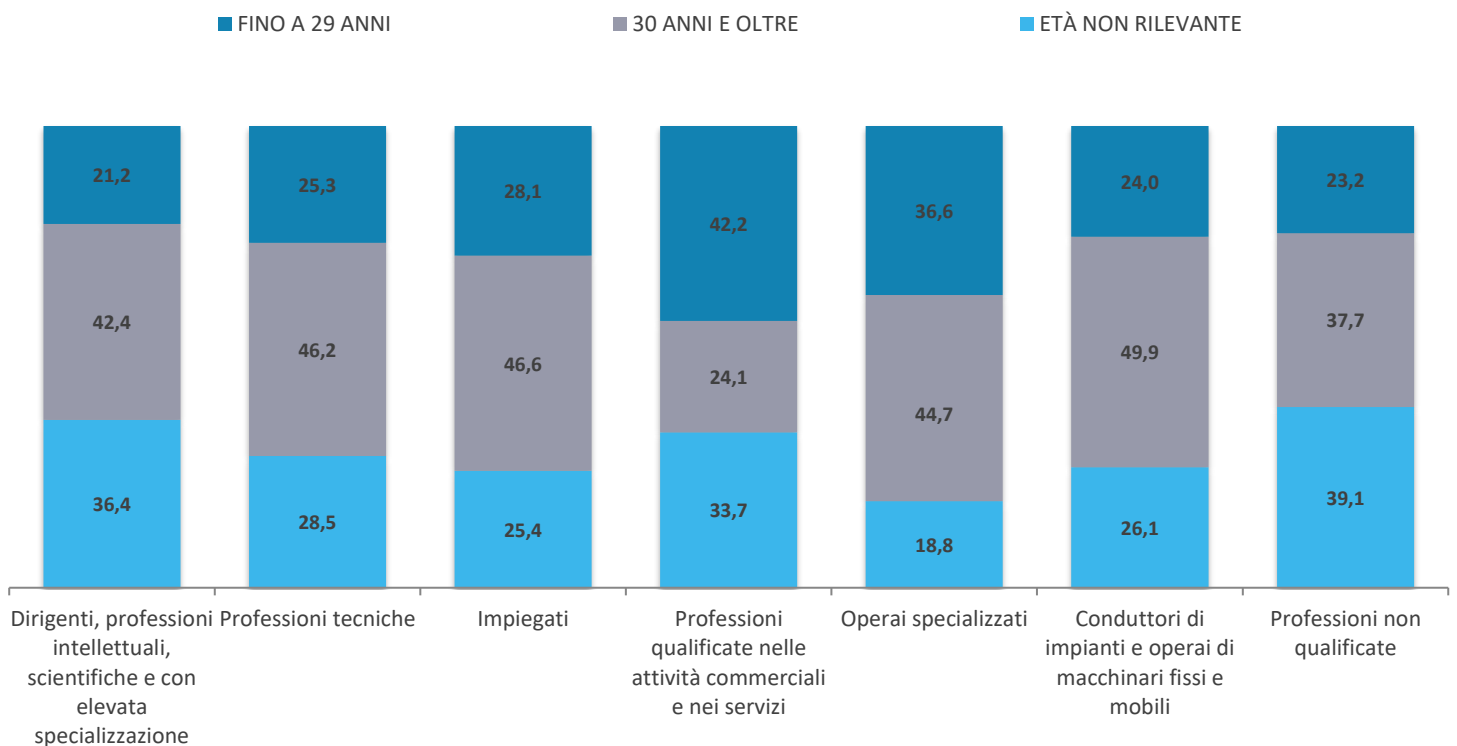


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	167.520	60,9	47,2	38,9	13,7
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	93,0	52,0	42,9	19,4
Ingegneri	2.570	90,9	47,5	57,1	11,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	91,5	58,3	33,3	32,9
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	92,7	51,2	19,1	7,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	99,6	24,7	44,0	5,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	99,4	16,5	43,2	30,4
Specialisti nelle scienze della vita	810	92,7	86,2	55,2	17,0
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	79,4	46,6	93,7	3,1
Medici	770	100,0	92,6	30,2	45,4
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	98,2	91,5	45,6	34,4
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	69,8	45,7	26,3	23,2
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	99,6	58,5	32,6	24,5
Specialisti di reti e di database	280	99,6	80,4	46,1	18,2
Altre professioni	1.070	95,3	42,3	26,1	25,8
3. Professioni tecniche	29.120	81,7	53,5	37,4	16,8
Tecnici della salute	5.600	79,6	75,7	59,8	3,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	83,7	50,3	30,2	28,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	75,0	60,3	22,1	11,1
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	73,4	54,1	30,0	20,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	99,8	21,1	31,0	10,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	72,1	36,9	37,3	18,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	95,2	71,9	27,4	29,2
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	96,0	6,6	77,3	16,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	64,7	52,9	25,3	12,2
Tecnici della distribuzione commerciale	740	75,4	59,0	26,1	36,6
Tecnici dei servizi sociali	590	97,6	64,6	66,9	1,9
Altre professioni	1.000	81,5	49,1	17,6	23,3
4. Impiegati	14.500	55,0	23,6	34,0	16,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	61,3	28,0	43,9	22,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	38,6	11,4	28,4	7,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	73,2	34,9	22,7	33,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	65,6	33,5	27,1	10,8
Altre professioni	1.150	50,9	22,4	23,8	8,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	54,8	46,5	44,7	12,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	56,9	54,1	36,3	15,4
Addetti alle vendite	15.410	41,2	26,1	52,9	7,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	90,4	76,9	67,1	0,4
Operatori della cura estetica	2.410	62,7	62,5	46,4	19,8
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	85,3	65,9	47,4	15,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	71,9	45,0	17,5	28,6
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	30,1	10,1	54,0	5,7
Altre professioni	220	42,1	44,0	56,9	11,6
6. Operai specializzati	24.040	67,1	66,5	31,3	12,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	57,2	76,6	22,0	16,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	60,2	73,2	36,4	12,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	78,9	66,8	23,2	18,3
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.280	88,9	54,4	50,0	5,4

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	167.520	60,9	47,2	38,9	13,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	79,4	59,9	35,3	6,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	81,1	67,7	24,3	2,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	40,9	47,6	39,8	17,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	75,8	31,2	22,1	19,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	81,4	72,3	37,7	23,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	36,3	76,0	38,8	19,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	45,5	54,1	24,9	6,4
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	5,6	89,4	80,2	-
Altre professioni	700	32,5	46,3	25,9	18,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	51,6	45,2	36,1	8,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	72,0	54,7	39,5	8,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	24,6	29,5	22,2	12,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	24,0	10,6	33,2	7,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	58,0	55,6	51,9	10,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	62,3	35,8	28,8	2,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	42,9	66,6	13,4	2,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	43,6	34,0	48,6	5,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	16,1	55,7	65,0	2,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	41,6	59,3	42,8	1,5
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	20,4	37,0	52,5	0,4
Conduttori di macchine agricole	270	60,8	84,5	32,1	40,4
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	56,8	70,0	15,5	4,2
Altre professioni	460	48,4	50,5	21,4	24,4
8. Professioni non qualificate	24.480	34,7	34,8	40,0	12,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	41,9	36,6	46,2	12,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	30,5	30,4	34,3	9,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	27,6	43,0	40,8	17,6
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	10,4	44,4	17,4	18,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	31,3	42,7	45,4	6,8
Personale non qualificato delle costruzioni	330	28,7	15,3	63,8	15,0
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	33,6	-	10,9	3,9
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	34,0	27,2	28,2	46,6
Personale non qualificato di ufficio	80	-	100,0	-	100,0
Altre professioni	--	--	-	-	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	67,5	82,3	84,0	71,2	79,5	53,7	45,6	44,1
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	45,8	73,7	63,1	55,5	55,5	25,8	23,5	21,5
Competenze interculturali	71,5	85,1	81,3	76,6	80,1	62,5	46,6	59,0
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	51,2	87,4	77,2	64,0	42,2	42,5	43,0	24,7
Utilizzare competenze digitali	67,2	92,7	90,7	85,8	62,9	56,7	54,7	41,8
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	37,0	69,8	56,7	39,8	29,3	37,3	28,1	15,0
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	81,0	81,3	88,0	80,0	83,0	83,6	70,0	74,4
Gestire prodotti/tecnologie green	58,9	71,1	66,2	55,5	56,2	65,8	44,0	54,3
Lavorare in gruppo	88,7	98,8	97,8	97,2	91,4	84,2	76,7	74,7
Problem solving	83,8	94,9	96,9	94,4	81,3	83,4	75,1	66,9
Lavorare in autonomia	85,5	94,8	97,8	88,9	85,0	87,7	77,0	68,3
Flessibilità e adattamento	96,5	96,2	99,8	99,5	95,4	96,0	95,6	93,8

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI TORINO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	37,4	59,3	56,5	40,1	49,5	19,2	14,7	12,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	16,0	41,6	30,0	29,6	17,4	1,6	0,1	0,4
Competenze interculturali	32,4	55,4	44,0	36,2	39,0	21,6	14,0	15,4
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	16,7	55,4	38,2	19,4	8,1	8,5	4,2	2,4
Utilizzare competenze digitali	27,9	77,1	66,8	60,0	10,6	14,7	2,2	0,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,7	38,9	18,6	10,1	4,6	10,0	5,2	3,1
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	37,3	42,2	33,1	27,3	42,9	44,5	29,2	33,4
Gestire prodotti/tecnologie green	16,6	28,4	19,6	12,7	14,6	22,4	9,4	12,2
Lavorare in gruppo	59,7	80,8	74,6	63,1	68,8	49,7	34,5	38,8
Problem solving	45,0	80,3	74,5	54,8	36,4	39,4	27,3	19,8
Lavorare in autonomia	46,2	66,3	61,8	48,5	46,7	43,3	30,3	28,5
Flessibilità e adattamento	70,2	86,5	82,8	71,4	72,9	66,6	53,9	55,8

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	67,5	72,7	67,4	67,3	73,0	67,3	69,1	65,8
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	45,8	50,4	46,4	45,9	52,8	50,8	42,4	45,1
Competenze interculturali	71,5	74,4	74,5	71,4	70,4	70,9	71,0	72,6
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	51,2	57,2	51,4	49,7	60,6	54,2	52,4	46,4
Utilizzare competenze digitali	67,2	71,9	69,1	66,5	73,4	68,9	68,4	64,0
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	37,0	43,5	40,4	35,3	48,7	41,1	39,0	30,2
Risparmio energetico e sostenibilità	81,0	84,8	84,4	82,1	86,7	80,2	81,0	82,0
Gestire prodotti/tecnologie green	58,9	63,4	62,4	55,5	66,7	60,2	61,7	53,9
Lavorare in gruppo	88,7	92,2	90,3	89,6	90,7	90,9	87,1	88,4
Problem solving	83,8	88,6	84,4	83,5	84,7	83,3	83,8	84,1
Lavorare in autonomia	85,5	91,0	88,9	85,9	88,9	82,7	89,4	83,1
Flessibilità e adattamento	96,5	97,9	97,4	97,5	94,8	95,2	97,1	97,0

