

2025



UNIONCAMERE



REGIONE PIEMONTE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - Principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

Tavola 5 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 a livello provinciale per gruppo professionale (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 6.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 6.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 6.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 7.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 7.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 7.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 7.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 7.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 7.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 8 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 10 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 11.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 11.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 11.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo il livello di istruzione per provincia (quote % sul totale)

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e settore di attività' (quote % sul totale)

Indice delle tavole

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 17 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 18 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2025 a livello provinciale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in regione

Tavola 20 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 23 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 e finalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 25 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 26 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

Tavola 27 - Imprese che hanno svolto attività di formazione per il personale nel 2025 e nel 2024 e che hanno ospitato persone in tirocinio/stage nel 2024 a livello provinciale (quote % sul totale)

Tavola 28 - Risorse con cui le imprese intendono finanziare le attività di formazione con corsi che hanno effettuato o intendono effettuare nel 2025, a livello provinciale (quote % sul totale)

Tavola 29 - Soggetti presso cui le imprese ritengono di trovare informazioni e supporto per svolgere attività di formazione per il personale, a livello provinciale (quote % sul totale)*

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 30 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 31 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 32 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 33 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 34 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 35 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

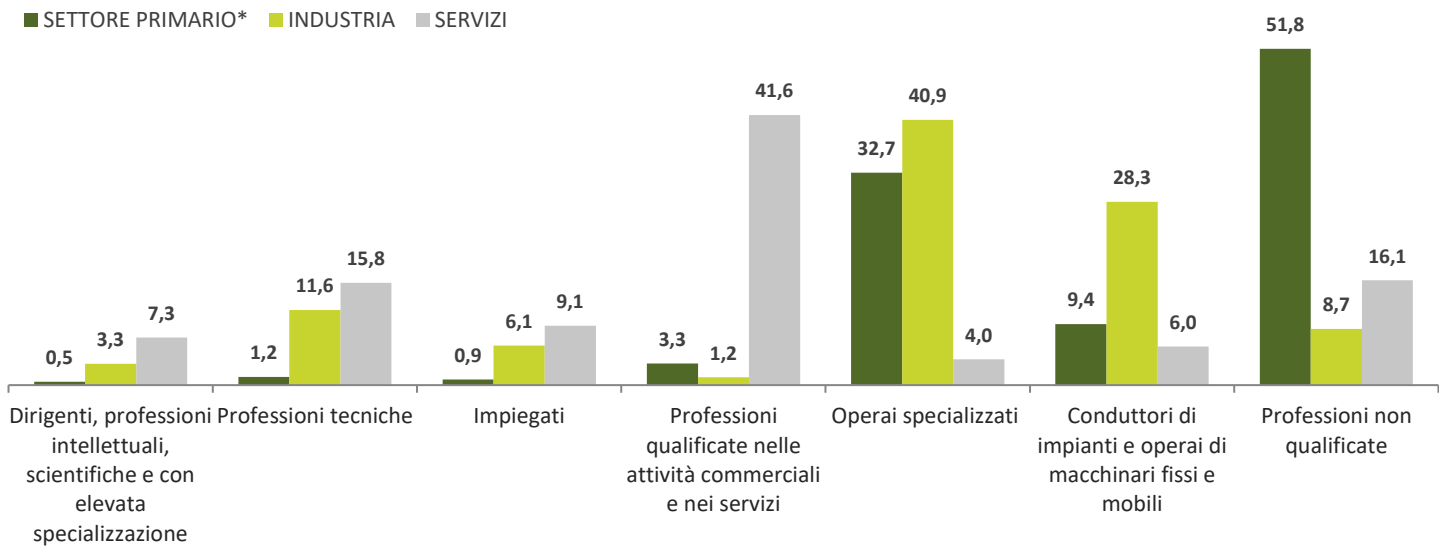
REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	335.010	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	65.870	19,7
1 Dirigenti	790	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	5,6
3 Professioni tecniche	46.360	13,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	120.010	35,8
4 Impiegati	26.280	7,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	28,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	96.430	28,8
6 Operai specializzati	54.110	16,2
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	12,6
Professioni non qualificate	52.700	15,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tabola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (valori %):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	335.010	790	18.720	46.360	26.280	93.740	54.110	42.320	52.700
		0,2	5,6	13,8	7,8	28,0	16,2	12,6	15,7
Area produzione di beni ed erogazione servizio	153.450	-	4,3	9,3	-	30,9	18,3	17,0	20,2
Area direzione e servizi generali	12.930	4,0	21,0	25,6	47,6	1,0	0,4	-	0,3
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.110	24,6	17,3	4,6	47,2	6,3	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	5.280	-	0,9	2,4	96,0	-	-	-	0,7
Sistemi informativi	5.540	0,0	41,6	55,8	1,6	-	1,0	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	15.090	0,2	11,4	31,5	56,9	-	-	-	-
Area commerciale e della vendita	69.770	0,3	3,4	18,4	12,9	64,7	-	0,0	0,3
Vendita	44.410	0,4	2,4	10,5	2,9	83,6	-	-	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	7.550	0,4	16,7	69,1	11,6	2,3	-	-	-
Assistenza clienti	17.820	-	0,2	16,4	38,5	44,1	-	0,2	0,7
Aree tecniche e della progettazione	45.550	0,0	11,6	21,9	0,2	1,6	57,0	0,6	7,1
Progettazione e ricerca e sviluppo	11.140	0,1	42,6	56,5	0,7	-	0,1	-	-
Installazione e manutenzione	29.280	0,0	0,0	9,2	-	-	86,3	0,5	4,0
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	5.140	-	10,6	19,6	-	13,8	13,2	3,0	39,8
Area della logistica	38.220	0,0	0,2	3,3	6,4	0,9	-	41,6	47,6
Acquisti e movimentazione interna merci	10.880	0,1	0,5	8,7	10,2	2,3	-	6,4	71,8
Trasporti e distribuzione	27.340	0,0	0,0	1,2	4,9	0,3	-	55,5	38,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per area funzionale di inserimento (valori %)

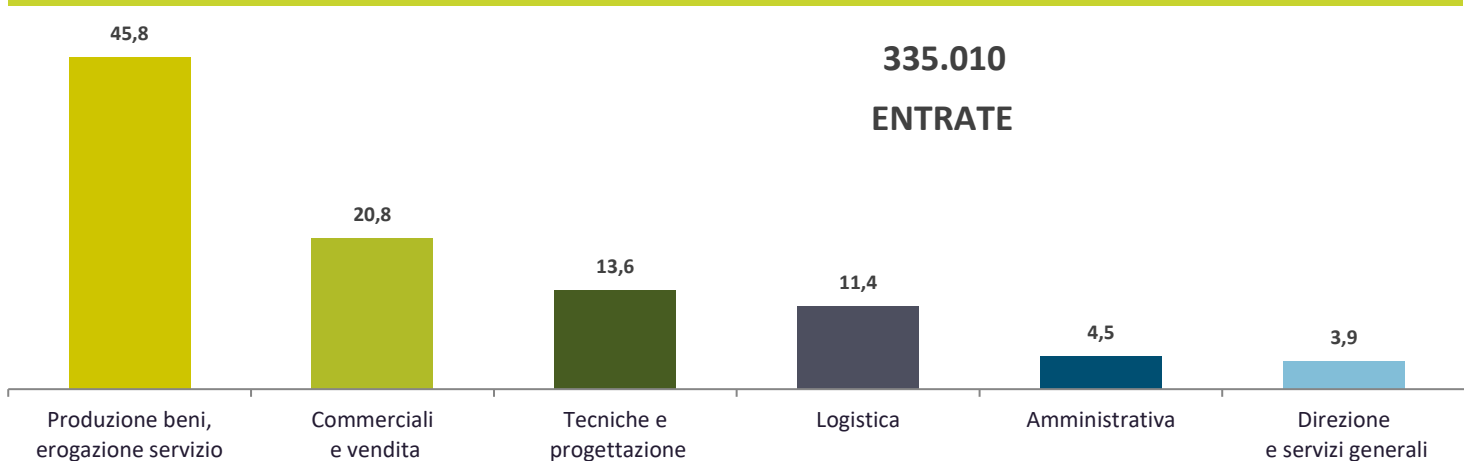


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	335.010	59,2	49,1	37,1	14,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	65.870	85,4	55,4	38,7	17,6
1. Dirigenti	790	99,2	57,8	33,7	36,3
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	92,8	54,4	41,9	18,5
3. Professioni tecniche	46.360	82,1	55,7	37,5	16,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	120.010	56,8	42,8	41,7	15,1
4. Impiegati	26.280	52,7	26,6	33,8	18,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	57,9	47,3	44,0	14,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	96.430	59,1	58,6	31,4	11,4
6. Operai specializzati	54.110	65,2	66,6	28,8	14,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	51,2	48,4	34,6	7,9
Professioni non qualificate	52.700	32,5	38,5	35,1	15,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per età e gruppo professionale (valori %)

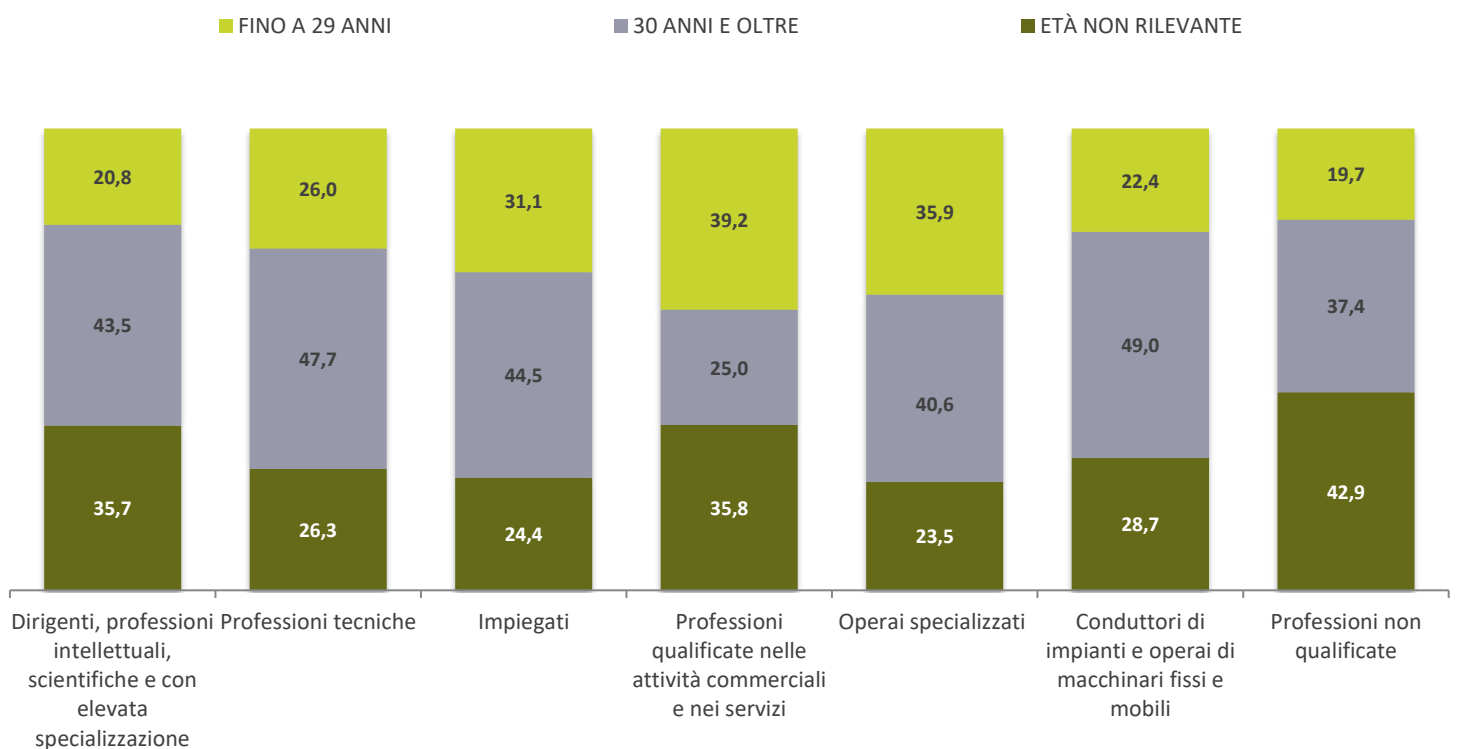


Tavola 4 - Principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	335.010	59,2	49,1	37,1	14,7
1. Dirigenti	790	99,2	57,8	33,7	36,3
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	99,5	60,5	40,2	24,6
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	100,0	47,2	2,8	64,7
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	97,6	66,3	57,2	28,3
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	92,8	54,4	41,9	18,5
Ingegneri	3.660	90,7	50,4	48,2	13,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	90,6	58,0	31,9	31,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	90,2	55,2	20,0	10,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	99,7	35,4	44,6	7,9
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	90,7	86,4	54,4	12,8
Medici	1.360	99,9	91,6	39,1	26,7
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	99,5	18,6	41,6	33,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	85,8	47,7	89,4	2,0
Altre professioni	3.220	93,0	52,6	32,0	23,8
3. Professioni tecniche	46.360	82,1	55,7	37,5	16,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	82,7	54,0	32,3	27,3
Tecnici della salute	8.610	84,0	74,5	56,1	3,5
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	76,2	58,3	31,4	18,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	75,9	62,0	24,2	12,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	72,3	43,5	39,5	15,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	97,3	24,0	31,4	12,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	94,2	70,3	32,8	24,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	96,5	11,0	61,5	21,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	67,7	51,1	29,3	15,4
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	70,9	62,2	23,6	36,1
Tecnici dei servizi sociali	830	85,7	65,2	68,4	1,7
Altre professioni	1.790	82,9	53,3	26,1	23,9
4. Impiegati	26.280	52,7	26,6	33,8	18,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	57,1	29,4	42,0	24,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	40,1	16,8	27,9	10,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	74,7	35,7	27,3	27,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	58,9	41,3	28,8	8,9
Altre professioni	2.230	40,3	20,3	22,7	10,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	57,9	47,3	44,0	14,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	59,8	54,5	36,4	18,9
Addetti alle vendite	29.810	44,1	27,7	52,0	7,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	89,9	71,1	62,9	0,9
Operatori della cura estetica	4.150	64,5	61,5	45,9	20,8
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	76,1	55,3	41,3	16,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	76,7	50,3	15,8	39,6
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	32,3	12,5	55,5	6,4
Altre professioni	520	34,0	43,3	43,9	16,8
6. Operai specializzati	54.110	65,2	66,6	28,8	14,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	65,2	73,1	32,3	11,6