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI TORINO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	37,4	42,1	36,8	38,6	44,8	37,7	36,9	37,7
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	16,0	19,3	14,9	13,3	20,6	17,0	16,4	14,4
Competenze interculturali	32,4	36,5	35,2	28,0	39,9	32,7	30,9	34,2
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	16,7	21,8	17,2	14,5	25,4	16,4	19,0	14,1
Utilizzare competenze digitali	27,9	33,8	27,9	25,5	35,3	27,6	31,7	23,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,7	13,1	11,4	9,3	16,3	12,3	10,9	8,9
Risparmio energetico e sostenibilità	37,3	42,2	39,3	36,4	47,1	35,2	39,3	36,9
Gestire prodotti/tecnologie green	16,6	19,6	17,3	13,0	24,5	15,6	18,3	15,4
Lavorare in gruppo	59,7	64,4	61,8	56,2	63,3	60,9	57,7	61,1
Problem solving	45,0	54,1	49,1	41,8	51,8	41,6	47,4	45,5
Lavorare in autonomia	46,2	53,4	50,3	42,0	54,7	41,9	52,2	42,9
Flessibilità e adattamento	70,2	75,6	73,2	69,4	75,2	65,4	73,5	71,0

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	67,5	45,8	71,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	82,3	73,7	85,1
Ingegneri	2.570	94,3	89,6	95,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	95,6	85,9	91,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	90,7	90,9	94,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	48,6	31,7	65,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	59,7	55,0	67,8
Specialisti nelle scienze della vita	810	91,1	78,7	87,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	72,4	56,2	50,1
Medici	770	44,4	18,8	87,7
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	99,7	98,7	97,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	80,3	70,2	91,1
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	99,6	94,0	100,0
Specialisti di reti e di database	280	97,9	98,6	91,4
Altre professioni	1.070	89,4	81,8	83,6
3. Professioni tecniche	29.120	84,0	63,1	81,3
Tecnici della salute	5.600	68,0	49,1	70,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	95,2	70,1	83,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	87,6	84,8	92,5
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	83,6	64,4	84,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	92,4	51,3	87,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	81,1	59,5	80,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	89,4	49,1	73,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	84,1	84,9	84,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	97,7	62,9	81,2
Tecnici della distribuzione commerciale	740	95,3	79,2	81,2
Tecnici dei servizi sociali	590	32,5	8,5	62,7
Altre professioni	1.000	86,1	76,4	93,0
4. Impiegati	14.500	71,2	55,5	76,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	64,0	49,8	69,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	82,6	78,6	90,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	77,6	21,3	56,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	64,5	39,7	77,4
Altre professioni	1.150	63,2	57,4	86,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	79,5	55,5	80,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	76,1	58,6	83,8
Addetti alle vendite	15.410	90,8	59,3	78,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	57,1	29,1	70,0
Operatori della cura estetica	2.410	85,6	55,3	73,3
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	57,7	17,4	70,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	65,9	51,2	88,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	74,6	74,6	90,1
Altre professioni	220	47,7	53,7	76,9
6. Operai specializzati	24.040	53,7	25,8	62,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	52,2	21,8	57,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	67,5	45,8	71,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	58,2	26,9	64,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	35,5	19,6	70,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.280	71,1	35,7	70,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	53,9	21,1	68,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	73,0	36,9	64,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	34,4	31,3	59,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	96,9	25,1	56,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	66,5	45,5	65,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	24,0	23,2	44,1
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	40,3	28,5	35,2
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	19,8	10,9	8,8
Altre professioni	700	58,9	22,9	47,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	45,6	23,5	46,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	50,9	27,8	61,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	39,0	18,3	30,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	36,4	17,5	39,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	40,9	18,4	34,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	44,8	17,6	45,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	59,9	43,5	62,5
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	52,9	19,6	27,4
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	61,0	9,3	14,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	46,1	26,3	41,6
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	9,1	0,8	16,2
Conduttori di macchine agricole	270	40,0	31,3	36,2
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	25,4	6,6	41,3
Altre professioni	460	40,0	41,7	48,6
8. Professioni non qualificate	24.480	44,1	21,5	59,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	48,0	21,5	60,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	39,0	22,1	58,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	42,3	10,5	41,5
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	29,1	12,4	46,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	63,3	38,6	83,0
Personale non qualificato delle costruzioni	330	50,0	30,2	70,1
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	13,3	3,9	39,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	41,7	33,0	67,0
Personale non qualificato di ufficio	80	100,0	-	-
Altre professioni	--	--	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	167.520	51,2	67,2	37,0	81,0	58,9
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	87,4	92,7	69,8	81,3	71,1
Ingegneri	2.570	98,9	100,0	87,1	92,7	86,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	95,2	98,7	67,1	84,9	56,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	99,9	100,0	95,2	88,5	80,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	81,6	88,5	42,2	59,4	50,2
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	62,0	66,4	42,0	79,8	44,1
Specialisti nelle scienze della vita	810	75,3	94,0	58,8	87,0	70,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	98,8	99,9	37,3	53,2	54,6
Medici	770	41,5	49,0	42,0	37,1	78,5
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	99,2	100,0	98,5	99,0	82,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	53,7	99,7	85,1	98,1	76,5
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	99,6	99,6	95,7	99,6	98,9
Specialisti di reti e di database	280	100,0	100,0	92,1	98,6	72,5
Altre professioni	1.070	90,1	99,3	73,0	90,7	82,7
3. Professioni tecniche	29.120	77,2	90,7	56,7	88,0	66,2
Tecnici della salute	5.600	55,7	74,0	46,0	88,2	46,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	79,4	97,2	66,8	85,2	78,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	95,8	100,0	91,8	92,2	80,3
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	96,1	99,0	75,4	91,5	78,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	73,3	87,6	22,8	94,5	74,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	91,9	100,0	59,5	82,0	60,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	73,5	74,8	54,9	96,2	79,7
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	82,9	100,0	9,1	98,0	18,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	85,8	97,7	55,4	88,0	74,1
Tecnici della distribuzione commerciale	740	63,7	98,9	52,4	71,1	61,8
Tecnici dei servizi sociali	590	35,6	59,5	13,7	42,9	11,2
Altre professioni	1.000	56,8	97,7	39,2	84,7	78,9
4. Impiegati	14.500	64,0	85,8	39,8	80,0	55,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	63,2	84,1	40,3	86,1	56,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	69,5	84,7	44,8	72,1	59,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	52,8	100,0	40,2	67,4	30,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	81,3	82,4	28,6	95,5	83,4
Altre professioni	1.150	46,0	83,1	27,6	80,5	46,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	42,2	62,9	29,3	83,0	56,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	37,1	58,0	32,1	83,9	65,5
Addetti alle vendite	15.410	51,2	72,6	25,2	83,6	47,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	36,0	60,2	24,8	71,0	32,9
Operatori della cura estetica	2.410	50,4	68,2	37,0	91,5	68,6
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	30,4	47,3	27,1	82,3	39,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	27,2	31,3	20,9	75,5	36,3
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	53,7	65,1	37,6	69,9	65,4
Altre professioni	220	26,9	44,0	11,1	56,5	32,9
6. Operai specializzati	24.040	42,5	56,7	37,3	83,6	65,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	45,8	58,3	33,4	73,4	60,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	47,4	70,3	40,6	87,8	70,0

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	167.520	51,2	67,2	37,0	81,0	58,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	30,6	40,0	25,9	83,3	72,7
Fabbricanti costruttori di utensili	2.280	52,2	64,0	56,0	89,4	57,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	40,6	46,4	44,5	76,7	69,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	64,6	79,0	55,6	93,2	65,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	8,5	8,7	4,8	68,7	54,0
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	40,8	66,4	33,4	99,8	98,6
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	61,3	68,6	48,5	91,1	62,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	18,1	22,4	23,0	83,8	64,1
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	35,0	34,5	31,5	84,3	47,6
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	19,8	85,5	17,7	97,9	19,5
Altre professioni	700	31,4	68,9	30,2	90,7	68,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	43,0	54,7	28,1	70,0	44,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	41,2	64,1	18,7	67,6	44,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	40,9	45,7	19,8	65,9	36,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	29,8	34,9	26,9	61,6	25,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	66,4	64,2	58,0	78,2	50,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	57,0	46,3	27,1	65,6	45,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	52,4	60,1	47,7	80,8	71,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	43,2	49,8	27,4	71,6	35,7
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	22,2	25,4	16,5	54,7	44,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	70,1	61,1	53,9	97,0	80,5
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	11,3	58,5	80,0	98,9	34,7
Conduttori di macchine agricole	270	39,6	72,5	72,5	89,8	58,5
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	30,5	38,0	20,7	67,6	54,5
Altre professioni	460	53,1	51,0	39,7	96,1	67,2
8. Professioni non qualificate	24.480	24,7	41,8	15,0	74,4	54,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	15,5	28,2	12,5	81,0	65,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	35,6	59,3	16,6	73,3	45,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	14,6	33,2	15,6	63,8	46,2
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	14,9	23,0	23,8	45,6	48,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	40,1	69,6	25,0	66,5	28,6
Personale non qualificato delle costruzioni	330	40,1	18,0	9,6	45,8	40,1
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	-	24,2	3,9	64,8	28,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	23,3	23,3	1,0	42,7	26,2
Personale non qualificato di ufficio	80	100,0	100,0	-	100,0	100,0
Altre professioni	--	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	88,7	83,8	85,5	96,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	98,8	94,9	94,8	96,2
Ingegneri	2.570	99,1	98,2	99,0	99,2
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	99,8	99,9	99,5	99,9
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	100,0	100,0	100,0	100,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	99,5	97,0	97,7	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	89,5	84,0	83,9	88,9
Specialisti nelle scienze della vita	810	98,4	96,0	94,2	99,6
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	100,0	100,0	98,9	100,0
Medici	770	100,0	53,7	55,9	55,9
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	99,7	99,7	100,0	100,0
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	99,6	100,0	99,6	100,0
Specialisti di reti e di database	280	100,0	100,0	98,9	100,0
Altre professioni	1.070	99,8	98,3	95,2	99,0
3. Professioni tecniche	29.120	97,8	96,9	97,8	99,8
Tecnici della salute	5.600	98,2	97,9	98,4	100,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	99,3	97,7	98,0	100,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	99,3	100,0	97,4	100,0
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	98,1	98,6	99,0	99,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	94,1	93,3	98,3	100,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	97,2	95,4	97,6	100,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	91,5	97,0	98,4	99,7
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	99,5	99,2	90,3	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	99,4	99,0	97,8	99,0
Tecnici della distribuzione commerciale	740	97,6	98,8	100,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	590	99,5	62,7	97,5	100,0
Altre professioni	1.000	98,6	95,8	95,9	97,1
4. Impiegati	14.500	97,2	94,4	88,9	99,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	97,7	96,2	93,0	99,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	99,5	98,3	87,0	100,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	93,9	78,3	68,5	98,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	88,0	97,9	98,1	99,1
Altre professioni	1.150	98,7	88,6	92,5	99,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	91,4	81,3	85,0	95,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	89,2	76,0	80,5	93,4
Addetti alle vendite	15.410	93,8	88,7	92,5	98,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	90,7	85,6	77,5	92,1
Operatori della cura estetica	2.410	94,9	79,9	92,6	96,6
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	98,1	77,8	82,6	93,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	99,0	100,0	93,0	100,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	74,6	74,6	75,8	100,0
Altre professioni	220	93,1	69,4	58,8	97,2
6. Operai specializzati	24.040	84,2	83,4	87,7	96,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	79,7	83,5	87,1	95,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	92,7	91,1	91,4	98,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	73,6	72,6	80,9	93,1
Fabbricanti costruttori di utensili	2.280	90,6	92,3	82,6	94,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	77,9	74,9	91,4	95,6