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	335.010	59,2	49,1	37,1	14,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	80,1	66,8	23,4	19,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	60,4	76,2	22,6	17,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	39,0	46,0	23,1	17,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	75,3	68,4	30,0	15,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	81,1	53,5	47,2	5,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	78,2	73,4	24,3	2,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	30,5	74,8	44,2	10,4
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	66,1	33,0	21,4	24,1
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	46,6	50,2	15,0	2,7
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	73,3	73,2	38,2	17,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	51,2	57,9	30,5	9,8
Altre professioni	2.120	40,4	69,1	43,9	19,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	51,2	48,4	34,6	7,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	76,0	62,5	39,2	8,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	27,7	17,1	21,9	6,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	33,2	32,0	26,1	10,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	27,2	57,6	22,7	5,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	60,3	66,3	43,6	9,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	65,4	56,3	35,4	5,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	37,4	35,9	39,5	2,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	50,5	52,3	56,3	5,4
Conduttori di macchine agricole	930	70,7	67,8	40,5	20,7
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	17,2	49,3	68,2	4,9
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	36,6	37,9	41,1	2,2
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	56,7	37,3	21,6	19,6
Altre professioni	1.480	27,9	49,6	35,1	9,2
8. Professioni non qualificate	52.700	32,5	38,5	35,1	15,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	38,2	42,2	42,5	13,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	33,5	30,4	34,6	11,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	19,5	46,6	21,8	30,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	30,6	36,3	37,3	15,9
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	19,3	42,6	17,9	21,7
Personale non qualificato delle costruzioni	550	35,3	31,3	50,4	14,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	43,5	58,8	38,5	25,3
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	35,2	-	13,6	3,0
Personale non qualificato di ufficio	110	23,9	76,1	0,9	76,1
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	9,4	9,4	-	88,7
Altre professioni	--	--	--	-	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 a livello provinciale per gruppo professionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	335.010	19,7	35,8	28,8	15,7
Torino	167.520	25,0	36,2	24,2	14,6
Vercelli	11.790	14,8	41,1	29,9	14,3
Novara	30.180	15,0	36,9	33,4	14,6
Cuneo	57.570	14,1	30,1	35,6	20,3
Asti	12.710	15,5	34,9	34,3	15,3
Alessandria	31.880	14,1	34,5	35,3	16,1
Biella	10.400	18,9	36,8	32,3	12,0
Verbano-Cusio-Ossola	12.950	9,3	52,9	21,3	16,4
Nord Ovest	1.526.540	21,5	34,6	26,5	17,4
TOTALE ITALIA	5.807.270	16,1	36,9	27,5	19,5

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 6.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	66,2	83,4	83,3	74,7	79,4	54,0	48,9	43,4
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	43,7	72,7	61,0	57,5	56,0	27,5	23,9	21,1
Competenze interculturali	68,9	85,1	82,3	77,1	79,3	58,1	49,4	55,1
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,1	84,3	76,8	67,7	41,9	45,4	40,7	25,5
Utilizzare competenze digitali	63,0	93,4	91,2	88,4	60,2	53,8	52,4	37,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	34,5	67,5	55,7	43,6	26,9	35,6	28,7	16,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	80,7	82,2	86,8	80,8	82,7	81,3	78,1	72,9
Gestire prodotti/tecnologie green	57,5	70,2	68,2	58,5	54,4	64,6	47,0	49,6
Lavorare in gruppo	87,5	98,7	97,7	97,1	91,2	84,2	78,6	73,5
Problem solving	82,9	95,8	96,9	94,6	82,5	80,7	79,1	65,9
Lavorare in autonomia	84,5	95,6	96,9	90,6	85,9	85,1	75,9	70,4
Flessibilità e adattamento	96,1	97,2	99,7	99,3	95,8	95,6	95,8	92,5

Tavola 6.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	34,5	58,2	55,3	40,9	48,0	18,2	14,8	12,6
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	14,3	39,1	28,9	31,3	18,5	1,8	0,1	0,3
Competenze interculturali	30,8	53,0	44,9	37,8	39,9	18,3	15,8	15,4
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,4	51,3	35,9	21,6	8,0	8,3	4,6	3,8
Utilizzare competenze digitali	22,8	75,3	65,2	59,3	9,8	10,2	2,2	0,3
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,4	36,1	18,3	11,8	4,8	9,1	4,1	3,2
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	37,1	42,9	34,9	30,7	40,5	40,5	36,7	31,1
Gestire prodotti/tecnologie green	15,9	28,0	21,1	14,0	14,2	19,6	9,3	12,3
Lavorare in gruppo	56,5	80,7	75,3	63,5	64,9	49,2	37,3	35,7
Problem solving	41,2	80,7	72,8	55,8	36,5	36,8	24,0	18,1
Lavorare in autonomia	44,0	67,6	62,5	50,6	45,4	42,3	28,4	27,7
Flessibilità e adattamento	67,4	87,2	81,9	73,0	70,6	64,5	53,8	52,6

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	66,2	71,3	65,8	66,5	69,3	67,7	66,1	64,9
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	43,7	48,1	44,5	43,6	49,6	49,0	41,4	41,4
Competenze interculturali	68,9	72,7	70,9	69,0	66,2	68,1	68,6	70,0
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,1	55,0	50,3	47,6	54,3	52,1	50,6	44,4
Utilizzare competenze digitali	63,0	69,2	65,2	63,7	63,2	66,1	65,2	57,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	34,5	39,9	37,2	32,6	40,7	37,5	37,4	28,3
Risparmio energetico e sostenibilità	80,7	84,4	83,7	81,8	82,4	80,1	81,5	80,5
Gestire prodotti/tecnologie green	57,5	62,0	60,7	55,2	61,8	58,2	59,8	54,0
Lavorare in gruppo	87,5	91,2	88,6	88,2	87,0	90,6	86,1	86,2
Problem solving	82,9	88,0	83,7	83,2	80,8	83,8	83,3	81,5
Lavorare in autonomia	84,5	89,9	87,5	85,7	86,4	84,1	87,7	81,2
Flessibilità e adattamento	96,1	97,5	96,6	96,8	94,7	95,6	96,5	96,2

Tavola 6.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	34,5	39,0	34,3	36,5	40,1	36,1	33,3	34,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	14,3	17,5	13,3	13,2	19,3	16,3	14,5	12,0
Competenze interculturali	30,8	34,7	33,3	28,8	35,6	31,4	29,9	31,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,4	18,5	15,5	12,8	22,1	14,6	16,3	11,9
Utilizzare competenze digitali	22,8	28,3	22,6	22,1	27,7	24,0	26,2	17,4
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,4	11,5	10,2	8,2	13,6	10,7	10,0	7,4
Risparmio energetico e sostenibilità	37,1	41,4	40,6	37,2	41,8	35,8	38,8	36,3
Gestire prodotti/tecnologie green	15,9	18,9	16,9	14,1	20,5	14,9	17,3	15,2
Lavorare in gruppo	56,5	61,8	59,3	55,3	57,4	59,5	55,2	55,3
Problem solving	41,2	50,2	45,5	40,3	44,6	40,2	44,3	38,4
Lavorare in autonomia	44,0	51,2	48,1	42,6	48,4	41,4	49,3	40,2
Flessibilità e adattamento	67,4	72,7	70,9	67,9	68,7	64,4	70,3	66,7

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	66,2	43,7	68,9
1. Dirigenti	790	98,6	87,2	94,2
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	98,8	94,8	98,8
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	100,0	71,1	91,3
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	96,4	89,8	86,7
Altre professioni	--	--	--	--
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	82,8	72,0	84,7
Ingegneri	3.660	95,1	88,9	95,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	93,9	87,4	89,5
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	91,1	89,7	93,5
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	57,2	31,8	66,6
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	91,2	78,7	88,4
Medici	1.360	61,7	24,1	92,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	57,0	52,7	66,4
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	81,3	69,0	65,9
Altre professioni	3.220	84,2	77,1	82,7
3. Professioni tecniche	46.360	83,3	61,0	82,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	93,5	70,9	84,8
Tecnici della salute	8.610	70,6	47,1	76,2
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	80,2	64,0	80,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	87,1	84,2	89,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	82,6	54,6	83,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	87,6	50,0	87,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	89,5	50,4	78,8
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	79,3	72,1	84,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	97,8	57,3	79,3
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	94,2	73,1	80,1
Tecnici dei servizi sociali	830	30,2	12,4	58,6
Altre professioni	1.790	83,8	74,1	91,1
4. Impiegati	26.280	74,7	57,5	77,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	70,5	52,8	71,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	86,0	81,4	89,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	76,7	30,0	61,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	73,3	42,9	73,1
Altre professioni	2.230	57,8	48,0	87,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	79,4	56,0	79,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	77,3	61,4	82,9
Addetti alle vendite	29.810	90,4	59,0	76,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	58,4	25,3	73,8
Operatori della cura estetica	4.150	85,5	54,6	73,2
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	58,5	25,1	75,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	62,6	43,3	69,6
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	75,6	71,9	90,0
Altre professioni	520	57,8	54,0	77,2
6. Operai specializzati	54.110	54,0	27,5	58,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	55,9	28,5	60,0

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	66,2	43,7	68,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	49,2	24,4	62,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	58,3	27,9	61,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	32,8	24,6	45,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	56,2	23,8	58,9
Fabbricanti costruttori di utensili	4.020	61,9	29,0	59,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	73,7	40,8	72,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	28,6	21,3	60,6
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	87,0	26,3	54,4
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	52,4	18,5	41,6
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	59,3	39,9	54,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	47,4	33,9	34,2
Altre professioni	2.120	45,7	24,8	30,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	48,9	23,9	49,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	49,2	27,8	68,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	53,3	21,3	46,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	43,8	19,5	37,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	51,6	36,4	48,5
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	44,7	20,8	39,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	51,3	15,1	49,2
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	41,5	11,9	25,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	56,5	20,6	29,1
Conduttori di macchine agricole	930	38,4	16,5	32,2
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	65,3	11,7	13,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	25,0	8,9	27,2
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	89,3	74,5	67,1
Altre professioni	1.480	32,0	23,5	36,3
8. Professioni non qualificate	52.700	43,4	21,1	55,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	44,8	21,8	60,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	43,8	19,5	57,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	38,7	20,4	32,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	55,7	31,6	80,0
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	35,3	20,3	53,3
Personale non qualificato delle costruzioni	550	42,6	22,1	50,5
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	42,6	49,7	53,8
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	14,8	3,0	32,6
Personale non qualificato di ufficio	110	99,1	22,9	23,9
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	11,3	11,3	100,0
Altre professioni	--	--	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	335.010	49,1	63,0	34,5	80,7	57,5
1. Dirigenti	790	97,8	99,7	85,9	96,3	90,8
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	99,8	99,8	96,5	99,8	97,5
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	96,8	100,0	71,1	97,2	91,3
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	94,6	99,4	79,5	86,7	73,5
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	83,7	93,1	66,7	81,6	69,3
Ingegneri	3.660	98,0	100,0	86,8	90,4	86,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	93,7	98,2	69,9	82,9	56,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	99,9	100,0	95,5	86,3	79,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	70,0	86,3	35,7	67,5	46,5
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	75,8	94,9	61,1	87,4	69,2
Medici	1.360	45,7	70,5	52,6	50,1	81,8
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	56,7	63,4	34,5	77,7	45,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	98,6	99,5	37,8	68,1	52,5
Altre professioni	3.220	81,3	99,1	73,2	92,5	78,1
3. Professioni tecniche	46.360	76,8	91,2	55,7	86,8	68,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	82,0	97,3	64,1	87,3	77,7
Tecnici della salute	8.610	57,7	78,4	41,8	87,3	50,8
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	92,3	98,6	74,9	91,0	79,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	94,5	100,0	91,0	90,1	78,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	84,8	99,9	53,5	76,7	65,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	70,0	84,5	26,0	93,4	71,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	78,0	81,1	59,7	93,8	82,6
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	72,9	99,9	15,0	87,5	28,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	77,5	90,3	52,7	90,0	68,8
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	68,7	96,4	54,3	71,9	63,4
Tecnici dei servizi sociali	830	31,5	50,0	14,0	48,9	15,3
Altre professioni	1.790	70,0	96,1	46,4	85,3	79,8
4. Impiegati	26.280	67,7	88,4	43,6	80,8	58,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	68,8	89,0	44,3	84,8	58,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	71,2	88,7	51,1	78,6	63,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	58,5	98,7	43,7	71,2	41,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	82,9	87,8	25,2	92,4	78,1
Altre professioni	2.230	47,7	71,8	30,8	68,8	44,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	41,9	60,2	26,9	82,7	54,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	38,8	53,1	28,0	84,0	60,9
Addetti alle vendite	29.810	49,8	71,6	25,0	83,0	48,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	30,9	61,3	23,9	73,7	35,9
Operatori della cura estetica	4.150	49,8	67,6	37,2	91,7	68,5
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	31,6	53,3	26,7	76,8	45,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	35,5	41,7	18,6	70,4	45,7
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	48,9	62,3	33,7	70,4	58,7
Altre professioni	520	33,1	55,1	15,7	67,9	38,7

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecno- logie green
TOTALE	335.010	49,1	63,0	34,5	80,7	57,5
6. Operai specializzati	54.110	45,4	53,8	35,6	81,3	64,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	50,8	67,0	38,9	86,9	69,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	35,4	37,9	27,0	80,1	67,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	53,5	64,5	38,8	78,4	69,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	21,5	24,7	19,5	59,6	52,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	48,9	48,0	40,0	81,0	63,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	56,6	61,7	50,0	85,3	56,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	64,7	76,5	54,9	91,9	69,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	27,1	26,4	21,0	88,3	70,1
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	42,6	67,2	29,5	98,0	93,5
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	38,4	58,2	15,9	85,9	52,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	58,2	62,9	42,4	85,0	59,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	43,7	44,2	38,8	82,0	42,3
Altre professioni	2.120	33,8	51,7	28,9	82,7	45,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	40,7	52,4	28,7	78,1	47,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	34,5	62,3	17,8	77,4	46,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	35,8	35,3	28,2	77,6	32,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	41,5	44,9	23,2	72,2	44,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	53,5	55,7	38,3	80,6	59,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	66,7	62,9	53,8	82,7	58,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	44,4	52,5	26,1	78,1	48,2
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	33,6	52,0	37,6	75,4	36,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	56,7	51,9	40,7	92,1	61,2
Conduttori di macchine agricole	930	34,7	50,1	40,1	80,5	66,2
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	22,0	25,6	15,7	66,8	52,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	24,2	57,0	36,3	72,4	62,7
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	36,7	59,5	50,0	72,4	43,6
Altre professioni	1.480	39,8	45,9	36,6	84,0	52,8
8. Professioni non qualificate	52.700	25,5	37,5	16,3	72,9	49,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	17,9	25,6	13,0	82,5	61,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	37,0	59,5	20,5	73,1	43,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	17,6	16,3	14,0	57,8	38,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	34,6	61,3	19,4	61,1	24,4
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	20,3	36,4	25,3	55,6	62,0
Personale non qualificato delle costruzioni	550	35,1	16,8	9,8	55,8	34,6
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	45,3	45,6	14,4	62,6	36,5
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	-	16,1	3,0	56,8	18,6
Personale non qualificato di ufficio	110	99,1	99,1	22,9	99,1	99,1
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	1,9	1,9	1,9	11,3	11,3
Altre professioni	--	-	-	-	--	-

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	87,5	82,9	84,5	96,1
1. Dirigenti	790	99,7	99,1	99,0	98,4
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	99,8	100,0	99,8	100,0
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	100,0	97,2	97,2	100,0
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	99,4	99,4	99,4	92,2
Altre professioni	--	--	--	--	--
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	98,7	95,6	95,4	97,1
Ingegneri	3.660	99,3	98,7	99,2	99,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	99,9	99,9	99,7	100,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	99,9	99,9	99,9	99,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	98,3	97,8	94,5	98,7
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	98,0	96,6	94,7	99,3
Medici	1.360	99,9	70,1	74,9	75,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	89,8	82,5	82,6	89,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	99,6	100,0	99,3	100,0
Altre professioni	3.220	99,4	98,8	98,0	99,9
3. Professioni tecniche	46.360	97,7	96,9	96,9	99,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	99,1	97,7	97,4	99,8
Tecnici della salute	8.610	97,0	96,6	98,2	99,7
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	97,9	98,6	96,9	99,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	99,2	99,9	97,7	99,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	97,7	95,8	93,0	100,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	95,2	93,9	97,7	99,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	93,8	97,2	98,5	99,0
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	99,5	99,2	91,2	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	99,6	98,9	98,2	98,9
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	97,3	99,3	100,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	830	99,6	69,8	94,6	100,0
Altre professioni	1.790	98,6	96,3	95,3	97,1
4. Impiegati	26.280	97,1	94,6	90,6	99,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	97,4	96,0	94,2	99,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	99,1	97,7	89,5	100,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	93,5	82,0	73,4	98,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	91,0	96,1	95,0	99,4
Altre professioni	2.230	98,2	91,1	92,5	99,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	91,2	82,5	85,9	95,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	89,3	78,1	82,3	94,0
Addetti alle vendite	29.810	93,6	89,2	92,1	98,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	90,8	84,6	81,7	94,5
Operatori della cura estetica	4.150	94,4	80,1	92,5	96,4
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	94,1	79,2	83,9	94,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	93,2	94,2	90,3	99,7
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	74,6	75,8	76,8	100,0
Altre professioni	520	92,5	80,9	74,5	96,9
6. Operai specializzati	54.110	84,2	80,7	85,1	95,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	92,4	91,6	92,3	97,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	79,7	74,1	82,6	93,8

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	87,5	82,9	84,5	96,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	83,3	84,5	86,3	94,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	66,2	48,9	60,8	90,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	81,9	76,9	88,7	96,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	89,6	90,8	86,9	96,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	94,4	96,3	94,8	97,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	87,6	80,4	81,6	99,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	98,7	97,1	97,7	99,0
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	87,4	93,8	82,5	99,8
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	90,8	87,9	87,4	94,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	68,5	63,3	77,7	96,5
Altre professioni	2.120	83,9	71,8	85,7	97,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	78,6	79,1	75,9	95,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	70,1	79,0	74,2	94,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	79,9	74,6	70,4	97,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	87,0	83,6	78,9	97,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	95,7	87,7	84,5	99,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	79,3	82,2	83,7	94,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	81,6	72,4	69,8	95,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	80,1	70,1	70,2	91,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	76,6	91,9	94,6	99,7
Conduttori di macchine agricole	930	64,8	61,4	82,8	90,6
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	70,7	72,2	75,5	97,3
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	84,9	77,2	44,0	92,9
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	86,7	90,9	70,9	94,9
Altre professioni	1.480	88,5	79,0	78,8	96,7
8. Professioni non qualificate	52.700	73,5	65,9	70,4	92,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	73,4	66,6	72,0	94,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	80,0	75,6	72,8	96,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	61,6	42,0	62,9	84,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	84,5	89,6	69,6	96,1
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	61,2	63,0	69,5	75,4
Personale non qualificato delle costruzioni	550	72,8	46,0	72,8	98,6
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	61,2	46,2	48,2	87,4
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	44,9	50,4	71,6	97,5
Personale non qualificato di ufficio	110	100,0	100,0	100,0	100,0
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	11,3	11,3	11,3	11,3
Altre professioni	--	--	-	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	34,5	14,3	30,8
1. Dirigenti	790	94,4	77,8	74,3
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	94,5	82,9	74,4
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	100,0	71,1	83,0
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	86,7	74,1	62,0
Altre professioni	--	--	--	--
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	56,7	37,5	52,1
Ingegneri	3.660	65,8	52,5	65,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	80,6	62,4	62,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	65,4	52,9	54,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	42,1	17,0	39,8
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	79,1	29,7	58,3
Medici	1.360	19,5	4,0	55,5
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	48,3	3,4	33,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	31,0	15,5	12,3
Altre professioni	3.220	47,9	41,5	52,9
3. Professioni tecniche	46.360	55,3	28,9	44,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	80,0	47,7	54,5
Tecnici della salute	8.610	35,1	16,9	40,0
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	49,6	26,1	38,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	47,0	38,6	41,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	50,1	22,3	40,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	52,2	30,5	75,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	55,3	27,2	42,3
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	73,2	3,6	7,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	87,6	19,8	43,0
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	75,9	34,0	43,3
Tecnici dei servizi sociali	830	14,5	1,9	44,2
Altre professioni	1.790	47,7	34,7	44,6
4. Impiegati	26.280	40,9	31,3	37,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	37,1	20,7	36,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	55,7	58,8	44,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	20,7	5,8	28,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	37,9	21,8	34,0
Altre professioni	2.230	38,3	34,1	38,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	48,0	18,5	39,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	42,0	22,4	45,6
Addetti alle vendite	29.810	65,8	20,9	33,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	25,4	1,0	28,2
Operatori della cura estetica	4.150	54,0	0,0	42,4
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	25,0	5,2	38,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	25,6	-	29,4
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	52,1	25,2	39,9
Altre professioni	520	27,9	28,8	50,1

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	34,5	14,3	30,8
6. Operai specializzati	54.110	18,2	1,8	18,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	21,3	-	17,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	14,2	0,1	21,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	26,7	6,0	28,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	3,6	-	6,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	24,3	7,9	13,1
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	21,2	-	13,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	19,5	-	18,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	14,9	-	20,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	15,9	-	32,6
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	2,4	-	7,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	12,8	-	19,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	16,4	-	6,8
Altre professioni	2.120	11,1	0,4	12,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	14,8	0,1	15,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	14,0	0,0	28,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	6,0	-	6,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	17,2	-	6,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	15,2	-	20,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	18,0	-	9,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	16,2	-	13,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	19,2	-	1,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	18,8	-	8,1
Conduttori di macchine agricole	930	19,1	-	17,0
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	49,3	-	2,2
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	16,6	-	3,0
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	32,2	4,4	32,5
Altre professioni	1.480	9,2	0,1	13,5
8. Professioni non qualificate	52.700	12,6	0,3	15,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	10,3	-	15,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	13,5	-	14,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	15,5	-	12,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	13,8	9,0	30,4
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	15,7	-	8,3
Personale non qualificato delle costruzioni	550	9,2	-	35,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	3,2	-	21,5
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	3,0	-	11,0
Personale non qualificato di ufficio	110	76,1	-	0,9
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	-	-	100,0
Altre professioni	--	-	-	-

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	335.010	14,4	22,8	9,4	37,1	15,9
1. Dirigenti	790	87,3	91,1	35,1	57,2	28,6
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	89,6	93,1	53,6	87,6	36,7
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	95,9	92,7	-	7,3	8,7
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	70,5	84,3	34,9	48,2	35,5
Altre professioni	--	--	--	--	--	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	49,7	74,7	36,2	42,3	28,0
Ingegneri	3.660	74,2	99,9	58,3	61,7	51,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	68,0	80,7	25,9	40,3	18,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	70,8	100,0	61,9	47,4	29,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	32,9	55,2	13,9	36,2	18,0
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	29,4	58,5	18,6	43,1	25,8
Medici	1.360	12,6	30,7	30,3	26,7	9,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	3,0	12,2	0,9	38,9	19,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	37,5	77,9	22,6	15,8	26,6
Altre professioni	3.220	51,7	86,3	46,2	40,2	26,3
3. Professioni tecniche	46.360	35,9	65,2	18,3	34,9	21,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	32,4	72,5	16,3	43,5	31,2
Tecnici della salute	8.610	23,3	29,6	4,8	21,0	7,7
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	44,2	84,5	26,4	40,5	24,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	63,3	100,0	43,7	32,3	14,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	46,9	85,2	19,6	33,3	25,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	32,2	45,2	4,8	38,2	12,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	47,8	60,9	33,8	42,9	40,7
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	1,9	96,7	1,8	19,7	13,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	35,2	69,5	19,1	50,0	26,0
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	31,6	64,7	18,8	32,6	19,0
Tecnici dei servizi sociali	830	8,7	14,9	1,4	8,0	7,5
Altre professioni	1.790	22,5	38,0	17,3	46,3	25,3
4. Impiegati	26.280	21,6	59,3	11,8	30,7	14,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	26,9	59,9	16,4	36,1	14,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	13,6	56,2	10,0	29,1	17,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	21,8	94,5	7,1	23,8	12,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	29,4	50,2	2,9	23,1	13,9
Altre professioni	2.230	13,2	31,5	6,7	21,9	4,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	8,0	9,8	4,8	40,5	14,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	8,8	6,2	4,6	46,3	15,9
Addetti alle vendite	29.810	9,1	20,2	5,4	34,2	13,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	1,7	2,0	2,2	27,5	3,1
Operatori della cura estetica	4.150	9,2	-	8,5	56,6	28,7
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	3,2	-	3,0	31,8	7,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	5,8	1,5	4,3	28,0	15,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	2,0	6,6	-	21,8	0,5
Altre professioni	520	1,9	4,8	1,5	16,1	9,1