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	88,7	83,8	85,5	96,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	95,9	97,6	95,5	97,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	76,5	49,8	82,0	93,1
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	100,0	100,0	100,0	100,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	93,7	97,4	92,4	94,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	89,7	85,2	88,6	100,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	67,4	58,8	77,3	98,3
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	92,3	91,2	100,0	100,0
Altre professioni	700	82,7	78,8	86,2	96,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	76,7	75,1	77,0	95,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	72,4	74,6	78,8	92,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	86,2	86,3	75,1	98,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	70,9	62,4	73,9	96,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	76,3	79,6	79,1	96,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	73,2	72,1	62,9	99,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	98,3	75,4	84,1	99,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	80,2	60,3	65,6	91,2
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	68,0	70,1	68,0	100,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	67,7	86,8	95,5	100,0
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	97,4	89,4	89,1	100,0
Conduttori di macchine agricole	270	63,0	61,9	97,7	100,0
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	79,8	70,4	50,2	79,8
Altre professioni	460	95,0	89,4	86,6	100,0
8. Professioni non qualificate	24.480	74,7	66,9	68,3	93,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	73,8	64,5	69,6	94,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	78,4	70,1	67,3	95,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	69,1	56,2	70,0	87,4
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	50,8	56,2	55,8	70,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	88,2	95,7	75,3	99,1
Personale non qualificato delle costruzioni	330	69,8	47,3	64,4	99,7
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	48,4	55,5	75,8	96,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	44,7	43,7	44,7	89,3
Personale non qualificato di ufficio	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	37,4	16,0	32,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	59,3	41,6	55,4
Ingegneri	2.570	64,9	53,8	66,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	80,5	62,9	63,8
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	64,8	56,0	55,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	43,6	23,1	41,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	52,5	2,4	31,6
Specialisti nelle scienze della vita	810	80,0	33,1	64,5
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	30,6	12,7	2,9
Medici	770	22,2	3,3	62,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	28,7	53,6	80,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	44,4	40,6	79,0
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	96,5	87,9	78,0
Specialisti di reti e di database	280	48,2	34,6	48,2
Altre professioni	1.070	68,7	53,3	61,2
3. Professioni tecniche	29.120	56,5	30,0	44,0
Tecnici della salute	5.600	30,4	16,1	37,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	83,6	48,6	52,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	49,2	39,7	44,1
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	55,1	23,9	37,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	58,6	36,8	81,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	54,4	28,3	34,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	53,6	28,7	37,3
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	79,3	3,0	3,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	86,8	23,9	49,5
Tecnici della distribuzione commerciale	740	74,2	34,4	42,3
Tecnici dei servizi sociali	590	16,4	0,5	43,9
Altre professioni	1.000	45,3	38,4	51,0
4. Impiegati	14.500	40,1	29,6	36,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	35,6	20,5	34,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	58,5	50,8	42,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	11,5	3,2	19,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	30,3	17,3	26,0
Altre professioni	1.150	40,2	43,4	48,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	49,5	17,4	39,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	41,2	20,6	45,5
Addetti alle vendite	15.410	68,7	19,8	31,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	24,3	2,1	27,1
Operatori della cura estetica	2.410	54,3	-	42,1
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	26,7	0,4	32,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	32,9	-	36,3
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	46,0	20,9	40,3
Altre professioni	220	31,9	34,3	49,1
6. Operai specializzati	24.040	19,2	1,6	21,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	27,3	4,5	31,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	23,5	-	19,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	37,4	16,0	32,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	9,7	0,2	22,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.280	27,7	-	17,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	19,8	7,2	15,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	19,8	-	17,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	3,3	-	6,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	11,7	-	35,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	16,4	-	26,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	5,1	-	28,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	7,5	-	5,8
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	3,8	-	5,3
Altre professioni	700	15,5	1,1	20,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	14,7	0,1	14,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	13,3	-	26,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	15,7	-	2,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	5,2	-	0,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	18,1	-	7,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	13,7	-	6,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	5,5	-	16,1
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	25,0	-	0,7
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	52,3	-	2,1
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	10,5	-	10,5
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	3,0	-	1,1
Conduttori di macchine agricole	270	38,9	-	34,0
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	15,0	-	3,3
Altre professioni	460	15,1	3,0	17,5
8. Professioni non qualificate	24.480	12,3	0,4	15,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	11,1	-	16,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	11,5	-	11,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	22,9	-	9,1
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	14,6	-	5,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	15,4	9,0	32,8
Personale non qualificato delle costruzioni	330	12,3	-	56,3
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	3,9	-	7,0
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	-	-	41,7
Personale non qualificato di ufficio	80	100,0	-	-
Altre professioni	--	-	-	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	167.520	16,7	27,9	10,7	37,3	16,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	55,4	77,1	38,9	42,2	28,4
Ingegneri	2.570	78,6	99,9	60,9	61,4	51,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	70,3	82,3	23,5	39,7	17,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	69,0	100,0	62,6	49,7	29,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	41,1	67,4	16,0	33,9	20,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	1,8	10,3	0,2	34,9	14,7
Specialisti nelle scienze della vita	810	28,8	55,8	17,5	36,5	27,5
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	42,0	76,7	23,8	4,9	20,8
Medici	770	13,7	25,3	27,2	18,4	7,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	93,8	99,2	87,4	35,6	32,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	36,2	98,1	38,1	56,8	34,0
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	90,8	96,5	48,9	89,0	31,9
Specialisti di reti e di database	280	95,0	100,0	81,1	27,9	12,1
Altre professioni	1.070	50,4	77,4	39,1	43,1	31,3
3. Professioni tecniche	29.120	38,2	66,8	18,6	33,1	19,6
Tecnici della salute	5.600	25,3	30,0	4,2	19,5	6,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	32,6	76,1	16,7	38,2	32,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	66,7	100,0	45,0	32,9	14,1
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	48,0	85,8	26,6	35,0	20,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	37,1	49,4	4,9	38,5	13,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	56,1	85,7	22,0	41,4	25,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	50,3	59,8	33,8	42,7	37,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	1,1	98,4	1,7	14,8	10,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	38,4	73,9	18,8	54,0	28,1
Tecnici della distribuzione commerciale	740	29,8	59,3	17,6	32,7	16,9
Tecnici dei servizi sociali	590	9,8	17,5	0,2	7,6	3,4
Altre professioni	1.000	12,9	35,7	14,5	44,6	22,8
4. Impiegati	14.500	19,4	60,0	10,1	27,3	12,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	26,0	57,9	15,2	30,9	13,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	10,4	60,9	7,6	28,5	17,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	13,7	94,9	3,3	15,0	2,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	34,7	44,1	2,9	18,3	11,5
Altre professioni	1.150	12,0	36,2	7,6	27,8	2,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	8,1	10,6	4,6	42,9	14,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	9,1	8,3	4,8	50,5	16,0
Addetti alle vendite	15.410	8,2	19,0	4,4	34,7	14,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	2,3	0,9	1,7	27,7	0,9
Operatori della cura estetica	2.410	9,9	-	9,0	56,7	29,4
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	2,0	-	1,1	30,1	5,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	10,3	-	10,3	27,6	13,9
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	-	4,5	-	19,7	-
Altre professioni	220	1,4	1,4	1,4	19,9	7,9
6. Operai specializzati	24.040	8,5	14,7	10,0	44,5	22,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	9,9	28,1	12,2	50,7	29,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	10,6	16,9	11,0	41,8	20,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	167.520	16,7	27,9	10,7	37,3	16,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	2,6	-	0,8	48,1	20,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.280	20,5	33,5	28,0	51,6	12,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	5,3	0,3	9,6	30,1	44,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	8,7	33,5	10,6	50,8	11,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	0,9	-	0,5	37,3	31,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	-	-	1,7	45,6	16,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	15,6	-	7,6	35,1	5,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	2,7	-	16,2	59,9	6,8
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	6,0	-	4,9	25,8	7,9
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	8,8	-	-	5,6	-
Altre professioni	700	8,9	0,3	9,5	36,7	31,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	4,2	2,2	5,2	29,2	9,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	3,2	-	5,1	32,8	10,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	6,3	5,1	6,9	14,9	5,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	0,8	-	0,7	14,4	1,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	16,5	15,9	15,8	24,3	13,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	0,7	-	2,3	34,0	15,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	-	1,8	1,0	65,3	16,5
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	1,3	0,7	0,1	20,5	6,3
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	4,2	-	0,8	38,3	-
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	0,3	0,9	0,3	61,7	9,6
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	0,4	0,4	2,3	7,2	-
Conduttori di macchine agricole	270	4,5	-	27,2	81,1	45,3
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	9,4	0,9	-	21,1	0,5
Altre professioni	460	4,1	1,9	3,2	26,1	15,1
8. Professioni non qualificate	24.480	2,4	0,2	3,1	33,4	12,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	1,2	-	2,0	35,1	17,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	4,4	-	3,2	33,3	8,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	1,6	-	4,3	37,0	12,6
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	1,0	-	17,8	12,6	6,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	-	4,8	-	29,4	3,1
Personale non qualificato delle costruzioni	330	0,3	-	-	31,7	14,4
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	-	-	3,9	55,5	-
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	-	-	-	7,8	3,9
Personale non qualificato di ufficio	80	-	-	-	100,0	-
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	59,7	45,0	46,2	70,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.700	80,8	80,3	66,3	86,5
Ingegneri	2.570	79,5	94,6	76,2	93,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.680	91,8	91,0	83,3	95,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.620	89,4	94,9	65,8	84,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.160	97,2	65,0	36,6	97,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	960	78,8	42,4	47,7	74,3
Specialisti nelle scienze della vita	810	83,9	69,6	73,8	84,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	800	62,1	79,2	55,1	77,2
Medici	770	42,3	42,2	40,1	42,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	390	55,6	93,6	48,2	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	320	80,6	67,0	92,7	99,7
Direttori e dirigenti generali di aziende	280	98,6	99,3	98,6	98,9
Specialisti di reti e di database	280	87,1	92,5	69,3	86,1
Altre professioni	1.070	80,1	83,9	76,4	85,7
3. Professioni tecniche	29.120	74,6	74,5	61,8	82,8
Tecnici della salute	5.600	79,1	73,2	47,4	84,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	5.350	82,1	76,7	79,7	79,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	3.660	75,9	75,6	41,7	69,9
Tecnici in campo ingegneristico	3.330	67,1	76,7	69,6	83,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.370	83,1	60,9	74,4	85,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	2.330	85,4	85,1	70,4	89,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.910	81,1	77,9	75,1	85,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.290	9,6	85,6	7,1	93,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	960	74,2	70,8	74,8	86,5
Tecnici della distribuzione commerciale	740	56,7	58,1	75,3	77,3
Tecnici dei servizi sociali	590	57,1	42,9	55,6	96,1
Altre professioni	1.000	79,6	80,7	71,7	87,2
4. Impiegati	14.500	63,1	54,8	48,5	71,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	6.260	64,3	56,3	52,4	73,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	4.490	77,7	62,9	44,1	79,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	1.550	21,1	35,2	34,7	44,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.050	44,0	52,3	50,0	56,8
Altre professioni	1.150	73,6	43,2	61,2	79,7
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	68,8	36,4	46,7	72,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	22.980	69,3	30,6	42,2	67,7
Addetti alle vendite	15.410	69,4	42,4	57,2	78,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	2.790	64,8	39,5	21,8	75,6
Operatori della cura estetica	2.410	63,2	39,2	56,8	75,9
Professioni qualificate nei servizi personali	1.560	83,4	44,3	40,8	87,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	420	53,4	74,8	51,4	83,7
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	340	41,8	27,5	39,1	62,1
Altre professioni	220	54,2	25,0	28,2	62,5
6. Operai specializzati	24.040	49,7	39,4	43,3	66,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.680	49,9	44,1	51,7	64,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	4.530	52,1	54,0	44,5	83,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	4.360	35,9	27,8	34,6	60,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.280	60,6	50,6	40,4	56,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	2.230	47,4	28,4	44,5	58,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	2.050	75,9	42,5	43,4	80,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	770	54,5	13,6	31,0	68,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	59,7	45,0	46,2	70,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	570	37,3	66,6	70,0	78,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	540	60,4	42,2	63,4	66,9
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	530	47,0	22,4	66,7	69,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	470	22,7	14,8	17,0	34,3
Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	340	19,8	18,0	9,1	25,4
Altre professioni	700	47,0	16,8	31,7	55,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	34,5	27,3	30,3	53,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	6.720	34,2	31,4	37,9	58,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	2.380	32,0	21,9	19,3	53,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	1.890	31,4	8,5	12,9	27,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.340	29,6	34,9	28,3	48,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	840	35,6	25,8	31,7	40,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	700	40,1	49,3	52,8	86,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	680	41,9	7,0	25,6	58,4
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	470	17,2	44,9	14,8	48,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	330	40,1	34,7	35,6	47,0
Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli	270	70,2	3,8	1,9	67,5
Conduttori di macchine agricole	270	58,5	55,8	91,7	97,7
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	210	24,4	20,7	12,7	39,0
Altre professioni	460	41,9	25,9	24,8	60,5
8. Professioni non qualificate	24.480	38,8	19,8	28,5	55,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	11.330	35,4	15,1	26,4	48,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	9.280	40,2	23,9	30,1	59,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.110	45,4	8,8	38,6	54,2
Personale non qualificato nella manifattura	1.090	41,9	23,6	23,0	61,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.020	48,2	34,0	28,8	82,9
Personale non qualificato delle costruzioni	330	44,3	25,1	28,4	47,9
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	130	48,4	3,9	20,3	86,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	100	11,7	29,1	6,8	77,7
Personale non qualificato di ufficio	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	167.520	16,8	2,4	26,6	35,6	18,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	41.820	61,3	5,5	33,1	0,2	-
1. Dirigenti	490	74,1	16,9	9,0	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	12.210	89,7	4,6	5,7	-	-
3. Professioni tecniche	29.120	49,2	5,7	45,0	0,2	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	60.610	4,1	1,1	37,4	47,4	10,1
4. Impiegati	14.500	14,9	3,6	63,0	18,6	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46.110	0,8	0,3	29,3	56,4	13,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	40.620	-	2,6	16,5	51,4	29,6
6. Operai specializzati	24.040	-	4,1	22,3	50,0	23,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	16.570	-	0,3	8,1	53,3	38,4
Professioni non qualificate	24.480	-	-	5,5	40,7	53,8
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>2.320</i>	<i>3,5</i>	<i>0,9</i>	<i>13,0</i>	<i>21,9</i>	<i>60,7</i>
<i>nell'industria</i>	<i>43.830</i>	<i>9,5</i>	<i>4,4</i>	<i>24,3</i>	<i>41,5</i>	<i>20,3</i>
<i>nei servizi</i>	<i>121.380</i>	<i>19,7</i>	<i>1,7</i>	<i>27,7</i>	<i>33,7</i>	<i>17,3</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>79.040</i>	<i>19,6</i>	<i>2,7</i>	<i>25,8</i>	<i>34,6</i>	<i>17,4</i>
<i>con esperienza</i>	<i>102.060</i>	<i>23,4</i>	<i>3,1</i>	<i>30,1</i>	<i>30,3</i>	<i>13,1</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	167.520	1,4	26,2	72,5	47,2	0,7	14,3	32,2
Livello universitario	28.130	0,3	14,9	84,8	54,9	0,1	7,1	47,7
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	3.740	0,0	12,7	87,3	56,2	0,0	7,5	48,7
Indirizzo economico	7.240	0,3	13,6	86,2	44,1	0,1	6,6	37,4
Indirizzo insegnamento e formazione	4.780	-	0,0	100,0	58,1	-	0,0	58,1
Indirizzo ingegneria industriale	2.960	0,7	59,7	39,7	44,3	-	23,3	21,0
Indirizzo sanitario e paramedico	2.740	-	0,7	99,3	72,8	-	0,2	72,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.140	-	3,0	97,0	65,1	-	2,5	62,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.580	-	17,4	82,6	57,9	-	9,7	48,2
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.400	-	30,1	69,9	60,0	-	24,2	35,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	910	-	16,7	83,3	74,0	-	8,0	65,9
Indirizzo medico e odontoiatrico	820	-	0,1	99,9	87,8	-	0,1	87,7
Indirizzo politico-sociale	810	-	7,2	92,8	43,0	-	1,7	41,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	610	-	2,0	98,0	32,1	-	0,8	31,3
Altri indirizzi di ingegneria	480	-	53,7	46,3	44,8	-	24,0	20,8
Altri indirizzi	1.660	2,5	10,6	86,9	52,9	1,7	3,9	47,3
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	3.990	0,5	48,0	51,5	52,9	0,3	29,6	23,1
Meccatronica	1.300	-	86,4	13,6	62,9	-	56,9	6,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	990	0,6	4,0	95,4	46,8	-	1,2	45,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	660	0,2	13,7	86,1	37,2	-	7,7	29,5
Energia	300	-	93,2	6,8	70,2	-	63,7	6,4
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	260	-	0,8	99,2	61,5	-	0,0	61,5
Sistema Casa e ambiente costruito	130	-	95,2	4,8	47,6	-	44,4	3,2
Chimica e nuove tecnologie della vita	130	0,8	88,8	10,4	11,2	0,8	9,6	0,8
Sistema Agroalimentare	100	13,0	86,0	1,0	76,0	9,0	66,0	1,0
Sistema Moda	80	-	83,1	16,9	70,1	-	68,8	1,3
Mobilità sostenibile e logistica	60	-	11,3	88,7	27,4	-	6,5	21,0
Livello secondario	44.530	0,7	23,9	75,4	45,7	0,4	12,7	32,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	12.960	0,4	19,0	80,6	27,4	0,1	4,3	23,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	5.700	0,4	1,2	98,4	66,2	0,2	0,5	65,5
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	4.470	0,0	69,8	30,2	51,0	-	37,6	13,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	3.820	-	52,6	47,4	49,1	-	42,8	6,2
Indirizzo socio-sanitario	2.760	-	0,9	99,1	69,2	-	0,7	68,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.740	-	4,6	95,4	62,7	-	2,3	60,4
Indirizzo trasporti e logistica	2.400	0,0	25,3	74,6	50,1	-	13,1	37,1
Indirizzo artistico (liceo)	2.170	-	5,0	95,0	18,6	-	2,5	16,0
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	2.010	0,0	61,7	38,2	72,9	0,0	49,8	23,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.670	0,2	8,7	91,1	35,3	0,2	1,1	34,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.640	-	27,1	72,9	51,8	-	11,9	39,9
Indirizzo linguistico (liceo)	810	-	2,3	97,7	5,3	-	0,0	5,3
Altri indirizzi	1.390	16,1	20,3	63,6	51,7	11,7	5,3	34,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	59.600	0,9	30,5	68,6	45,9	0,5	17,5	27,8
Indirizzo ristorazione	11.270	0,0	0,5	99,4	48,7	-	0,0	48,7
Indirizzo meccanico	7.510	-	85,4	14,6	54,4	-	46,3	8,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	7.300	-	20,8	79,2	38,5	-	10,6	27,9