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecno- logie green
TOTALE	335.010	14,4	22,8	9,4	37,1	15,9
6. Operai specializzati	54.110	8,3	10,2	9,1	40,5	19,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	7,4	14,5	11,7	43,6	21,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	4,8	-	3,6	42,7	19,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	10,3	22,4	9,6	48,8	28,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	1,8	-	1,0	26,3	12,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	9,2	0,1	9,4	32,8	29,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	20,2	23,3	22,0	43,7	11,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	9,5	26,8	12,6	47,4	14,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	6,5	-	11,4	38,4	8,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	-	-	4,9	41,1	16,7
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	1,6	-	8,5	17,8	8,7
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	16,6	0,3	10,7	38,1	5,6
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	12,3	-	4,0	27,6	8,5
Altre professioni	2.120	9,8	0,8	9,3	30,5	19,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	4,6	2,2	4,1	36,7	9,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	3,7	-	3,8	40,3	10,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	1,0	-	1,1	34,9	2,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	5,1	4,4	6,0	18,6	5,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	1,4	1,8	0,3	56,1	17,5
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	18,5	15,3	13,8	28,5	11,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	4,1	-	2,8	38,4	12,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	4,8	2,5	3,9	26,3	5,5
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	5,0	0,5	4,5	42,1	8,1
Conduttori di macchine agricole	930	8,4	-	12,2	51,5	31,2
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	4,2	-	0,5	46,9	1,0
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	4,3	0,5	0,3	43,5	1,7
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	0,4	9,8	1,8	28,0	1,1
Altre professioni	1.480	3,5	3,3	4,6	26,6	12,3
8. Professioni non qualificate	52.700	3,8	0,3	3,2	31,1	12,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	1,3	-	2,0	35,7	16,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	7,0	-	3,8	30,8	9,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	3,9	-	3,8	24,0	10,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	1,4	8,9	0,8	22,2	4,4
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	4,4	-	13,0	24,1	9,6
Personale non qualificato delle costruzioni	550	0,5	-	0,5	30,8	11,2
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	0,3	-	-	3,2	1,5
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	-	-	3,0	44,9	-
Personale non qualificato di ufficio	110	-	-	-	76,1	-
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	-	-	-	9,4	-
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	56,5	41,2	44,0	67,4
1. Dirigenti	790	96,8	98,0	97,1	96,8
Direttori e dirigenti generali di aziende	400	97,8	99,5	98,8	99,3
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	220	100,0	97,2	97,2	100,0
Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	170	90,4	95,2	92,8	86,7
Altre professioni	--	--	--	--	--
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	80,0	79,9	66,4	86,8
Ingegneri	3.660	81,6	93,7	76,9	93,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.700	91,3	91,6	80,7	94,5
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.980	88,7	93,6	66,9	84,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.740	91,3	66,2	43,2	95,0
Specialisti nelle scienze della vita	1.480	81,3	72,2	74,1	84,9
Medici	1.360	52,3	52,2	51,1	53,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.320	77,7	41,4	51,1	73,5
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.270	52,1	81,0	54,7	80,3
Altre professioni	3.220	80,2	84,1	68,4	92,8
3. Professioni tecniche	46.360	75,3	72,8	62,5	81,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.880	82,9	75,5	77,4	81,9
Tecnici della salute	8.610	80,0	71,4	49,6	83,8
Tecnici in campo ingegneristico	5.670	68,7	77,5	69,8	84,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.640	74,0	74,9	43,7	69,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.490	78,2	74,6	64,3	80,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.590	80,2	57,1	66,3	84,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.350	79,6	76,4	73,2	83,1
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	1.650	20,6	84,7	19,9	86,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.580	75,9	70,6	77,3	84,8
Tecnici della distribuzione commerciale	1.290	64,8	64,2	77,9	79,0
Tecnici dei servizi sociali	830	65,0	51,8	49,8	96,7
Altre professioni	1.790	77,0	73,2	65,0	82,1
4. Impiegati	26.280	63,5	55,8	50,6	73,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	11.840	67,7	59,4	54,4	76,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	7.540	71,0	58,9	42,0	74,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.710	35,6	41,1	42,7	53,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.970	48,6	60,6	56,2	62,3
Altre professioni	2.230	63,1	40,1	63,9	83,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	64,9	36,5	45,4	70,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	47.150	63,2	31,5	41,7	64,7
Addetti alle vendite	29.810	66,7	42,0	55,0	76,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.450	69,7	38,3	25,7	74,4
Operatori della cura estetica	4.150	61,6	38,5	54,6	74,4
Professioni qualificate nei servizi personali	3.240	72,0	44,7	41,5	83,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	1.020	59,3	67,4	54,1	78,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	410	42,3	29,1	45,7	66,7
Altre professioni	520	47,8	25,1	35,8	69,8
6. Operai specializzati	54.110	49,2	36,8	42,3	64,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	10.000	57,4	53,5	50,8	80,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	9.470	43,3	28,3	39,2	60,0

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	56,5	41,2	44,0	67,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.370	53,8	45,2	50,3	63,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.130	25,7	9,1	18,8	46,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	4.950	50,6	29,2	45,2	66,1
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	53,5	45,4	40,0	58,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.820	71,1	48,4	47,1	79,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	1.370	43,0	19,9	41,5	50,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	1.010	35,1	49,9	53,2	78,7
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	980	66,4	24,5	26,9	58,9
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	950	56,1	33,7	59,9	63,7
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	930	30,4	21,0	16,7	37,4
Altre professioni	2.120	30,8	24,7	33,2	54,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	37,3	24,0	28,4	53,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.770	35,1	27,0	35,5	56,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.160	27,9	9,9	16,2	38,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	40,5	17,8	24,6	57,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.450	54,1	32,6	29,6	71,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.300	33,3	33,7	33,7	54,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	2.320	47,8	24,3	27,8	52,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1.880	33,4	11,3	21,5	48,5
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	1.750	42,2	37,2	33,2	48,9
Conduttori di macchine agricole	930	32,9	39,3	60,6	74,4
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	780	23,6	47,1	13,7	56,1
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	600	48,3	19,0	15,4	32,6
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	550	40,7	24,4	12,9	54,7
Altre professioni	1.480	50,0	22,4	21,2	55,1
8. Professioni non qualificate	52.700	35,7	18,1	27,7	52,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	20.880	32,4	13,0	25,9	50,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.230	41,9	24,8	31,0	58,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.730	28,1	10,7	26,0	40,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	1.780	38,4	28,9	22,8	76,2
Personale non qualificato nella manifattura	1.770	45,6	30,9	30,1	64,0
Personale non qualificato delle costruzioni	550	41,8	21,7	27,5	43,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	340	7,1	35,0	2,6	57,9
Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari	240	44,9	8,5	20,3	85,6
Personale non qualificato di ufficio	110	77,1	76,1	77,1	77,1
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	50	11,3	1,9	-	1,9
Altre professioni	--	--	-	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 8 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	335.010	12,9	2,2	24,2	39,5	21,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	65.870	59,4	5,5	34,7	0,4	-
1. Dirigenti	790	77,5	14,3	8,2	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.720	90,6	4,6	4,8	-	-
3. Professioni tecniche	46.360	46,5	5,8	47,2	0,6	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	120.010	3,3	1,2	34,1	49,7	11,7
4. Impiegati	26.280	13,8	4,4	59,1	22,8	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	93.740	0,4	0,3	27,1	57,2	15,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	96.430	-	2,4	15,1	52,3	30,2
6. Operai specializzati	54.110	-	4,1	20,2	48,7	27,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.320	-	0,2	8,6	56,9	34,3
Professioni non qualificate	52.700	-	-	5,0	42,0	53,0
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>16.530</i>	<i>1,2</i>	<i>0,5</i>	<i>5,4</i>	<i>32,8</i>	<i>60,2</i>
<i>nell'industria</i>	<i>97.550</i>	<i>7,4</i>	<i>4,0</i>	<i>23,0</i>	<i>44,7</i>	<i>20,9</i>
<i>nei servizi</i>	<i>220.930</i>	<i>16,2</i>	<i>1,5</i>	<i>26,1</i>	<i>37,7</i>	<i>18,5</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>164.610</i>	<i>14,8</i>	<i>2,6</i>	<i>23,6</i>	<i>39,1</i>	<i>19,9</i>
<i>con esperienza</i>	<i>198.490</i>	<i>18,6</i>	<i>3,0</i>	<i>28,2</i>	<i>35,3</i>	<i>14,9</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	335.010	4,9	29,1	65,9	49,1	2,4	16,1	30,6
Livello universitario	43.100	0,4	16,8	82,8	56,4	0,2	8,6	47,7
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>5.870</i>	<i>0,2</i>	<i>14,9</i>	<i>84,9</i>	<i>61,7</i>	<i>0,1</i>	<i>8,3</i>	<i>53,3</i>
Indirizzo economico	11.280	0,5	19,4	80,1	45,1	0,2	9,2	35,7
Indirizzo insegnamento e formazione	7.320	-	0,0	100,0	57,5	-	0,0	57,5
Indirizzo sanitario e paramedico	4.420	-	0,4	99,6	70,9	-	0,1	70,8
Indirizzo ingegneria industriale	4.020	1,0	64,4	34,6	47,5	-	28,8	18,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.850	0,2	4,6	95,2	68,0	-	3,7	64,3
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.360	-	29,7	70,3	62,9	-	23,0	39,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.120	0,0	20,0	79,9	61,2	0,0	12,2	49,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.660	-	18,7	81,3	77,5	-	10,0	67,5
Indirizzo medico e odontoiatrico	1.430	-	0,4	99,6	88,4	-	0,2	88,1
Indirizzo politico-sociale	1.120	0,5	10,3	89,2	41,7	0,1	2,6	39,1
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	980	-	1,6	98,4	39,4	-	0,5	38,9
Altri indirizzi di ingegneria	670	-	52,4	47,6	47,3	-	24,8	22,5
Altri indirizzi	2.860	3,0	13,0	84,0	53,1	1,6	7,4	44,1
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	7.390	1,0	53,2	45,8	58,4	0,3	36,7	21,5
Meccatronica	2.610	-	82,6	17,4	67,0	-	57,5	9,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	1.360	1,1	18,2	80,7	38,2	0,1	12,8	25,3
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	1.280	0,6	6,3	93,0	52,9	-	3,1	49,7
Energia	720	-	94,8	5,2	78,1	-	74,0	4,1
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	410	-	0,7	99,3	61,3	-	-	61,3
Sistema Agroalimentare	250	20,2	75,9	4,0	73,1	7,1	62,1	4,0
Sistema Casa e ambiente costruito	240	-	79,7	20,3	61,0	-	46,1	14,9
Chimica e nuove tecnologie della vita	220	0,5	89,9	9,7	15,7	0,5	13,8	1,4
Sistema Moda	180	-	90,4	9,6	84,7	-	83,6	1,1
Mobilità sostenibile e logistica	130	1,6	16,7	81,7	36,5	-	14,3	22,2
Livello secondario	81.000	1,1	27,7	71,2	47,9	0,8	15,7	31,4
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	23.430	0,7	18,4	80,9	31,5	0,4	5,1	26,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	10.490	1,3	1,6	97,1	61,6	1,2	0,7	59,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	9.250	0,2	75,2	24,6	59,8	0,2	45,5	14,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.380	-	62,0	38,0	56,4	-	48,7	7,7
Indirizzo socio-sanitario	5.160	-	1,6	98,4	62,6	-	0,5	62,1
Indirizzo trasporti e logistica	4.760	0,0	27,1	72,8	50,8	-	14,2	36,6
Indirizzo artistico (liceo)	3.750	0,1	6,1	93,8	17,1	0,1	1,7	15,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.690	-	6,5	93,5	64,9	-	3,1	61,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.670	0,1	67,4	32,5	72,4	0,1	53,8	18,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	2.980	0,2	9,3	90,5	34,8	0,2	1,1	33,5
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.890	-	35,0	65,0	51,6	-	19,3	32,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	1.560	36,3	19,5	44,3	62,4	25,9	11,1	25,3
Altri indirizzi	3.000	-	36,6	63,4	32,9	-	18,7	14,2
Qualifica di formazione o diploma professionale	132.460	4,1	32,9	63,0	48,6	2,0	18,7	28,0
Indirizzo ristorazione	22.910	0,2	1,1	98,8	52,5	0,1	0,4	52,0
Indirizzo meccanico	16.630	0,1	81,4	18,4	58,5	0,1	47,2	11,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	16.360	0,4	29,3	70,4	42,0	0,4	15,7	25,9