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	167.520	1,4	26,2	72,5	47,2	0,7	14,3	32,2
Indirizzo servizi di vendita	5.910	-	0,7	99,3	23,7	-	0,0	23,7
Indirizzo benessere	4.070	-	0,0	100,0	70,3	-	0,0	70,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	3.890	1,0	35,1	63,9	44,5	0,9	14,4	29,3
Indirizzo amministrativo segretariale	3.860	0,3	13,3	86,4	29,5	0,0	6,7	22,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	3.750	-	2,2	97,8	26,0	-	0,4	25,7
Indirizzo elettrico	2.920	-	97,7	2,3	60,3	-	58,5	1,7
Indirizzo edile	2.440	-	89,5	10,5	70,9	-	67,6	3,2
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.770	-	10,0	90,0	54,1	-	1,5	52,6
Indirizzo impianti termoidraulici	1.730	-	91,9	8,1	76,4	-	75,0	1,4
Altri indirizzi	3.180	14,3	43,8	41,9	34,2	8,4	21,5	4,4

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	167.520	60,9	23,1	37,8
Livello universitario	28.130	84,9	56,4	28,6
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>3.740</i>	<i>90,1</i>	<i>76,6</i>	<i>13,5</i>
Indirizzo economico	7.240	75,8	37,9	38,0
Indirizzo insegnamento e formazione	4.780	85,7	62,2	23,6
Indirizzo ingegneria industriale	2.960	91,3	44,3	47,0
Indirizzo sanitario e paramedico	2.740	76,5	73,4	3,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.140	94,9	79,7	15,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.580	86,0	66,2	19,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.400	91,8	54,3	37,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	910	92,0	67,9	24,1
Indirizzo medico e odontoiatrico	820	100,0	99,1	0,9
Indirizzo politico-sociale	810	80,5	32,3	48,2
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	610	98,2	63,2	35,0
Altri indirizzi di ingegneria	480	92,4	69,5	22,9
Altri indirizzi	1.660	89,4	54,3	35,1
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	3.990	79,0	38,0	41,1
Meccatronica	1.300	84,7	46,1	38,6
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	990	68,6	35,4	33,2
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	660	85,7	21,5	64,2
Energia	300	76,3	42,4	33,9
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	260	87,7	60,8	26,9
Sistema Casa e ambiente costruito	130	89,7	49,2	40,5
Chimica e nuove tecnologie della vita	130	81,6	4,8	76,8
Sistema Agroalimentare	100	65,0	17,0	48,0
Sistema Moda	80	74,0	51,9	22,1
Mobilità sostenibile e logistica	60	35,5	27,4	8,1
Livello secondario	44.530	69,0	27,7	41,3
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	12.960	61,2	17,6	43,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	5.700	63,0	14,7	48,3
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	4.470	67,5	34,5	33,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	3.820	82,5	45,4	37,1
Indirizzo socio-sanitario	2.760	87,9	61,2	26,7
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.740	53,7	41,5	12,2
Indirizzo trasporti e logistica	2.400	61,3	25,6	35,7
Indirizzo artistico (liceo)	2.170	70,9	16,0	54,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	2.010	89,1	30,5	58,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.670	79,4	34,8	44,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.640	92,1	32,5	59,6
Indirizzo linguistico (liceo)	810	43,2	2,1	41,1
Altri indirizzi	1.390	83,4	29,9	53,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	59.600	52,0	11,9	40,0
Indirizzo ristorazione	11.270	58,1	12,8	45,3
Indirizzo meccanico	7.510	51,5	17,2	34,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	7.300	46,8	6,6	40,2
Indirizzo servizi di vendita	5.910	34,7	2,2	32,6