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	335.010	4,9	29,1	65,9	49,1	2,4	16,1	30,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	11.600	6,3	49,7	44,0	43,1	2,4	17,3	23,4
Indirizzo servizi di vendita	10.950	-	1,1	98,9	25,5	-	0,2	25,3
Indirizzo benessere	9.300	-	0,0	100,0	69,7	-	0,0	69,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.480	0,4	4,1	95,5	27,7	0,3	0,3	27,1
Indirizzo amministrativo segretariale	7.290	0,3	13,4	86,3	35,3	0,0	7,0	28,2
Indirizzo elettrico	6.070	0,1	92,4	7,5	63,4	0,1	61,1	2,3
Indirizzo agricolo	5.760	77,3	18,6	4,1	51,4	38,8	11,5	1,1
Indirizzo edile	5.410	1,0	93,0	6,0	69,5	-	67,8	1,7
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.430	-	7,5	92,5	57,7	-	1,9	55,8
Altri indirizzi	8.280	0,1	71,1	28,8	48,9	0,1	43,1	5,7
Scuola dell'obbligo	71.060	14,0	28,6	57,4	46,1	6,6	14,3	25,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	335.010	59,2	20,6	38,7
Livello universitario	43.100	85,5	56,8	28,7
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>5.870</i>	<i>91,4</i>	<i>77,9</i>	<i>13,4</i>
Indirizzo economico	11.280	74,2	38,3	35,9
Indirizzo insegnamento e formazione	7.320	88,3	61,6	26,7
Indirizzo sanitario e paramedico	4.420	83,3	75,5	7,8
Indirizzo ingegneria industriale	4.020	91,9	48,2	43,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.850	94,6	79,5	15,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.360	92,1	52,2	39,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.120	86,6	62,8	23,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.660	90,8	64,9	25,9
Indirizzo medico e odontoiatrico	1.430	99,8	98,9	0,9
Indirizzo politico-sociale	1.120	82,5	35,9	46,7
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	980	97,4	63,3	34,1
Altri indirizzi di ingegneria	670	91,3	67,3	24,0
Altri indirizzi	2.860	88,1	56,0	32,1
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	7.390	81,6	38,3	43,3
Meccatronica	2.610	83,6	48,7	34,9
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	1.360	90,9	22,5	68,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	1.280	72,9	33,8	39,2
Energia	720	73,9	26,4	47,5
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	410	85,5	56,4	29,2
Sistema Agroalimentare	250	66,8	26,9	39,9
Sistema Casa e ambiente costruito	240	93,8	40,7	53,1
Chimica e nuove tecnologie della vita	220	84,8	31,3	53,5
Sistema Moda	180	87,6	74,6	13,0
Mobilità sostenibile e logistica	130	49,2	26,2	23,0
Livello secondario	81.000	69,1	25,1	44,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	23.430	62,0	18,0	44,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	10.490	68,5	13,8	54,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	9.250	72,6	32,0	40,6
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.380	79,4	34,2	45,2
Indirizzo socio-sanitario	5.160	85,4	58,5	26,9
Indirizzo trasporti e logistica	4.760	58,7	17,3	41,4
Indirizzo artistico (liceo)	3.750	72,4	15,3	57,1
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.690	51,0	39,3	11,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.670	83,4	28,2	55,2
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	2.980	73,2	32,1	41,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.890	87,5	28,0	59,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	1.560	75,1	29,1	45,9
Altri indirizzi	3.000	58,1	14,7	43,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	132.460	52,9	12,5	40,4
Indirizzo ristorazione	22.910	61,1	12,0	49,1
Indirizzo meccanico	16.630	54,5	18,1	36,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	16.360	53,1	8,6	44,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	11.600	45,8	4,9	40,9

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	335.010	59,2	20,6	38,7
Indirizzo servizi di vendita	10.950	34,4	2,7	31,6
Indirizzo benessere	9.300	77,5	40,2	37,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.480	42,5	3,6	38,9
Indirizzo amministrativo segretariale	7.290	46,1	6,1	40,0
Indirizzo elettrico	6.070	52,5	16,9	35,7
Indirizzo agricolo	5.760	33,5	4,6	28,9
Indirizzo edile	5.410	72,8	17,8	55,0
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.430	63,3	11,6	51,6
Altri indirizzi	8.280	47,2	16,8	30,4
Scuola dell'obbligo	71.060	41,5	6,6	35,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 11.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	66,2	43,7	68,9
Livello universitario	43.100	82,5	68,0	83,9
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>5.870</i>	<i>92,5</i>	<i>74,2</i>	<i>86,6</i>
Indirizzo economico	11.280	88,8	80,8	88,2
Indirizzo insegnamento e formazione	7.320	66,9	43,5	72,9
Indirizzo sanitario e paramedico	4.420	61,9	31,5	74,3
Indirizzo ingegneria industriale	4.020	97,1	91,0	83,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.850	93,2	90,5	94,4
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.360	89,8	69,4	86,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.120	89,4	84,9	86,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.660	89,8	75,3	88,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	1.430	63,5	27,2	92,8
Indirizzo politico-sociale	1.120	89,5	81,9	96,1
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	980	71,1	64,7	73,9
Altri indirizzi di ingegneria	670	97,0	94,1	95,0
Altri indirizzi	2.860	89,8	74,2	85,2
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	7.390	81,6	67,7	79,6
Meccatronica	2.610	69,3	53,1	71,1
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	1.360	87,0	79,0	90,2
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	1.280	88,1	80,7	88,3
Energia	720	86,3	66,1	87,3
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	410	85,8	70,8	57,8
Sistema Agroalimentare	250	86,6	73,1	92,5
Sistema Casa e ambiente costruito	240	98,3	88,0	91,7
Chimica e nuove tecnologie della vita	220	89,9	46,1	79,7
Sistema Moda	180	96,0	83,6	42,4
Mobilità sostenibile e logistica	130	93,7	82,5	84,1
Livello secondario	81.000	77,5	54,2	75,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	23.430	81,5	52,0	78,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	10.490	86,7	78,8	90,8
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	9.250	69,7	48,1	70,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.380	73,2	49,2	75,3
Indirizzo socio-sanitario	5.160	58,9	27,1	73,6
Indirizzo trasporti e logistica	4.760	77,8	41,7	71,7
Indirizzo artistico (liceo)	3.750	84,1	66,0	53,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.690	82,4	76,8	62,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.670	82,1	36,0	71,8
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	2.980	75,7	52,1	73,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.890	74,1	39,7	71,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	1.560	75,3	59,6	64,1
Altri indirizzi	3.000	65,1	75,1	67,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	132.460	62,4	38,3	66,2
Indirizzo ristorazione	22.910	76,6	64,3	77,1
Indirizzo meccanico	16.630	51,6	22,2	49,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	16.360	46,7	21,6	61,1
Indirizzo trasformazione agroalimentare	11.600	60,4	34,4	65,9
Indirizzo servizi di vendita	10.950	84,1	47,3	78,6
Indirizzo benessere	9.300	70,6	38,7	75,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.480	74,8	52,7	87,2

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)**	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	335.010	66,2	43,7	68,9
Indirizzo amministrativo segretariale	7.290	55,1	36,0	67,8
Indirizzo elettrico	6.070	64,1	34,4	63,2
Indirizzo agricolo	5.760	40,8	25,5	37,8
Indirizzo edile	5.410	55,6	28,1	57,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.430	50,9	24,6	64,8
Altri indirizzi	8.280	56,9	36,4	58,0
Scuola dell'obbligo	71.060	49,0	24,3	56,7

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 11.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	335.010	49,1	63,0	34,5	80,7	57,5
Livello universitario	43.100	80,2	91,6	61,8	84,9	67,4
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>5.870</i>	<i>79,9</i>	<i>95,9</i>	<i>75,4</i>	<i>84,5</i>	<i>75,7</i>
Indirizzo economico	11.280	89,6	98,5	65,2	87,3	70,8
Indirizzo insegnamento e formazione	7.320	72,1	88,6	44,4	81,1	60,6
Indirizzo sanitario e paramedico	4.420	41,5	64,7	35,1	78,1	42,7
Indirizzo ingegneria industriale	4.020	98,2	99,3	92,3	94,8	76,3
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.850	99,9	99,8	80,4	92,8	62,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.360	91,4	95,3	75,0	98,9	92,5
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.120	97,2	99,0	91,9	78,4	70,7
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.660	78,8	94,4	58,6	86,0	72,1
Indirizzo medico e odontoiatrico	1.430	47,9	71,8	54,5	52,4	82,7
Indirizzo politico-sociale	1.120	68,6	96,0	47,5	81,2	61,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	980	56,3	77,5	30,7	61,5	51,8
Altri indirizzi di ingegneria	670	97,6	100,0	85,4	94,9	91,6
Altri indirizzi	2.860	83,3	95,2	54,9	89,8	70,9
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	7.390	82,8	90,3	71,5	88,2	77,7
Meccatronica	2.610	78,4	83,2	64,0	91,4	69,8
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	1.360	84,7	96,8	77,8	86,5	82,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	1.280	91,5	100,0	88,6	87,4	87,6
Energia	720	75,3	84,4	58,0	79,1	77,9
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	410	66,9	88,7	53,2	89,0	76,5
Sistema Agroalimentare	250	87,4	78,7	75,5	86,2	95,7
Sistema Casa e ambiente costruito	240	98,3	99,2	90,5	90,0	92,9
Chimica e nuove tecnologie della vita	220	90,3	98,6	87,6	91,7	95,4
Sistema Moda	180	96,0	96,6	84,2	88,1	49,7
Mobilità sostenibile e logistica	130	92,1	92,1	31,0	94,4	38,1
Livello secondario	81.000	65,1	82,6	44,0	85,8	63,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	23.430	65,5	85,7	37,6	80,8	62,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	10.490	64,9	69,2	44,6	94,4	76,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	9.250	73,4	82,3	58,0	87,2	69,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.380	75,3	85,7	49,1	89,6	61,3
Indirizzo socio-sanitario	5.160	34,1	64,6	27,6	79,3	46,2
Indirizzo trasporti e logistica	4.760	62,3	85,1	42,8	91,3	69,0
Indirizzo artistico (liceo)	3.750	56,9	90,6	34,1	71,2	53,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.690	71,4	99,7	59,2	98,5	56,2
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.670	71,5	89,9	54,0	89,9	70,0
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	2.980	45,5	76,8	26,2	72,4	45,5
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.890	76,0	82,5	41,5	90,7	76,8
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	1.560	64,1	78,3	52,7	89,9	68,2
Altri indirizzi	3.000	75,6	93,4	63,4	88,6	56,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	132.460	39,4	53,3	26,8	82,0	54,0
Indirizzo ristorazione	22.910	35,2	51,4	25,1	84,5	56,9
Indirizzo meccanico	16.630	42,4	54,4	33,7	81,1	56,5

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	335.010	49,1	63,0	34,5	80,7	57,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	16.360	33,7	52,1	15,8	75,0	43,8
Indirizzo trasformazione agroalimentare	11.600	40,3	37,9	27,6	81,8	59,2
Indirizzo servizi di vendita	10.950	43,0	67,7	21,5	87,6	48,6
Indirizzo benessere	9.300	40,9	63,5	29,6	82,4	49,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.480	34,7	41,2	20,8	90,7	59,5
Indirizzo amministrativo segretariale	7.290	44,6	58,6	31,5	83,7	56,1
Indirizzo elettrico	6.070	56,2	60,6	34,6	82,5	59,2
Indirizzo agricolo	5.760	33,4	31,8	25,4	70,6	44,3
Indirizzo edile	5.410	38,2	48,9	32,7	82,2	59,2
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.430	28,8	70,4	30,8	83,9	71,2
Altri indirizzi	8.280	46,3	63,5	34,1	79,8	50,8
Scuola dell'obbligo	71.060	26,3	38,7	17,8	69,3	49,1

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 11.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	87,5	82,9	84,5	96,1
Livello universitario	43.100	98,2	96,5	97,3	98,8
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>5.870</i>	<i>99,6</i>	<i>97,2</i>	<i>96,8</i>	<i>98,9</i>
Indirizzo economico	11.280	99,6	98,8	99,3	99,8
Indirizzo insegnamento e formazione	7.320	96,7	96,6	97,7	99,5
Indirizzo sanitario e paramedico	4.420	95,6	89,7	98,1	99,6
Indirizzo ingegneria industriale	4.020	99,6	99,8	99,8	99,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.850	99,7	99,9	97,2	99,9
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.360	95,5	100,0	99,3	99,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.120	97,9	99,9	99,8	99,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.660	98,1	97,0	94,3	97,2
Indirizzo medico e odontoiatrico	1.430	99,9	71,4	76,1	76,3
Indirizzo politico-sociale	1.120	99,9	99,9	100,0	100,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	980	93,1	80,1	79,0	96,1
Altri indirizzi di ingegneria	670	99,5	99,7	96,5	100,0
Altri indirizzi	2.860	99,8	99,5	97,7	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	7.390	95,9	94,6	97,1	98,2
Meccatronica	2.610	95,4	96,7	95,7	98,7
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	1.360	99,1	88,5	99,6	99,6
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	1.280	99,8	97,0	99,8	100,0
Energia	720	88,3	92,9	93,0	93,0
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	410	89,2	89,5	94,9	98,0
Sistema Agroalimentare	250	87,0	98,8	92,1	90,5
Sistema Casa e ambiente costruito	240	99,6	99,2	99,2	100,0
Chimica e nuove tecnologie della vita	220	100,0	100,0	100,0	100,0
Sistema Moda	180	96,0	91,0	100,0	94,4
Mobilità sostenibile e logistica	130	100,0	100,0	100,0	100,0
Livello secondario	81.000	96,3	92,4	91,0	98,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	23.430	96,5	92,8	86,8	99,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	10.490	98,0	89,8	96,5	99,4
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	9.250	93,4	97,0	96,2	98,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.380	93,3	92,5	88,7	97,6
Indirizzo socio-sanitario	5.160	96,8	84,3	77,6	91,5
Indirizzo trasporti e logistica	4.760	97,0	81,4	90,1	98,6
Indirizzo artistico (liceo)	3.750	97,7	96,2	94,9	98,1
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.690	97,8	100,0	99,1	99,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.670	97,2	97,4	96,7	99,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	2.980	99,2	92,3	92,2	99,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.890	98,9	95,0	97,8	99,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	1.560	85,8	88,7	90,9	99,3
Altri indirizzi	3.000	98,5	94,4	90,1	99,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	132.460	86,7	81,6	82,3	95,3
Indirizzo ristorazione	22.910	90,7	83,8	84,3	93,6
Indirizzo meccanico	16.630	83,6	82,8	84,1	95,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	16.360	84,1	80,0	73,1	95,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	11.600	85,0	77,5	74,3	91,5
Indirizzo servizi di vendita	10.950	97,5	88,6	91,1	98,6
Indirizzo benessere	9.300	91,1	82,7	90,4	97,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.480	69,2	80,3	72,1	97,6
Indirizzo amministrativo segretariale	7.290	89,9	78,9	87,4	97,5
Indirizzo elettrico	6.070	86,4	92,7	88,4	96,1