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	167.520	60,9	23,1	37,8
Indirizzo benessere	4.070	72,2	37,3	34,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	3.890	49,1	2,1	47,0
Indirizzo amministrativo segretariale	3.860	52,6	4,6	48,0
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	3.750	42,7	3,6	39,1
Indirizzo elettrico	2.920	48,1	13,6	34,4
Indirizzo edile	2.440	66,2	17,8	48,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.770	63,1	11,0	52,0
Indirizzo impianti termoidraulici	1.730	60,9	27,9	32,9
Altri indirizzi	3.180	44,2	10,7	33,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	67,5	45,8	71,5
Livello universitario	28.130	81,7	69,4	83,1
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>3.740</i>	<i>92,8</i>	<i>78,5</i>	<i>83,6</i>
Indirizzo economico	7.240	88,6	82,1	89,5
Indirizzo insegnamento e formazione	4.780	64,7	44,4	69,1
Indirizzo ingegneria industriale	2.960	97,1	93,8	85,1
Indirizzo sanitario e paramedico	2.740	54,8	27,9	67,3
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.140	93,5	90,4	94,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.580	90,2	85,0	88,2
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.400	95,1	69,7	86,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	910	89,3	75,8	87,1
Indirizzo medico e odontoiatrico	820	48,1	23,4	88,6
Indirizzo politico-sociale	810	86,6	81,6	98,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	610	70,9	68,6	68,4
Altri indirizzi di ingegneria	480	97,5	95,8	96,4
Altri indirizzi	1.660	92,4	75,5	84,3
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	3.990	81,3	67,9	79,6
Meccatronica	1.300	69,5	52,7	71,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	990	85,3	81,2	87,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	660	82,5	75,6	93,2
Energia	300	93,9	60,3	98,3
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	260	86,2	78,5	38,1
Sistema Casa e ambiente costruito	130	100,0	86,5	92,1
Chimica e nuove tecnologie della vita	130	87,2	50,4	65,6
Sistema Agroalimentare	100	86,0	50,0	89,0
Sistema Moda	80	93,5	79,2	44,2
Mobilità sostenibile e logistica	60	100,0	98,4	95,2
Livello secondario	44.530	78,2	55,4	76,2
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	12.960	79,4	50,6	76,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	5.700	87,5	79,8	94,4
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	4.470	78,3	52,6	78,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	3.820	75,2	60,5	77,6
Indirizzo socio-sanitario	2.760	57,4	23,3	73,1
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.740	79,7	75,7	64,3
Indirizzo trasporti e logistica	2.400	79,5	45,0	73,7
Indirizzo artistico (liceo)	2.170	83,7	62,3	61,3
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	2.010	81,2	29,9	64,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.670	82,3	50,7	69,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.640	73,7	36,2	69,6
Indirizzo linguistico (liceo)	810	39,4	91,1	85,1
Altri indirizzi	1.390	84,1	69,3	70,6
Qualifica di formazione o diploma professionale	59.600	62,0	38,7	67,6
Indirizzo ristorazione	11.270	73,8	60,5	75,1
Indirizzo meccanico	7.510	50,1	17,8	50,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	7.300	48,9	27,8	56,7
Indirizzo servizi di vendita	5.910	84,3	49,9	79,5
Indirizzo benessere	4.070	74,2	46,9	72,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	3.890	45,4	24,1	69,3
Indirizzo amministrativo segretariale	3.860	56,2	35,9	71,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	3.750	75,8	50,0	92,1

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	167.520	67,5	45,8	71,5
Indirizzo elettrico	2.920	66,1	32,0	55,5
Indirizzo edile	2.440	46,2	29,7	68,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.770	55,6	20,5	69,4
Indirizzo impianti termoidraulici	1.730	37,9	21,8	69,8
Altri indirizzi	3.180	57,3	45,3	50,3
Scuola dell'obbligo	31.280	48,4	21,7	60,5

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	167.520	51,2	67,2	37,0	81,0	58,9
Livello universitario	28.130	81,1	90,3	62,8	84,6	66,8
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>3.740</i>	<i>82,3</i>	<i>94,9</i>	<i>77,8</i>	<i>87,5</i>	<i>77,4</i>
Indirizzo economico	7.240	90,6	99,0	62,5	88,3	72,0
Indirizzo insegnamento e formazione	4.780	76,1	86,6	47,2	78,4	59,8
Indirizzo ingegneria industriale	2.960	99,0	100,0	93,7	96,3	76,3
Indirizzo sanitario e paramedico	2.740	33,2	55,5	38,9	73,0	35,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.140	100,0	100,0	85,5	92,7	65,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.580	97,8	98,8	91,0	81,9	71,4
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.400	89,7	92,5	76,9	99,6	92,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	910	78,5	94,5	56,3	85,6	72,5
Indirizzo medico e odontoiatrico	820	44,8	52,3	45,3	41,3	79,9
Indirizzo politico-sociale	810	65,8	97,2	48,2	82,6	61,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	610	55,1	77,8	22,7	59,9	49,5
Altri indirizzi di ingegneria	480	97,5	100,0	88,2	94,5	91,6
Altri indirizzi	1.660	86,0	96,5	51,3	91,8	67,2
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	3.990	83,7	91,4	70,7	86,3	73,6
Meccatronica	1.300	74,7	83,1	62,2	91,2	58,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	990	99,6	100,0	88,1	85,8	86,4
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	660	79,7	98,3	77,3	80,1	76,7
Energia	300	72,9	84,1	41,7	73,6	72,2
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	260	74,2	95,8	60,0	83,5	80,4
Sistema Casa e ambiente costruito	130	99,2	100,0	92,9	85,7	92,1
Chimica e nuove tecnologie della vita	130	88,8	97,6	84,8	90,4	94,4
Sistema Agroalimentare	100	84,0	51,0	52,0	100,0	100,0
Sistema Moda	80	93,5	93,5	80,5	87,0	51,9
Mobilità sostenibile e logistica	60	100,0	100,0	30,6	98,4	35,5
Livello secondario	44.530	67,0	84,1	46,1	86,7	62,3
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	12.960	63,4	81,9	35,1	80,1	58,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	5.700	77,9	79,6	59,4	94,5	79,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	4.470	75,5	86,5	65,1	88,3	73,6
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	3.820	81,3	88,1	46,4	88,1	51,7
Indirizzo socio-sanitario	2.760	34,1	62,8	25,2	79,5	38,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.740	76,5	100,0	63,3	99,7	58,5
Indirizzo trasporti e logistica	2.400	54,8	87,2	48,0	90,5	70,3
Indirizzo artistico (liceo)	2.170	65,3	89,0	40,4	80,3	59,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	2.010	67,3	89,9	55,4	90,8	67,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.670	47,7	87,5	27,2	77,4	49,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.640	77,6	80,7	40,7	92,8	78,0
Indirizzo linguistico (liceo)	810	78,0	100,0	71,4	88,3	37,8
Altri indirizzi	1.390	62,0	83,2	47,4	95,4	70,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	59.600	36,4	54,0	26,6	81,6	55,5
Indirizzo ristorazione	11.270	27,0	50,9	24,6	87,4	60,7
Indirizzo meccanico	7.510	40,6	52,5	32,8	78,9	58,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	7.300	37,6	49,6	15,1	71,5	46,2
Indirizzo servizi di vendita	5.910	42,6	69,5	21,6	85,8	46,8
Indirizzo benessere	4.070	48,1	63,9	33,6	83,3	54,8

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	167.520	51,2	67,2	37,0	81,0	58,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	3.890	24,4	30,0	20,2	72,0	64,9
Indirizzo amministrativo segretariale	3.860	43,7	63,9	34,8	83,5	58,9
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	3.750	27,9	32,5	16,1	91,0	59,8
Indirizzo elettrico	2.920	52,1	57,0	36,5	87,2	53,7
Indirizzo edile	2.440	35,4	59,4	37,5	82,7	52,0
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.770	20,8	73,6	32,4	85,7	74,5
Indirizzo impianti termoidraulici	1.730	29,6	66,6	24,1	77,0	61,1
Altri indirizzi	3.180	46,1	55,2	36,3	74,4	37,3
Scuola dell'obbligo	31.280	25,6	44,5	16,3	68,1	51,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	88,7	83,8	85,5	96,5
Livello universitario	28.130	98,4	96,2	97,1	98,5
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>3.740</i>	<i>99,8</i>	<i>97,0</i>	<i>96,4</i>	<i>99,2</i>
Indirizzo economico	7.240	99,7	98,8	99,5	99,8
Indirizzo insegnamento e formazione	4.780	97,5	96,9	98,2	100,0
Indirizzo ingegneria industriale	2.960	99,6	99,9	99,9	100,0
Indirizzo sanitario e paramedico	2.740	96,4	88,2	99,0	100,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.140	100,0	100,0	96,5	100,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.580	98,0	100,0	99,8	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.400	92,5	100,0	99,6	98,6
Indirizzo chimico-farmaceutico	910	98,6	96,5	94,9	97,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	820	100,0	56,8	58,8	58,8
Indirizzo politico-sociale	810	99,9	99,9	100,0	100,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	610	94,4	81,4	78,8	96,9
Altri indirizzi di ingegneria	480	99,4	99,6	95,2	100,0
Altri indirizzi	1.660	99,9	99,2	96,9	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	3.990	95,5	94,0	97,4	98,7
Meccatronica	1.300	94,5	94,3	93,1	97,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	990	100,0	97,6	99,7	100,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	660	99,5	80,9	99,8	99,8
Energia	300	72,2	100,0	100,0	100,0
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	260	96,9	96,9	96,9	96,9
Sistema Casa e ambiente costruito	130	100,0	100,0	100,0	100,0
Chimica e nuove tecnologie della vita	130	100,0	100,0	100,0	100,0
Sistema Agroalimentare	100	91,0	100,0	97,0	100,0
Sistema Moda	80	93,5	93,5	100,0	87,0
Mobilità sostenibile e logistica	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Livello secondario	44.530	96,8	92,4	91,1	98,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	12.960	96,5	93,1	86,0	99,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	5.700	97,9	88,2	95,9	99,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	4.470	95,9	98,4	99,3	99,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	3.820	92,8	92,1	88,2	98,7
Indirizzo socio-sanitario	2.760	98,4	81,5	74,7	89,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.740	98,7	100,0	99,2	100,0
Indirizzo trasporti e logistica	2.400	97,6	79,0	90,3	98,3
Indirizzo artistico (liceo)	2.170	96,6	95,0	95,9	96,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	2.010	96,4	96,4	95,9	99,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.670	99,6	94,5	92,4	99,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.640	99,2	97,3	97,9	99,8
Indirizzo linguistico (liceo)	810	98,9	98,9	96,6	100,0
Altri indirizzi	1.390	95,4	92,7	91,5	99,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	59.600	86,0	80,8	81,5	95,1
Indirizzo ristorazione	11.270	91,0	83,6	83,0	93,9
Indirizzo meccanico	7.510	82,8	81,8	81,7	95,6
Indirizzo sistemi e servizi logistici	7.300	82,0	69,9	71,2	96,0
Indirizzo servizi di vendita	5.910	98,0	87,6	91,1	98,8
Indirizzo benessere	4.070	91,2	83,5	91,9	97,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	3.890	74,3	66,3	60,5	81,3
Indirizzo amministrativo segretariale	3.860	91,2	79,1	86,2	98,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	3.750	63,5	76,2	66,3	99,3
Indirizzo elettrico	2.920	85,9	98,6	91,1	98,9

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	167.520	88,7	83,8	85,5	96,5
Indirizzo edile	2.440	89,8	86,4	85,5	92,0
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.770	92,3	85,0	90,4	95,9
Indirizzo impianti termoidraulici	1.730	89,0	92,0	99,1	100,0
Altri indirizzi	3.180	81,9	74,7	79,1	89,9
Scuola dell'obbligo	31.280	72,5	64,5	73,0	94,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Personale dipendente (escl. in somministrazione)	Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	77,3	13,2	3,5	6,0
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	70,9	-	0,4	28,7
INDUSTRIA	72,1	22,4	2,1	3,4
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	78,2	18,8	1,1	1,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	67,5	21,9	1,5	9,2
Industrie del legno e del mobile	76,8	17,3	2,0	3,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	76,9	18,7	2,7	1,7
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	16,6	82,5	0,3	0,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	64,9	32,4	2,2	0,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	64,9	31,1	2,9	1,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	69,6	26,9	1,8	1,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	48,6	49,6	1,1	0,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	78,5	14,8	6,1	0,6
Altre industrie	67,8	26,4	3,2	2,7
Costruzioni	89,0	1,7	1,8	7,5
SERVIZI	79,3	10,2	4,1	6,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	78,7	11,1	2,2	7,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	95,6	3,1	0,8	0,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	71,7	20,3	2,5	5,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	63,6	18,8	8,6	9,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	74,9	15,3	3,7	6,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	87,2	9,0	1,0	2,8
Servizi finanziari e assicurativi	70,5	3,5	11,6	14,4
Servizi dei media e della comunicazione	76,6	15,5	4,2	3,6
Istruzione e servizi formativi privati	44,0	17,8	20,0	18,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	80,7	3,5	2,3	13,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	77,4	6,3	10,7	5,6
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	83,1	6,8	4,8	5,4
10-49 dipendenti	76,8	15,3	3,0	5,0
50-249 dipendenti	75,2	15,8	2,6	6,3
250 dipendenti e oltre	73,1	16,1	3,4	7,5
Piemonte	78,7	13,3	2,7	5,3
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	167.520	47,2	29,9	13,3	23,1	37,8
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	2.320	48,8	32,8	6,1	7,5	33,6
INDUSTRIA	43.830	54,7	31,2	19,1	22,9	38,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	3.280	47,7	30,4	11,0	7,9	34,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	960	46,6	24,5	11,3	24,4	34,1
Industrie del legno e del mobile	690	77,8	44,7	16,2	38,5	27,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	770	43,2	25,3	10,5	19,4	33,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	2.470	29,3	12,2	16,5	8,5	35,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	2.850	46,2	25,2	20,7	24,0	28,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	6.560	61,0	28,9	25,6	27,5	39,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	7.550	43,1	24,1	15,8	33,4	31,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.740	39,2	17,5	15,7	13,4	31,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	2.000	57,8	38,8	18,4	12,1	39,9
Altre industrie	1.200	42,9	23,6	15,7	24,5	40,0
Costruzioni	13.760	68,8	42,3	21,8	22,8	46,8
SERVIZI	121.380	44,4	29,4	11,3	23,5	37,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23.850	36,4	22,0	12,2	12,2	37,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25.570	53,5	33,2	11,8	10,7	47,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	7.820	45,8	30,4	11,5	44,3	25,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12.250	39,7	26,4	12,1	33,1	29,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	13.620	35,8	26,1	6,5	4,4	45,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	10.320	39,6	26,7	9,0	13,6	42,1
Servizi finanziari e assicurativi	2.000	44,4	26,5	16,2	34,3	31,1
Servizi dei media e della comunicazione	990	37,2	24,1	12,4	27,1	52,0
Istruzione e servizi formativi privati	4.510	27,7	9,8	17,2	46,3	40,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	11.770	69,2	57,3	10,8	59,4	23,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	8.680	40,3	23,8	13,3	38,7	31,6
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	46.410	55,9	31,5	17,5	17,9	41,9
10-49 dipendenti	46.030	52,3	33,4	13,7	21,1	43,4
50-249 dipendenti	30.040	44,5	28,8	13,5	26,5	34,5
250 dipendenti e oltre	45.040	34,7	25,3	8,4	28,3	30,0
Piemonte	335.010	49,1	32,4	12,7	20,6	38,7
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	167.520	9,9	21,1	31,4	7,4	30,2
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	2.320	7,6	22,6	37,7	4,4	27,8
INDUSTRIA	43.830	10,2	19,2	42,1	8,5	20,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	3.280	5,4	17,2	34,5	12,5	30,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	960	1,0	22,3	43,6	10,1	22,9
Industrie del legno e del mobile	690	12,6	23,7	53,4	7,1	3,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	770	17,7	14,7	38,7	8,8	20,1
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	2.470	3,2	18,3	61,2	1,0	16,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	2.850	7,8	22,1	50,8	6,6	12,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	6.560	16,4	16,1	39,0	9,4	19,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	7.550	14,1	20,2	35,3	8,4	22,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.740	0,3	38,3	42,4	2,8	16,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	2.000	1,6	13,2	43,7	2,9	38,7
Altre industrie	1.200	5,1	26,2	47,3	4,2	17,2
Costruzioni	13.760	11,0	17,7	42,6	10,8	18,0
SERVIZI	121.380	9,9	21,8	27,4	7,1	33,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23.850	11,7	25,5	25,6	7,9	29,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25.570	17,4	28,9	20,2	2,5	31,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	7.820	10,7	38,2	27,0	6,2	17,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12.250	13,1	23,7	32,3	5,3	25,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	13.620	3,4	9,3	30,3	12,4	44,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10.320	1,5	13,2	33,5	13,0	38,8
Servizi finanziari e assicurativi	2.000	8,7	26,7	37,8	7,9	18,9
Servizi dei media e della comunicazione	990	4,4	23,3	39,0	14,5	18,8
Istruzione e servizi formativi privati	4.510	0,4	12,8	43,8	2,8	40,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	11.770	2,0	13,2	29,7	7,3	47,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	8.680	14,5	18,5	19,2	6,7	41,1
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	46.410	13,0	22,2	33,4	10,1	21,3
10-49 dipendenti	46.030	12,7	22,3	35,7	8,9	20,4
50-249 dipendenti	30.040	7,1	19,1	34,6	7,3	31,8
250 dipendenti e oltre	45.040	5,7	20,1	22,6	3,3	48,2
Piemonte	335.010	9,5	20,5	31,2	7,0	31,8
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	167.520	18,0	29,6	52,4
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	2.320	5,7	55,8	38,4
INDUSTRIA	43.830	11,4	59,8	28,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	3.280	28,0	34,4	37,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	960	36,7	33,3	30,0
Industrie del legno e del mobile	690	8,2	81,0	10,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	770	27,8	38,2	34,0
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	2.470	31,6	47,8	20,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	2.850	16,5	47,8	35,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	6.560	9,2	71,9	18,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	7.550	8,5	52,1	39,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.740	7,7	53,3	39,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	2.000	13,0	43,1	43,9
Altre industrie	1.200	10,5	51,2	38,3
Costruzioni	13.760	3,3	75,0	21,7
SERVIZI	121.380	20,6	18,2	61,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23.850	20,9	24,7	54,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25.570	28,6	12,7	58,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	7.820	9,1	15,3	75,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12.250	20,4	23,3	56,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	13.620	23,2	16,4	60,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10.320	3,3	45,1	51,6
Servizi finanziari e assicurativi	2.000	16,0	9,1	74,9
Servizi dei media e della comunicazione	990	23,7	7,7	68,7
Istruzione e servizi formativi privati	4.510	20,9	12,5	66,6
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	11.770	22,5	1,9	75,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	8.680	21,4	11,7	66,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	46.410	28,0	34,8	37,2
10-49 dipendenti	46.030	17,6	42,2	40,3
50-249 dipendenti	30.040	15,4	30,6	54,0
250 dipendenti e oltre	45.040	9,8	10,9	79,4
Piemonte	335.010	17,7	30,6	51,7
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	167.520	16,8	2,4	26,6	35,6	18,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	2.320	3,5	0,9	13,0	21,9	60,7
INDUSTRIA	43.830	9,5	4,4	24,3	41,5	20,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	3.280	6,3	2,7	13,1	52,4	25,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	960	10,2	5,3	31,3	36,4	16,9
Industrie del legno e del mobile	690	6,2	2,7	20,5	43,3	27,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	770	12,9	1,4	28,3	43,5	13,9
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	2.470	1,5	0,4	35,4	44,3	18,4
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	2.850	17,8	8,0	34,8	33,0	6,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	6.560	4,8	7,5	18,6	45,6	23,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	7.550	22,7	7,4	31,7	32,4	5,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	1.740	4,4	3,2	22,9	52,6	16,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	2.000	15,1	1,1	17,6	29,0	37,2
Altre industrie	1.200	18,7	2,0	23,4	40,8	15,1
Costruzioni	13.760	4,1	2,6	22,3	43,8	27,3
SERVIZI	121.380	19,7	1,7	27,7	33,7	17,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23.850	7,9	0,9	35,9	42,9	12,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25.570	1,8	0,9	23,6	56,5	17,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	7.820	43,0	13,7	38,4	4,5	0,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12.250	39,7	1,2	38,7	16,4	4,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	13.620	5,1	0,0	16,4	33,2	45,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10.320	2,7	0,8	9,5	32,8	54,1
Servizi finanziari e assicurativi	2.000	53,1	0,4	34,9	7,8	3,9
Servizi dei media e della comunicazione	990	41,8	7,4	37,8	8,5	4,6
Istruzione e servizi formativi privati	4.510	70,2	3,9	21,1	1,8	3,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	11.770	56,4	0,0	24,0	15,9	3,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	8.680	12,0	0,6	36,4	43,3	7,7
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	46.410	7,9	2,1	28,1	37,6	24,3
10-49 dipendenti	46.030	11,3	3,4	25,1	42,6	17,6
50-249 dipendenti	30.040	21,7	2,5	27,7	29,5	18,5
250 dipendenti e oltre	45.040	28,3	1,6	25,7	30,5	14,0
Piemonte	335.010	12,9	2,2	24,2	39,5	21,2
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	60,5	50,1	87,1	91,6	99,5
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	78,1	79,4	65,0	--	--
INDUSTRIA	61,8	51,5	82,7	90,9	98,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	60,2	50,0	90,1	94,3	100,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	57,7	42,2	76,8	87,5	100,0
Industrie del legno e del mobile	56,0	49,4	78,8	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	39,6	28,6	58,5	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	62,2	48,8	78,9	--	95,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	55,5	36,1	73,8	90,9	100,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	58,5	45,2	75,9	93,8	97,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	62,0	42,6	81,6	90,2	100,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	62,5	44,3	76,6	89,1	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	72,6	53,4	84,3	85,1	98,9
Altre industrie	54,6	31,1	75,9	84,2	96,7
Costruzioni	65,5	59,5	95,5	96,2	100,0
SERVIZI	59,5	48,5	89,9	92,2	99,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	52,2	40,0	86,7	92,3	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	73,4	68,1	97,2	96,4	100,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	60,7	42,2	83,4	93,2	98,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,6	44,1	88,7	86,6	98,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	54,9	45,3	89,2	94,4	100,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	76,5	63,4	90,8	92,0	100,0
Servizi finanziari e assicurativi	47,3	29,1	72,4	95,0	100,0
Servizi dei media e della comunicazione	62,0	47,3	82,9	80,8	100,0
Istruzione e servizi formativi privati	61,5	45,2	97,4	90,6	100,0
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	75,6	56,5	96,5	95,5	100,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	52,0	47,2	93,5	90,2	100,0
Piemonte	63,0	53,7	87,0	90,7	99,6
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscenza, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	10,4	16,8	39,2	15,8	34,6	18,7	8,0	29,7	13,1
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	5,4	1,9	15,8	11,1	44,5	5,4	10,3	38,5	16,1
INDUSTRIA	12,5	25,5	31,3	12,6	38,4	12,0	10,4	27,4	11,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	9,7	11,1	45,5	18,3	36,2	12,3	0,5	30,7	14,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	19,5	33,9	35,0	16,0	56,0	12,8	7,0	8,2	8,6
Industrie del legno e del mobile	21,8	32,9	37,2	6,8	29,5	15,0	6,4	21,4	14,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	8,3	38,0	15,6	9,4	25,5	12,0	13,0	19,3	25,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	11,7	33,1	30,7	6,7	39,9	19,0	4,9	36,8	6,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	9,7	36,9	31,7	20,5	29,4	16,6	5,2	17,1	10,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14,9	37,2	31,0	15,8	34,3	10,8	7,7	26,6	10,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	14,4	36,8	39,0	17,1	35,2	20,9	7,0	19,3	7,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	23,4	41,9	32,7	7,3	44,8	8,5	5,2	14,9	8,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	15,9	34,2	46,4	13,0	35,7	18,0	5,8	19,1	15,1
Altre industrie	9,5	35,1	31,5	14,0	26,1	28,4	0,9	14,0	16,7
Costruzioni	10,0	13,8	25,2	8,8	43,2	7,2	16,9	35,1	12,4
SERVIZI	9,7	13,7	43,3	17,2	32,7	22,0	7,0	30,4	13,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	11,3	17,9	42,0	11,8	30,8	20,4	7,9	34,1	13,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	8,0	6,8	42,7	14,6	39,0	22,5	5,0	37,2	13,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	12,3	20,7	48,5	44,4	26,7	34,1	5,9	13,3	8,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	11,5	20,2	51,0	35,1	28,3	28,6	6,2	18,9	9,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	10,8	17,0	32,1	7,9	30,0	16,8	8,4	34,4	15,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	8,6	16,0	40,5	5,5	40,1	19,2	9,9	30,0	16,0
Servizi finanziari e assicurativi	14,2	22,2	47,6	29,1	36,3	30,6	7,6	13,1	12,2
Servizi dei media e della comunicazione	7,8	14,4	60,1	19,6	34,6	32,0	10,5	3,3	17,6
Istruzione e servizi formativi privati	2,0	5,1	58,6	16,0	30,3	19,2	12,1	26,7	5,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	12,0	13,7	72,2	21,8	32,8	28,3	5,1	9,3	10,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	4,3	2,3	30,4	17,9	26,8	11,7	7,0	36,7	21,4
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	7,2	8,9	30,8	11,8	36,9	12,7	9,3	36,0	14,4
10-49 dipendenti	12,9	24,6	46,1	17,4	35,1	21,5	7,2	23,2	11,8
50-249 dipendenti	17,4	38,4	60,9	28,4	26,6	35,0	4,5	15,0	9,6
250 dipendenti e oltre	21,4	36,7	65,4	30,5	23,1	42,7	4,0	11,8	10,5
Piemonte	11,0	16,5	38,4	13,1	37,2	16,4	6,9	31,3	13,8
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi / annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	59,1	29,9	11,1	22,4	14,1
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	59,3	30,0	10,0	18,8	13,3
INDUSTRIA	65,6	41,2	13,4	21,2	8,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	59,8	29,1	20,4	33,5	2,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	44,5	24,3	9,3	15,2	10,9
Industrie del legno e del mobile	58,2	45,0	14,1	20,5	5,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	52,9	27,7	21,3	15,6	3,2
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	58,9	20,9	17,0	23,3	6,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	70,1	32,5	12,5	32,7	16,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	58,9	30,7	17,9	19,4	9,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	66,3	45,5	15,8	24,7	8,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	67,1	35,9	8,0	38,7	12,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	63,8	42,9	19,3	16,1	17,7
Altre industrie	66,0	40,8	21,2	29,1	4,9
Costruzioni	71,4	50,0	8,9	16,8	6,8
SERVIZI	56,5	25,3	10,2	23,0	16,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	49,8	19,9	6,1	20,4	19,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	54,5	28,6	7,2	23,7	11,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	77,1	30,7	21,6	38,6	27,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	60,6	24,1	13,7	29,9	19,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	45,8	19,7	8,1	21,4	6,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	61,7	33,9	12,3	15,8	13,4
Servizi finanziari e assicurativi	79,2	33,2	34,8	16,3	25,7
Servizi dei media e della comunicazione	53,1	12,2	6,3	26,6	23,8
Istruzione e servizi formativi privati	65,4	32,0	18,3	18,4	21,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	71,2	38,6	20,2	26,4	15,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	63,5	29,5	10,0	22,8	18,2
Piemonte	58,0	30,0	11,3	21,6	12,8
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	36,0	31,0	50,5	59,2	64,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	37,3	35,6	60,7	--	--
INDUSTRIA	48,0	42,8	58,6	68,3	74,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	38,8	38,3	30,7	73,3	--
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	29,6	20,0	40,0	66,7	--
Industrie del legno e del mobile	49,0	46,8	55,6	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	40,1	31,3	60,0	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	34,8	19,4	63,1	--	--
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	38,5	24,1	60,7	56,7	60,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	41,9	35,5	46,4	77,4	75,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	49,6	38,5	59,0	69,2	90,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	39,8	31,7	48,8	45,5	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	50,9	35,8	68,1	77,1	75,0
Altre industrie	49,0	37,6	60,3	66,7	72,7
Costruzioni	55,2	51,6	76,4	67,4	69,4
SERVIZI	31,0	26,5	45,2	54,7	61,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23,0	19,8	35,9	39,8	48,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	33,3	30,9	47,8	42,4	43,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	40,0	30,0	48,0	64,7	72,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	30,9	21,4	48,5	66,3	63,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,3	19,9	42,1	62,1	62,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	41,7	32,7	54,2	56,8	61,2
Servizi finanziari e assicurativi	53,0	47,5	64,0	74,6	82,5
Servizi dei media e della comunicazione	17,1	7,5	29,9	33,3	--
Istruzione e servizi formativi privati	41,9	35,3	60,1	56,8	--
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	47,1	39,0	50,4	71,2	77,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	36,7	35,7	46,4	40,6	65,0
Piemonte	36,1	30,8	51,2	58,8	61,6
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):			
		formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e-learning)	distanza (aula virtuale)
TOTALE	36,0	17,8	70,1	12,1	55,2	21,9	16,5	6,5
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	37,3	19,4	71,0	9,6	69,7	14,5	8,3	7,5
INDUSTRIA	48,0	13,7	74,8	11,5	64,6	18,1	10,5	6,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	38,8	14,9	64,1	21,0	72,7	3,4	12,1	11,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	29,6	10,8	84,7	4,5	73,0	7,2	12,6	7,2
Industrie del legno e del mobile	49,0	21,7	67,2	11,1	44,9	23,2	10,6	21,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	40,1	23,0	76,2	0,8	57,1	18,3	23,8	0,8
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	34,8	13,6	84,1	2,3	65,9	5,7	28,4	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	38,5	4,3	81,9	13,7	44,4	28,9	18,1	8,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	41,9	10,3	77,6	12,2	76,8	12,4	8,1	2,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	49,6	10,3	75,0	14,7	51,7	22,0	15,9	10,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	39,8	11,8	79,9	8,3	63,2	21,5	13,2	2,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	50,9	1,1	83,2	15,8	70,5	13,2	16,3	-
Altre industrie	49,0	24,7	64,0	11,3	53,3	25,3	15,3	6,0
Costruzioni	55,2	15,9	74,1	10,0	66,5	19,6	7,1	6,8
SERVIZI	31,0	20,4	67,0	12,6	48,8	24,5	20,6	6,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	23,0	19,7	62,8	17,6	40,0	34,5	20,5	5,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	33,3	32,7	61,5	5,8	64,8	16,8	16,0	2,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	40,0	23,5	63,3	13,2	21,8	36,8	27,3	14,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	30,9	8,7	71,4	19,9	49,9	21,7	17,5	10,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,3	24,9	67,0	8,1	56,1	16,2	20,0	7,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	41,7	16,0	78,9	5,2	70,0	9,1	14,4	6,6
Servizi finanziari e assicurativi	53,0	9,5	83,9	6,6	13,2	25,5	55,3	5,9
Servizi dei media e della comunicazione	17,1	40,8	49,0	10,2	57,1	6,1	22,4	14,3
Istruzione e servizi formativi privati	41,9	17,6	56,0	26,4	24,2	36,6	23,1	16,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	47,1	14,1	85,5	0,4	59,9	20,0	17,5	2,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	36,7	13,4	66,9	19,7	54,8	25,3	15,0	4,8
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	31,0	17,7	71,2	11,2	57,5	19,5	17,0	6,0
10-49 dipendenti	50,5	17,2	69,2	13,6	55,4	23,6	14,6	6,3
50-249 dipendenti	59,2	19,0	66,2	14,7	42,8	32,2	16,3	8,7
250 dipendenti e oltre	64,3	21,7	64,0	14,3	39,2	32,1	18,6	10,1
Piemonte	36,1	16,5	72,0	11,4	59,2	18,4	15,6	6,8
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	18,7	14,7	29,4	39,3	40,4
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	18,3	17,7	26,8	--	--
INDUSTRIA	17,5	14,4	19,8	42,0	44,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	31,8	26,6	46,0	60,0	--
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	21,1	20,0	20,0	22,2	--
Industrie del legno e del mobile	17,8	20,3	8,6	-	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	9,6	-	33,3	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	9,1	9,7	10,8	-	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	18,8	8,9	24,5	51,7	51,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,1	14,2	14,3	49,1	53,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	19,2	10,2	21,2	50,9	52,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	12,4	14,2	5,7	22,7	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	18,2	14,4	16,5	28,6	37,5
Altre industrie	21,6	13,9	29,5	27,3	45,5
Costruzioni	15,4	14,3	19,6	35,9	30,6
SERVIZI	19,1	14,8	35,6	38,0	39,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	14,4	11,3	27,2	33,4	35,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	20,4	15,9	46,3	40,2	43,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	30,2	20,5	44,1	47,8	50,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	28,2	21,3	44,5	46,1	47,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,2	7,3	15,8	21,0	19,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	7,8	3,2	11,5	20,9	18,4
Servizi finanziari e assicurativi	22,9	12,2	56,0	65,1	65,0
Servizi dei media e della comunicazione	23,4	7,5	53,7	52,4	--
Istruzione e servizi formativi privati	37,5	31,2	55,8	48,6	--
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	39,9	34,5	50,0	46,2	45,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	22,8	21,4	37,8	34,4	40,0
Piemonte	16,8	13,0	27,7	34,5	32,3
ITALIA	12,0	8,9	21,2	29,7	29,6