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	335.010	87,5	82,9	84,5	96,1
Indirizzo agricolo	5.760	77,3	59,5	73,5	89,8
Indirizzo edile	5.410	90,8	78,6	86,2	95,6
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.430	89,2	83,5	89,3	95,6
Altri indirizzi	8.280	88,6	82,9	83,4	96,3
Scuola dell'obbligo	71.060	71,5	65,0	72,3	93,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo il livello di istruzione per provincia (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	335.010	12,9	2,2	24,2	39,5	21,2
Torino	167.520	16,8	2,4	26,6	35,6	18,7
Vercelli	11.790	10,1	1,9	22,3	41,8	23,9
Novara	30.180	8,6	2,9	23,8	43,3	21,3
Cuneo	57.570	9,0	1,6	19,3	44,1	26,0
Asti	12.710	9,9	2,9	24,0	40,7	22,5
Alessandria	31.880	8,6	2,0	21,5	45,4	22,5
Biella	10.400	12,3	2,1	26,2	38,8	20,6
Verbano-Cusio-Ossola	12.950	5,7	1,2	22,6	44,6	26,0
Nord Ovest	1.526.540	15,4	2,4	23,5	37,5	21,2
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e settore di attivita' (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	di cui (valori %)							
			INDUSTRIA	Industria manifatturiera e Public utilities	Costruzioni	SERVIZI	Commercio	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	335.010	16.530	97.550	69.860	27.690	220.930	45.920	53.260	74.960	46.790
		4,9	29,1	20,9	8,3	65,9	13,7	15,9	22,4	14,0
Area produzione di beni ed erogazione servizio	153.450	10,2	31,0	24,7	6,2	58,8	0,9	23,4	11,4	23,0
Area direzione e servizi generali	12.930	0,5	18,9	11,6	7,4	80,6	6,1	3,0	62,6	8,8
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.110	0,6	24,0	17,6	6,4	75,4	8,7	7,8	48,4	10,5
Segreteria, staff e servizi generali	5.280	1,0	31,0	15,6	15,3	68,1	10,2	3,3	39,6	14,9
Sistemi informativi	5.540	0,0	5,5	5,4	0,1	94,4	1,2	0,8	90,0	2,4
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	15.090	0,4	23,8	20,6	3,1	75,9	8,0	2,2	55,6	10,1
Area commerciale e della vendita	69.770	0,4	7,5	7,0	0,5	92,1	45,8	22,7	15,7	7,8
Vendita	44.410	0,4	5,2	4,9	0,2	94,5	64,2	21,9	7,0	1,3
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	7.550	1,4	27,6	25,3	2,3	71,0	23,6	5,3	37,0	5,1
Assistenza clienti	17.820	0,1	4,9	4,4	0,5	95,0	9,4	32,1	28,2	25,2
Aree tecniche e della progettazione	45.550	0,5	64,8	30,9	33,9	34,7	10,4	0,9	19,0	4,4
Progettazione e ricerca e sviluppo	11.140	0,1	51,5	42,6	9,0	48,4	1,0	0,2	44,9	2,2
Installazione e manutenzione	29.280	0,2	75,0	25,8	49,2	24,8	15,8	1,3	5,9	1,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	5.140	3,6	35,2	34,8	0,4	61,2	0,4	0,0	37,3	23,5
Area della logistica	38.220	0,4	24,1	21,8	2,3	75,5	15,2	0,9	55,9	3,5
Acquisti e movimentazione interna merci	10.880	1,0	38,2	36,5	1,7	60,8	32,7	0,9	25,6	1,6
Trasporti e distribuzione	27.340	0,1	18,5	15,9	2,5	81,4	8,3	0,9	68,0	4,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Personale dipendente (escl. in sommini- strazione)	Personale in somministra- zione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	78,7	13,3	2,7	5,3
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	92,4	0,2	0,2	7,1
INDUSTRIA	74,0	21,6	1,8	2,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	76,8	21,5	1,0	0,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	72,7	21,6	2,2	3,5
Industrie del legno e del mobile	80,1	15,1	2,3	2,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	74,1	22,8	2,2	0,9
Industrie dei gioielli	89,8	4,6	3,8	1,8
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	38,3	60,6	0,7	0,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	66,0	31,4	2,2	0,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	70,2	26,4	2,5	0,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	71,5	25,2	2,0	1,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	38,8	58,9	1,9	0,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	50,3	48,1	1,3	0,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	76,1	19,1	2,5	2,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	68,0	28,4	3,4	0,2
Costruzioni	89,9	1,9	1,6	6,6
SERVIZI	79,8	10,7	3,2	6,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	79,9	10,8	2,0	7,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94,3	4,5	0,8	0,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	69,6	20,0	2,8	7,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	62,8	17,8	8,4	11,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	76,3	14,5	2,7	6,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	89,1	7,3	0,9	2,6
Servizi finanziari e assicurativi	70,5	5,3	9,2	15,0
Servizi dei media e della comunicazione	71,1	21,4	3,7	3,8
Istruzione e servizi formativi privati	41,5	22,7	16,4	19,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	81,4	4,4	1,9	12,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	67,8	19,6	7,4	5,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	84,7	7,2	3,5	4,5
10-49 dipendenti	78,8	14,3	2,4	4,5
50-249 dipendenti	72,4	19,8	2,4	5,4
250 dipendenti e oltre	75,8	15,0	2,2	7,0
Nord Ovest	80,9	11,2	2,5	5,4
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	335.010	49,1	32,4	12,7	20,6	38,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	16.530	48,7	34,1	6,5	4,4	28,0
INDUSTRIA	97.550	55,4	33,2	18,0	20,8	38,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	13.210	43,7	28,1	8,2	8,2	31,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	4.130	49,9	35,1	11,2	30,4	27,9
Industrie del legno e del mobile	1.550	66,8	43,5	14,0	26,3	31,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	1.630	45,6	28,0	13,6	19,0	28,8
Industrie dei gioielli	1.040	42,7	30,5	12,0	22,8	30,2
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	4.030	38,9	19,6	16,4	11,7	32,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	3.980	46,3	24,2	20,7	24,7	29,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12.620	64,3	33,7	25,9	26,3	41,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15.180	47,9	25,6	19,6	30,8	35,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	3.300	31,8	19,3	10,3	22,9	22,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	3.830	38,6	18,8	15,1	14,4	31,8
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	490	35,8	25,7	10,1	15,4	30,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	4.890	65,1	51,5	12,3	10,8	45,3
Costruzioni	27.690	69,7	42,9	22,1	20,5	50,1
SERVIZI	220.930	46,4	31,9	10,9	21,7	39,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45.920	38,4	23,9	11,7	11,8	39,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	53.260	53,9	37,1	10,5	10,1	48,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.810	49,2	31,5	14,0	42,4	25,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.800	41,1	26,7	13,0	31,6	31,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	22.840	38,4	28,3	6,3	4,4	43,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	19.750	45,9	32,8	9,1	16,9	43,8
Servizi finanziari e assicurativi	3.290	45,3	26,5	15,9	31,4	28,2
Servizi dei media e della comunicazione	1.480	34,6	23,3	10,7	23,9	50,6
Istruzione e servizi formativi privati	7.350	29,1	11,9	16,1	47,9	38,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22.880	66,5	56,2	8,7	55,6	27,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16.560	41,3	24,1	13,5	32,1	32,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	101.700	55,9	34,1	15,4	15,9	41,3
10-49 dipendenti	93.600	53,9	35,1	14,3	18,9	42,9
50-249 dipendenti	63.470	45,0	30,2	11,9	24,0	37,3
250 dipendenti e oltre	76.240	37,7	28,6	7,8	26,0	31,2
Nord Ovest	1.526.540	48,4	31,1	13,3	22,8	39,8
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività¹ e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):					età non rilevante
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	45-54 anni	oltre 55 anni	
TOTALE	335.010	9,5	20,5	31,2	6,5	0,5	31,8
SETTORE DI ATTIVITA'							
SETTORE PRIMARIO**	16.530	3,9	15,8	29,2	2,9	0,2	48,1
INDUSTRIA	97.550	9,7	20,3	39,4	7,6	0,7	22,4
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	13.210	6,2	16,2	32,2	6,9	0,1	38,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	4.130	5,5	32,9	36,3	12,2	2,0	11,1
Industrie del legno e del mobile	1.550	13,6	21,3	51,2	3,9	2,1	7,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	1.630	11,3	28,1	37,9	8,0	0,4	14,3
Industrie dei gioielli	1.040	14,4	36,2	21,2	8,3	0,8	19,2
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	4.030	2,5	20,0	61,0	2,8	-	13,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	3.980	8,4	24,8	47,3	5,9	0,3	13,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12.620	15,1	17,2	39,2	7,4	0,4	20,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15.180	13,1	21,1	35,6	8,4	1,4	20,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	3.300	1,5	26,9	46,1	2,8	-	22,7
Industrie della gomma e delle materie plastiche	3.830	2,2	35,7	41,8	5,1	0,4	14,7
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	490	3,9	32,9	29,0	8,2	-	25,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	4.890	2,6	12,5	43,8	2,0	0,1	39,0
Costruzioni	27.690	11,8	17,8	39,6	9,8	0,7	20,4
SERVIZI	220.930	9,8	20,9	27,7	6,3	0,5	34,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45.920	11,4	25,6	26,8	6,4	0,4	29,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	53.260	16,1	24,9	20,2	3,4	0,5	34,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.810	12,3	35,0	27,3	7,1	-	18,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.800	10,3	25,7	30,4	5,1	0,6	27,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	22.840	2,9	9,7	31,2	11,1	0,7	44,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	19.750	1,6	12,6	37,4	9,7	0,3	38,4
Servizi finanziari e assicurativi	3.290	10,3	29,6	35,3	6,5	1,5	16,8
Servizi dei media e della comunicazione	1.480	6,7	25,4	37,4	12,2	0,1	18,2
Istruzione e servizi formativi privati	7.350	0,7	12,1	49,6	3,3	-	34,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22.880	2,1	13,9	30,7	7,6	0,2	45,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16.560	17,1	19,1	19,6	4,2	1,7	38,2
CLASSE DIMENSIONALE							
1-9 dipendenti	101.700	12,9	20,4	30,7	8,4	0,9	26,6
10-49 dipendenti	93.600	11,5	21,0	35,1	7,6	0,4	24,4
50-249 dipendenti	63.470	6,1	19,4	34,8	6,0	0,4	33,2
250 dipendenti e oltre	76.240	5,2	20,8	24,0	2,9	0,3	46,7
Nord Ovest	1.526.540	9,4	20,3	32,3	6,9	0,5	30,6
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,2	0,6	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 17 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	335.010	17,7	30,6	51,7
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	16.530	5,0	35,6	59,4
INDUSTRIA	97.550	12,1	57,9	30,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	13.210	28,8	25,8	45,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	4.130	31,3	41,4	27,3
Industrie del legno e del mobile	1.550	9,3	74,3	16,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	1.630	19,8	47,8	32,4
Industrie dei gioielli	1.040	15,1	9,7	75,1
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	4.030	22,4	60,5	17,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	3.980	15,4	49,7	34,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12.620	7,4	72,2	20,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15.180	7,7	57,7	34,6
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	3.300	13,3	57,1	29,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	3.830	11,0	57,6	31,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	490	14,0	33,7	52,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	4.890	8,7	35,3	56,0
Costruzioni	27.690	3,9	76,0	20,1
SERVIZI	220.930	21,1	18,2	60,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45.920	21,0	25,1	53,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	53.260	25,8	12,3	61,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.810	11,8	15,2	73,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.800	19,3	20,7	60,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	22.840	26,1	15,3	58,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	19.750	2,8	48,1	49,2
Servizi finanziari e assicurativi	3.290	18,2	11,0	70,8
Servizi dei media e della comunicazione	1.480	26,7	8,3	64,9
Istruzione e servizi formativi privati	7.350	21,8	11,4	66,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22.880	26,1	1,6	72,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16.560	21,8	13,5	64,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	101.700	24,7	34,2	41,1
10-49 dipendenti	93.600	17,7	39,8	42,5
50-249 dipendenti	63.470	14,3	31,8	53,8
250 dipendenti e oltre	76.240	11,1	13,5	75,5
Nord Ovest	1.526.540	16,3	31,4	52,3
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività¹ e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	335.010	12,9	2,2	24,2	39,5	21,2
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	16.530	1,2	0,5	5,4	32,8	60,2
INDUSTRIA	97.550	7,4	4,0	23,0	44,7	20,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	13.210	4,3	2,4	10,8	58,7	23,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	4.130	6,4	4,6	32,1	35,0	21,8
Industrie del legno e del mobile	1.550	5,3	2,0	20,9	44,8	27,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	1.630	12,7	1,9	26,0	45,1	14,3
Industrie dei gioielli	1.040	7,7	0,1	28,9	47,8	15,4
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	4.030	2,8	1,3	30,3	45,2	20,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	3.980	15,6	7,3	33,5	37,2	6,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12.620	4,0	6,4	21,3	45,5	22,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15.180	17,5	7,4	32,6	35,5	7,1
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	3.300	13,9	3,0	22,5	37,6	22,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	3.830	6,2	2,0	21,8	47,8	22,2
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	490	8,6	0,4	38,5	44,9	7,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	4.890	10,4	1,0	15,9	49,6	23,1
Costruzioni	27.690	3,2	3,1	21,1	44,7	27,9
SERVIZI	220.930	16,2	1,5	26,1	37,7	18,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45.920	7,0	1,5	35,4	43,8	12,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	53.260	1,3	0,7	20,4	55,4	22,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.810	40,8	12,3	38,6	7,8	0,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.800	38,4	1,3	42,2	14,5	3,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	22.840	4,9	0,2	15,4	35,8	43,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	19.750	2,4	0,7	11,1	37,8	47,9
Servizi finanziari e assicurativi	3.290	48,7	0,7	37,5	7,7	5,4
Servizi dei media e della comunicazione	1.480	41,0	6,4	38,0	9,1	5,5
Istruzione e servizi formativi privati	7.350	64,7	6,9	23,0	1,7	3,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22.880	47,3	0,0	23,8	25,5	3,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16.560	9,4	0,5	27,7	50,8	11,5
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	101.700	6,3	2,0	22,2	42,1	27,4
10-49 dipendenti	93.600	9,2	3,0	24,2	42,2	21,4
50-249 dipendenti	63.470	16,7	2,3	26,9	35,6	18,5
250 dipendenti e oltre	76.240	22,9	1,4	24,5	36,2	15,0
Nord Ovest	1.526.540	15,4	2,4	23,5	37,5	21,2
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 19 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2025 a livello provinciale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):					
		fino 29 anni	età non rilevante	donne	genere non rilevante	di difficile reperimento	personale immigrato
TOTALE	335.010	30,0	31,8	17,7	51,7	49,1	24,4
Torino	167.520	31,1	30,2	18,0	52,4	47,2	20,8
Vercelli	11.790	26,8	35,9	15,5	51,5	49,4	21,6
Novara	30.180	29,4	31,0	17,9	48,2	51,5	24,6
Cuneo	57.570	27,9	37,4	15,7	53,8	50,3	34,0
Asti	12.710	28,5	30,0	20,5	47,3	49,9	29,9
Alessandria	31.880	30,0	31,1	16,7	51,6	54,8	29,6
Biella	10.400	32,5	27,1	22,7	44,9	49,3	14,2
Verbano-Cusio-Ossola	12.950	28,9	33,5	20,1	52,4	48,7	19,9
Nord Ovest	1.526.540	29,7	30,6	16,3	52,3	48,4	27,8
ITALIA	5.807.270	27,5	32,7	16,8	52,0	47,0	23,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in regione

Anno 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	63,0	53,7	87,0	90,7	99,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	87,7	87,9	86,9	80,6	--
INDUSTRIA	62,3	51,6	84,4	90,5	98,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	65,1	53,4	92,5	94,2	100,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	60,8	39,6	80,6	90,5	100,0
Industrie del legno e del mobile	51,6	42,4	82,0	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	43,0	27,6	67,6	--	--
Industrie dei gioielli	46,7	29,7	82,9	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	61,2	45,1	79,8	81,0	98,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	52,8	34,3	72,5	89,0	100,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	60,2	47,4	78,9	92,6	98,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	62,1	41,5	83,4	92,1	100,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	68,0	38,1	80,4	87,3	90,7
Industrie della gomma e delle materie plastiche	64,4	43,1	78,5	91,4	91,7
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	40,7	27,5	65,8	--	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	69,6	49,8	80,3	81,2	98,5
Costruzioni	65,5	59,9	95,1	94,3	100,0
SERVIZI	61,2	51,0	88,8	91,0	99,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	54,0	41,5	86,0	91,6	99,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	77,4	73,4	96,9	92,8	99,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	60,2	44,9	83,0	92,9	98,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,7	44,8	85,6	84,4	99,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	56,6	47,2	87,6	91,2	100,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	73,8	58,5	91,0	93,8	100,0
Servizi finanziari e assicurativi	50,1	29,7	74,4	90,6	100,0
Servizi dei media e della comunicazione	55,2	42,0	76,5	71,8	100,0
Istruzione e servizi formativi privati	63,0	47,7	94,5	91,0	100,0
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	76,4	58,3	92,9	96,5	100,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	50,4	46,4	89,2	81,8	100,0
Nord Ovest	63,1	52,9	87,8	92,8	99,5
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscenza amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	11,0	16,5	38,4	13,1	37,2	16,4	6,9	31,3	13,8
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	5,4	3,7	15,0	5,5	48,2	4,6	8,8	45,3	17,9
INDUSTRIA	13,5	25,7	33,4	11,5	38,9	11,6	8,4	29,0	12,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	13,9	19,2	47,4	13,2	36,9	13,0	3,1	28,8	14,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	18,2	35,4	39,6	11,6	44,5	15,3	3,8	18,4	10,7
Industrie del legno e del mobile	16,7	31,3	32,9	7,0	33,6	12,2	4,7	31,1	15,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	12,3	37,7	26,2	9,0	24,7	15,1	8,3	18,8	21,3
Industrie dei gioielli	14,2	17,0	38,1	10,9	42,9	5,3	4,0	33,2	8,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	12,5	28,0	38,1	6,9	43,9	19,4	5,2	29,5	12,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	11,4	37,3	33,4	22,6	28,1	16,0	4,3	19,1	9,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14,0	34,7	32,9	13,3	34,9	9,5	6,4	26,7	10,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	16,6	39,4	39,2	18,3	36,3	16,2	6,0	21,4	11,5
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	10,5	44,4	38,0	18,6	24,1	30,5	2,4	12,2	14,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	18,3	48,9	37,1	11,0	40,8	8,7	4,3	18,5	9,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	13,9	27,8	38,3	8,7	29,6	22,6	2,6	26,1	20,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	17,6	37,5	52,3	11,8	30,4	25,2	4,9	17,6	13,8
Costruzioni	11,2	13,0	25,6	7,9	44,1	7,2	13,5	37,0	13,6
SERVIZI	10,4	13,7	43,3	14,6	35,2	19,9	6,0	30,9	13,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	11,9	18,1	42,1	11,5	33,6	19,3	6,4	31,5	13,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	7,2	5,8	39,3	9,7	41,2	18,0	4,8	39,6	13,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	13,1	23,4	47,9	37,2	27,2	31,4	7,1	15,0	11,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	14,3	21,5	51,0	32,6	28,2	27,0	4,9	19,1	12,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	11,5	16,3	35,9	8,8	32,2	16,7	7,0	33,8	16,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10,3	16,2	44,2	5,3	42,2	16,2	8,7	32,4	14,2
Servizi finanziari e assicurativi	19,3	23,9	55,2	28,2	32,2	34,0	5,6	12,5	12,5
Servizi dei media e della comunicazione	8,4	13,9	46,2	15,1	35,9	31,1	8,4	12,4	17,5
Istruzione e servizi formativi privati	4,5	7,7	54,9	17,0	33,4	19,5	9,6	21,7	8,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	13,2	13,4	71,4	22,9	35,0	25,2	4,0	14,4	11,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	5,9	3,4	34,4	16,1	32,1	12,5	5,9	34,9	19,6
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	7,8	8,4	28,9	9,6	39,7	10,6	7,8	37,4	15,1
10-49 dipendenti	12,9	24,9	47,4	14,2	37,2	18,2	6,1	24,8	12,5
50-249 dipendenti	19,0	38,9	63,0	24,5	29,6	33,7	4,5	17,2	10,1
250 dipendenti e oltre	23,4	38,3	67,0	27,6	24,0	42,5	4,2	13,3	11,2
Nord Ovest	9,9	16,5	37,2	11,6	37,6	18,1	6,7	31,4	13,7
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi / annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	58,0	30,0	11,3	21,6	12,8
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	64,4	37,2	10,5	19,8	10,8
INDUSTRIA	62,9	39,6	13,2	20,2	8,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	60,0	31,4	17,8	24,6	8,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	52,2	30,5	14,5	19,3	8,3
Industrie del legno e del mobile	57,8	35,7	12,3	24,9	8,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	53,8	28,5	16,8	17,4	5,9
Industrie dei gioielli	36,2	9,6	5,2	21,2	7,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	59,6	33,2	16,5	26,4	5,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	62,7	31,4	12,3	28,4	15,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	57,9	31,5	15,6	20,6	8,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	63,8	40,4	17,4	25,3	8,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	72,9	48,5	27,9	36,9	5,7
Industrie della gomma e delle materie plastiche	66,3	37,6	14,9	32,4	11,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	53,7	31,1	11,1	20,0	7,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	68,8	45,7	23,7	23,0	14,0
Costruzioni	67,4	47,9	8,8	15,0	8,7
SERVIZI	55,2	24,9	10,6	22,3	14,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	51,5	22,5	7,3	20,8	16,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	50,3	22,7	6,6	22,9	10,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	72,6	27,1	18,6	36,8	25,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,0	24,6	14,1	27,8	19,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	47,8	21,6	9,0	20,2	8,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	60,9	35,1	12,7	17,6	11,6
Servizi finanziari e assicurativi	76,2	30,5	36,0	18,7	22,6
Servizi dei media e della comunicazione	53,5	17,6	10,5	23,8	19,7
Istruzione e servizi formativi privati	67,8	33,7	19,3	20,1	19,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	72,9	41,5	26,4	25,5	13,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	58,2	27,7	10,3	20,9	16,7
Nord Ovest	56,1	29,0	11,2	20,3	12,8
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	36,1	30,8	51,2	58,8	61,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	43,9	42,0	63,5	63,8	--
INDUSTRIA	46,2	40,0	58,2	69,9	73,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	40,8	36,3	47,8	68,1	65,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	37,1	25,5	43,2	68,5	61,4
Industrie del legno e del mobile	39,2	31,7	63,0	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	38,9	28,1	58,3	--	--
Industrie dei gioielli	12,5	13,1	8,3	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	41,4	28,8	54,5	67,9	85,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	37,3	24,4	57,7	54,1	61,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	40,8	34,3	47,9	72,0	64,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	47,4	34,7	57,7	72,9	83,2
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	56,9	35,3	61,5	74,3	80,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	44,7	26,7	58,0	62,6	72,7
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	36,3	34,0	34,3	--	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	55,2	38,4	69,0	79,4	77,9
Costruzioni	52,6	48,4	76,5	72,8	73,7
SERVIZI	30,8	25,9	45,2	52,4	58,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,3	22,4	40,2	39,6	48,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	27,1	25,3	36,4	33,5	54,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	36,0	27,9	45,0	61,1	65,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	31,7	21,6	50,7	64,6	62,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	27,2	21,3	44,9	59,4	65,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	42,9	32,2	57,2	57,4	66,0
Servizi finanziari e assicurativi	52,0	47,7	54,8	73,0	68,4
Servizi dei media e della comunicazione	23,8	14,2	37,9	40,6	--
Istruzione e servizi formativi privati	43,6	35,2	62,6	68,1	--
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	52,3	41,5	61,9	70,6	73,4
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	33,0	31,3	50,9	53,8	58,3
Nord Ovest	35,0	29,5	48,7	59,2	61,2
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 23 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 e finalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):			
		formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e-learning)	distanza (aula virtuale)
TOTALE	36,1	16,5	72,0	11,4	59,2	18,4	15,6	6,8
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	43,9	16,2	72,9	10,9	77,4	11,8	7,5	3,3
INDUSTRIA	46,2	13,9	75,0	11,1	68,1	16,2	9,8	5,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	40,8	15,1	68,2	16,6	69,2	9,6	13,6	7,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	37,1	13,9	77,7	8,4	68,8	11,1	13,3	6,9
Industrie del legno e del mobile	39,2	16,6	73,1	10,4	57,8	20,7	9,1	12,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	38,9	18,1	77,2	4,7	63,8	16,8	17,2	2,2
Industrie dei gioielli	12,5	33,3	65,0	1,7	83,3	5,0	11,7	-
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	41,4	15,1	74,0	10,9	70,5	13,5	12,5	3,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	37,3	8,1	80,6	11,3	51,9	26,2	15,3	6,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	40,8	11,0	77,3	11,7	73,0	13,1	9,2	4,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	47,4	12,1	73,9	14,0	59,6	19,3	14,2	7,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	56,9	21,4	68,6	10,0	49,5	29,0	13,8	7,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	44,7	12,7	77,4	9,9	62,7	17,2	17,2	2,9
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	36,3	15,9	73,9	10,1	63,8	11,6	14,5	10,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	55,2	6,9	81,8	11,3	68,8	14,2	13,2	3,8
Costruzioni	52,6	15,1	74,8	10,1	71,3	16,8	6,5	5,5
SERVIZI	30,8	18,4	69,9	11,7	50,6	20,7	20,7	8,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,3	16,7	69,8	13,5	48,6	23,5	19,7	8,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	27,1	29,0	64,1	6,9	58,9	15,7	18,7	6,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	36,0	22,5	64,2	13,3	26,2	30,3	30,8	12,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	31,7	11,1	70,2	18,7	46,9	20,6	22,0	10,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	27,2	21,7	69,7	8,6	53,5	15,4	21,1	9,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	42,9	16,4	77,6	6,0	65,8	12,8	13,2	8,2
Servizi finanziari e assicurativi	52,0	7,5	83,7	8,8	14,4	26,5	50,5	8,6
Servizi dei media e della comunicazione	23,8	18,9	72,1	9,0	48,6	14,4	24,3	12,6
Istruzione e servizi formativi privati	43,6	14,8	65,6	19,6	43,3	25,6	19,2	11,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	52,3	18,4	77,8	3,8	56,7	19,5	19,0	4,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	33,0	12,8	67,6	19,6	60,8	23,1	11,2	4,8
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	30,8	16,0	73,4	10,6	60,8	16,3	16,1	6,8
10-49 dipendenti	51,2	16,8	70,5	12,8	60,6	20,4	12,8	6,2
50-249 dipendenti	58,8	17,8	69,7	12,5	49,3	26,5	16,7	7,5
250 dipendenti e oltre	61,6	20,4	65,3	14,2	46,9	25,1	18,9	9,0
Nord Ovest	35,0	16,7	71,8	11,5	54,0	20,0	17,7	8,3
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	16,8	13,0	27,7	34,5	32,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	10,8	10,1	17,1	22,4	--
INDUSTRIA	17,2	12,6	24,6	38,6	40,4
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	25,0	19,6	36,9	40,7	54,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	20,4	12,6	24,7	40,0	37,5
Industrie del legno e del mobile	17,1	16,8	16,8	--	--
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	14,1	5,1	30,7	--	--
Industrie dei gioielli	18,9	11,9	37,2	--	--
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	14,6	8,7	22,3	32,1	20,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	20,0	12,8	25,8	41,2	45,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,8	13,1	22,2	40,0	51,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	21,0	11,1	27,6	45,2	48,2
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	26,6	14,0	29,4	36,5	40,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	17,2	11,9	18,8	28,6	27,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	16,3	12,8	17,1	--	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	21,2	13,2	22,5	34,6	39,8
Costruzioni	13,5	11,8	21,3	33,5	30,5
SERVIZI	17,1	13,5	30,5	32,4	30,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	14,0	11,2	23,7	26,3	27,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	16,7	13,6	34,8	31,5	30,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	25,4	16,6	41,8	45,4	44,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	27,1	20,7	45,9	41,2	34,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	8,8	7,1	13,8	17,9	19,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	6,5	2,1	9,9	16,0	20,1
Servizi finanziari e assicurativi	20,0	11,9	46,2	59,0	33,6
Servizi dei media e della comunicazione	19,5	7,9	46,3	37,5	--
Istruzione e servizi formativi privati	34,3	27,4	50,9	50,7	--
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	35,3	27,7	45,6	47,7	41,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	21,3	19,9	35,9	40,0	44,4
Nord Ovest	15,9	12,0	25,2	34,6	32,4
ITALIA	12,0	8,9	21,2	29,7	29,6