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	53,4	25,3	10,8	18,2	14,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	53,3	26,3	8,5	18,7	12,4
INDUSTRIA	59,6	35,9	11,3	17,2	10,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	53,3	22,1	12,3	18,9	19,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	35,7	21,6	10,1	9,1	14,9
Industrie del legno e del mobile	47,0	32,4	13,1	9,9	17,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	59,2	27,4	26,8	12,7	5,7
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	51,0	33,2	10,3	13,4	1,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	61,5	29,2	13,9	24,9	14,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	56,3	31,5	13,5	21,1	8,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	61,1	37,4	14,4	22,0	11,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	65,5	37,8	10,8	32,6	14,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	66,0	41,8	19,6	8,8	14,7
Altre industrie	60,5	38,2	18,3	27,8	8,5
Costruzioni	63,4	41,5	7,2	13,4	9,6
SERVIZI	50,9	20,9	10,6	18,5	16,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	46,5	19,7	8,1	12,3	19,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	42,9	14,9	7,0	22,5	7,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	75,0	29,6	24,2	32,2	28,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	60,0	24,5	16,8	26,2	20,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40,9	15,1	8,3	18,3	10,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	55,1	31,5	12,1	12,0	12,0
Servizi finanziari e assicurativi	76,5	31,7	34,5	13,2	27,5
Servizi dei media e della comunicazione	47,6	14,3	3,5	23,4	24,1
Istruzione e servizi formativi privati	72,0	41,6	10,9	20,9	18,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	66,3	29,6	18,5	24,0	16,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	52,6	20,6	6,1	20,2	15,3
Piemonte	53,5	26,1	10,9	17,4	13,5
ITALIA	48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	31,8	29,6	42,2	49,6
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	32,9	31,2	20,0	61,8
INDUSTRIA	41,8	35,9	37,6	50,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	26,7	67,4	55,6	20,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	29,1	30,3	58,7	32,1
Industrie del legno e del mobile	34,7	18,6	50,0	50,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	50,3	18,4	41,1	51,9
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	42,7	30,6	22,2	67,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	37,0	35,0	52,3	42,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	38,5	34,3	36,5	55,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	41,8	28,8	46,5	43,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	40,9	47,3	50,7	41,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	51,7	52,8	48,7	33,7
Altre industrie	44,8	44,5	59,1	32,8
Costruzioni	46,2	35,6	28,7	57,3
SERVIZI	27,6	25,8	45,8	48,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	24,6	21,8	43,7	54,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	21,1	37,3	27,9	56,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	41,3	25,0	77,8	22,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	33,8	27,3	61,9	33,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	21,2	27,0	48,5	41,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	41,0	22,9	35,4	59,2
Servizi finanziari e assicurativi	53,4	28,1	78,0	20,5
Servizi dei media e della comunicazione	14,7	23,8	81,0	19,0
Istruzione e servizi formativi privati	49,5	15,5	26,4	67,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	40,3	29,7	43,4	50,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	23,7	19,7	25,0	69,5
Piemonte	32,5	29,2	39,7	51,9
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	27,8	35,2	20,9	16,1
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	25,8	30,9	23,9	19,5
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	38,0	35,3	18,4	8,3
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	42,4	32,9	14,6	10,1
Sicurezza informatica	25,5	29,9	22,9	21,8
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	45,2	32,3	14,5	7,9
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	35,6	36,5	17,4	10,5
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	38,6	34,1	16,5	10,8
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	34,8	33,2	18,3	13,7
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	32,8	35,0	19,4	12,8
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	41,7	36,0	13,2	9,0
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	30,0	35,1	21,6	13,2
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	31,2	36,6	18,2	13,9

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI TORINO

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	37,0	43,3	26,8	24,7	44,7	22,5
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	37,6	32,1	32,1	34,4	28,8	13,4
INDUSTRIA	38,1	38,8	24,9	23,7	40,3	18,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	36,2	33,2	35,5	29,6	48,7	21,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	41,0	40,8	7,5	65,6	46,7	6,8
Industrie del legno e del mobile	69,8	28,9	55,3	56,3	43,8	20,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	61,3	51,4	62,9	6,8	67,9	16,3
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	28,0	16,0	6,9	20,4	22,3	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	42,9	38,1	23,9	34,6	49,8	17,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	33,5	32,9	17,7	23,0	35,3	19,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	37,0	39,1	30,4	27,8	40,1	17,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	26,9	34,0	18,2	22,9	45,9	18,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	55,1	45,9	24,7	8,9	60,3	6,3
Altre industrie	55,3	51,4	34,1	26,1	53,7	27,9
Costruzioni	34,9	42,6	21,4	15,2	35,0	19,3
SERVIZI	36,6	45,2	27,4	24,8	46,8	24,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	27,5	46,8	25,8	22,8	45,1	18,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	30,5	27,7	32,2	23,5	27,2	31,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	59,8	67,4	36,2	34,1	67,4	30,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	53,9	61,2	39,2	17,4	56,9	18,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	33,8	41,7	21,8	33,2	43,2	31,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	23,3	33,8	18,3	17,7	38,0	13,7
Servizi finanziari e assicurativi	46,4	56,3	28,8	13,7	69,4	25,0
Servizi dei media e della comunicazione	42,8	43,0	29,1	9,4	62,0	21,1
Istruzione e servizi formativi privati	44,8	54,2	21,8	51,9	55,8	60,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	48,4	49,7	34,5	47,9	48,4	32,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	34,3	30,7	10,2	18,3	36,0	20,1
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	34,6	43,0	26,3	26,8	41,3	22,5
10-49 dipendenti	40,6	42,8	27,6	22,1	45,3	21,5
50-249 dipendenti	42,9	43,2	24,9	26,4	56,9	22,8
250 dipendenti e oltre	42,2	48,0	30,1	15,4	59,0	23,9
Piemonte	34,7	39,7	24,4	22,9	41,2	20,0
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI TORINO

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	27,9	27,3	32,0	32,2
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	21,9	24,7	20,0	19,7
INDUSTRIA	24,5	22,3	25,5	27,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	33,5	25,4	16,2	20,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	21,3	17,0	30,8	52,4
Industrie del legno e del mobile	42,2	56,3	39,1	46,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	12,3	47,6	55,9	9,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	29,6	22,0	13,7	26,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	28,0	22,2	26,4	28,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	16,4	9,1	14,9	17,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,0	20,2	23,3	27,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	18,5	19,0	18,4	20,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	10,7	7,5	14,5	22,1
Altre industrie	38,8	22,8	40,0	46,4
Costruzioni	27,7	28,2	29,9	33,3
SERVIZI	29,3	29,1	34,6	34,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,4	31,8	28,5	34,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	29,0	23,9	32,3	22,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	36,8	41,5	48,9	47,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	33,7	30,8	48,2	38,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	26,2	19,2	21,9	31,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	21,2	25,8	14,6	30,7
Servizi finanziari e assicurativi	31,3	37,3	41,7	32,3
Servizi dei media e della comunicazione	18,8	7,8	44,0	33,3
Istruzione e servizi formativi privati	34,0	34,2	45,3	49,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	40,3	27,5	34,4	45,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	30,2	18,0	23,9	28,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	26,8	29,1	29,6	31,6
10-49 dipendenti	27,5	21,8	33,0	30,2
50-249 dipendenti	32,2	26,5	35,3	36,1
250 dipendenti e oltre	32,0	27,8	40,4	37,3
Piemonte	25,0	23,6	28,5	29,0
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI TORINO

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	22,3	34,9	32,2
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	24,4	37,0	33,3
INDUSTRIA	16,0	25,6	24,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	18,0	21,7	24,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	43,1	70,0	63,3
Industrie del legno e del mobile	37,1	56,7	37,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	6,8	49,3	9,2
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	-	0,8	1,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	15,2	23,6	20,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	11,1	19,4	19,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	16,4	16,6	22,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	9,2	21,9	16,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	19,0	22,1	15,6
Altre industrie	31,0	50,3	30,8
Costruzioni	16,4	27,2	27,7
SERVIZI	24,2	37,5	34,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	20,8	39,0	34,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,9	29,4	30,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	36,9	45,7	41,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	32,7	37,8	36,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,6	42,5	34,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	22,5	22,0	18,6
Servizi finanziari e assicurativi	33,6	39,9	44,0
Servizi dei media e della comunicazione	16,2	35,8	36,3
Istruzione e servizi formativi privati	20,3	44,6	34,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	24,8	42,8	34,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	13,0	36,7	34,9
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	21,5	36,0	31,8
10-49 dipendenti	22,5	31,4	32,3
50-249 dipendenti	23,0	31,5	31,8
250 dipendenti e oltre	25,4	36,6	35,2
Piemonte	20,6	31,4	30,4
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attiva- zione di servizi di consulenza	nessuno di questi
TOTALE	74,3	25,7	7,7	31,0	10,2	60,6
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	58,7	41,3	5,9	18,0	8,1	70,2
INDUSTRIA	72,3	27,7	6,1	29,9	9,9	62,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	69,5	30,5	3,4	26,1	9,2	70,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	53,3	46,7	8,8	38,2	9,7	51,6
Industrie del legno e del mobile	58,7	41,3	7,0	18,5	7,0	74,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	81,9	18,1	-	12,0	11,2	78,7
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	77,5	22,5	15,5	15,5	6,6	72,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	84,8	15,2	6,8	41,8	8,4	52,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	78,7	21,3	7,9	25,3	10,0	66,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	82,0	18,0	6,7	36,7	8,0	56,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	81,0	19,0	2,3	40,1	12,3	53,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	85,9	14,1	5,6	36,5	8,1	54,7
Altre industrie	82,6	17,4	7,7	34,3	16,6	57,2
Costruzioni	64,8	35,2	5,3	28,6	10,8	62,4
SERVIZI	75,5	24,5	8,4	31,8	10,4	59,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	77,7	22,3	6,6	27,4	10,1	63,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	63,6	36,4	5,5	24,3	7,0	70,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	91,9	8,1	18,4	49,8	16,5	38,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	86,7	13,3	15,8	37,1	18,5	50,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	73,7	26,3	7,0	25,4	4,8	69,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	65,9	34,1	10,9	34,3	7,9	56,8
Servizi finanziari e assicurativi	90,7	9,3	12,5	55,4	6,3	37,5
Servizi dei media e della comunicazione	87,9	12,1	10,4	53,7	34,7	35,4
Istruzione e servizi formativi privati	82,1	17,9	13,2	42,7	14,1	49,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	79,6	20,4	4,6	48,3	14,6	43,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	69,4	30,6	4,1	27,2	8,2	66,1
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	69,3	30,7	4,0	24,5	8,5	68,1
10-49 dipendenti	84,9	15,1	11,8	39,8	12,0	50,7
50-249 dipendenti	93,1	6,9	20,0	54,5	17,0	32,9
250 dipendenti e oltre	94,5	5,5	24,6	53,5	16,6	34,5
Piemonte	71,5	28,5	7,4	29,3	9,5	62,4
ITALIA	71,8	28,2	8,2	26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI TORINO

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	26,5	69,5	26,3	15,4
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	33,3	88,8	4,6	10,6
INDUSTRIA	34,3	79,0	21,2	12,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	33,5	71,7	37,6	16,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	21,1	97,7	3,5	4,7
Industrie del legno e del mobile	39,6	93,3	12,2	6,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	39,3	96,1	18,0	-
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	42,2	100,0	2,6	-
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	40,4	82,4	37,9	5,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	34,9	88,6	14,1	23,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	32,6	80,8	14,2	16,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	60,6	91,2	27,0	5,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	59,8	81,5	8,7	9,8
Altre industrie	47,3	87,7	21,9	1,3
Costruzioni	29,4	66,5	25,5	11,7
SERVIZI	23,2	63,2	30,1	17,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	20,2	59,0	35,8	16,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	27,2	73,8	22,4	7,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	16,3	62,5	37,8	22,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	27,9	69,1	16,7	25,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,4	39,6	29,1	32,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	28,3	53,7	22,0	32,7
Servizi finanziari e assicurativi	23,5	60,5	11,2	28,3
Servizi dei media e della comunicazione	24,6	96,0	1,3	4,0
Istruzione e servizi formativi privati	15,1	72,6	9,4	17,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	23,7	78,7	7,2	18,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	22,2	68,7	68,9	1,0
Piemonte	28,1	72,0	21,1	16,1
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Torino

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	10, 11, 12
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie del legno e del mobile	16, 31
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	17, 18
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	05, 06, 07, 08, 09, 23
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	26, 27, 325
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Industrie della gomma e delle materie plastiche	22
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	19, 20, 21, 321, 322, 323, 324, 329
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61, 62, 631
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Servizi finanziari e assicurativi	64, 65, 66
Servizi dei media e della comunicazione	58, 59, 60, 639
Istruzione e servizi formativi privati	85
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	75, 86, 87, 88
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96