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	53,5	26,1	10,9	17,4	13,5
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	55,9	29,5	7,9	17,2	10,3
INDUSTRIA	58,5	34,4	11,7	16,8	10,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	53,5	23,1	16,1	14,9	15,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	48,2	27,5	13,1	17,3	11,4
Industrie del legno e del mobile	51,1	29,0	12,0	17,0	13,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	57,1	27,1	21,3	15,6	7,5
Industrie dei gioielli	38,3	6,2	8,1	21,8	6,7
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	51,3	31,1	13,9	18,6	3,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	58,6	28,5	13,1	23,3	13,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	54,6	29,5	12,6	20,2	8,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	60,6	33,6	17,2	21,0	10,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	71,3	43,6	29,0	36,9	7,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	64,2	36,6	16,9	29,7	11,1
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	48,9	25,3	7,4	15,8	12,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	67,3	41,4	21,8	17,3	13,1
Costruzioni	62,0	41,4	6,7	12,3	10,5
SERVIZI	51,0	21,9	10,7	17,7	15,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	46,8	20,8	8,7	13,5	16,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	44,3	16,7	6,8	20,1	8,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	70,6	26,7	18,7	31,3	26,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	60,1	25,3	15,4	24,8	20,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	44,6	18,2	8,8	16,8	11,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	54,5	34,0	11,4	12,7	9,9
Servizi finanziari e assicurativi	74,2	30,7	33,6	14,4	24,0
Servizi dei media e della comunicazione	52,0	19,5	7,7	21,6	20,6
Istruzione e servizi formativi privati	70,3	37,9	15,0	21,4	17,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	70,2	33,0	25,9	23,8	16,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	52,1	21,1	8,1	18,4	15,9
Nord Ovest	52,9	26,0	10,9	17,4	13,2
ITALIA	48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	32,5	29,2	39,7	51,9
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	35,0	37,3	29,8	54,6
INDUSTRIA	40,8	34,6	34,8	53,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	31,5	45,3	42,5	42,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	34,3	38,8	48,9	43,6
Industrie del legno e del mobile	33,1	29,1	39,0	52,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	44,4	23,4	35,5	56,2
Industrie dei gioielli	13,3	34,4	71,9	28,1
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	39,2	28,8	29,5	63,4
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	35,1	33,3	55,7	38,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	36,8	33,1	33,4	57,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	42,5	30,9	46,1	46,5
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	53,9	54,8	69,3	23,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	44,0	46,6	50,5	40,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	28,9	30,9	34,5	56,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	51,7	52,1	54,2	33,3
Costruzioni	45,4	32,7	24,1	61,3
SERVIZI	28,5	24,7	44,0	50,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,0	20,9	42,8	53,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,0	30,0	29,1	60,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	35,8	22,1	73,6	25,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	34,0	29,9	60,8	33,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,5	25,8	42,2	48,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	41,7	25,3	33,8	59,3
Servizi finanziari e assicurativi	52,5	26,5	76,3	22,4
Servizi dei media e della comunicazione	22,7	24,5	61,3	34,9
Istruzione e servizi formativi privati	47,0	19,1	36,5	58,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	46,3	30,3	49,7	45,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	24,9	20,8	27,9	65,4
Nord Ovest	32,1	28,2	40,5	50,9
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Imprese che hanno svolto attività di formazione per il personale nel 2025 e nel 2024 e che hanno ospitato persone in tirocinio/stage nel 2024 a livello provinciale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	Imprese con persone in tirocinio nel 2024
TOTALE	32,5	36,1	16,8
Torino	31,8	36,0	18,7
Vercelli	39,6	40,5	15,1
Novara	32,0	34,0	14,6
Cuneo	34,2	39,3	14,5
Asti	34,3	36,8	17,1
Alessandria	29,9	32,2	14,2
Biella	36,9	40,3	18,9
Verbano-Cusio-Ossola	29,6	30,8	13,2
Nord Ovest	32,1	35,0	15,9
ITALIA	28,0	30,2	12,0

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2023

Tavola 28 - Risorse con cui le imprese intendono finanziare le attività di formazione con corsi che hanno effettuato o intendono effettuare nel 2025, a livello provinciale (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	modalità di finanziamento*					
		Fondi strutturali/ FSE/FESR	Risorse proprie dell'impresa	Fondi interprofessionali	Fondo Nuove competenze	Contributi Enti Bilaterali	Altri canali di finanziamento
TOTALE	32,5	1,5	26,2	5,2	1,2	3,0	1,5
Torino	31,8	1,5	25,3	5,8	1,4	3,0	1,2
Vercelli	39,6	2,2	33,5	3,9	0,8	2,3	1,3
Novara	32,0	0,9	26,5	3,9	0,8	2,4	1,8
Cuneo	34,2	1,8	27,2	4,9	1,0	3,3	1,9
Asti	34,3	1,6	27,7	4,2	1,8	4,3	1,8
Alessandria	29,9	1,7	24,3	4,5	1,1	2,3	1,7
Biella	36,9	1,5	28,9	7,3	1,3	3,2	2,1
Verbano-Cusio-Ossola	29,6	1,5	24,7	3,5	--	2,4	1,3
Nord Ovest	32,1	1,5	25,8	5,2	1,2	2,9	1,6
ITALIA	28,0	1,5	22,2	4,3	1,3	2,7	1,3

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 29 - Soggetti presso cui le imprese ritengono di trovare informazioni e supporto per svolgere attività di formazione per il personale, a livello provinciale (quote % sul totale)*

REGIONE PIEMONTE

	Camera di commercio	Consulenti del lavoro/commercialisti/altri consulenti	Associazioni di categoria	Regioni ed Enti locali	Enti di formazione professionale	Agenzie per il lavoro	Altri soggetti
TOTALE	9,6	36,8	29,3	4,8	34,0	4,3	6,3
Torino	8,9	38,2	25,7	5,2	37,1	4,5	6,5
Vercelli	7,0	30,2	31,6	4,5	38,9	3,6	6,8
Novara	9,7	36,2	32,7	4,2	28,5	4,6	6,9
Cuneo	11,0	34,6	38,0	4,0	27,6	3,9	5,8
Asti	9,7	34,5	28,6	6,1	38,3	3,9	5,0
Alessandria	11,1	40,1	28,0	4,6	30,7	4,3	4,8
Biella	9,8	31,8	31,9	3,9	37,7	4,0	7,7
Verbano-Cusio-Ossola	10,2	34,6	30,2	4,9	30,7	4,6	8,9
Nord Ovest	11,1	37,2	28,4	5,1	32,9	3,7	6,5
ITALIA	10,9	39,1	26,4	5,0	31,8	4,4	5,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 30 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	28,9	36,4	20,1	14,6
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	27,2	33,1	22,1	17,6
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	37,7	37,9	16,4	8,0
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	44,2	32,9	13,4	9,5
Sicurezza informatica	26,4	32,4	21,8	19,5
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	46,1	33,9	12,6	7,4
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	37,4	37,6	15,4	9,6
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	39,8	36,5	14,9	8,7
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	36,9	34,6	16,5	12,0
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	34,6	36,4	17,9	11,1
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	42,8	36,7	12,1	8,5
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	31,2	37,4	19,2	12,2
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	31,9	37,7	17,3	13,1

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 31 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

REGIONE PIEMONTE

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	34,7	39,7	24,4	22,9	41,2	20,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	30,8	31,3	27,2	24,9	29,8	17,9
INDUSTRIA	35,0	35,4	23,2	24,1	37,9	17,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	34,9	31,5	30,1	25,3	41,3	19,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	31,9	30,3	11,2	28,5	38,2	15,4
Industrie del legno e del mobile	38,8	22,7	35,8	49,8	31,1	16,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	43,3	40,9	43,0	15,1	48,8	18,8
Industrie dei gioielli	17,3	36,8	19,3	31,0	30,2	6,5
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	27,3	13,6	11,2	16,6	23,4	1,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	38,7	35,7	22,0	34,8	45,9	16,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	34,5	35,2	21,5	26,7	36,6	21,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	36,9	36,9	27,7	28,7	40,9	18,7
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	47,1	57,9	26,5	15,3	57,8	6,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	33,1	31,9	22,3	25,7	40,1	17,1
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	57,0	48,3	26,2	43,9	45,6	41,8
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	44,6	40,2	20,1	6,0	54,1	11,7
Costruzioni	32,2	36,9	20,6	14,3	33,3	17,2
SERVIZI	34,9	42,0	24,7	22,0	43,5	21,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	27,6	41,5	22,5	18,7	41,1	16,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	28,2	29,0	26,7	23,5	25,2	23,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	56,1	64,3	34,3	33,6	64,1	30,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	53,4	57,1	33,9	18,4	56,3	18,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	34,5	39,6	22,8	28,6	41,3	27,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	27,2	40,0	21,5	17,6	42,2	16,9
Servizi finanziari e assicurativi	45,3	55,5	27,8	17,2	68,5	19,9
Servizi dei media e della comunicazione	43,0	45,6	29,3	10,2	55,3	16,9
Istruzione e servizi formativi privati	44,0	50,2	21,4	36,2	51,3	43,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	42,2	44,2	28,3	36,3	44,4	30,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	31,2	30,0	12,9	19,5	33,4	19,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	32,6	38,6	24,1	24,1	37,1	20,5
10-49 dipendenti	36,7	40,2	25,9	21,8	43,6	19,4
50-249 dipendenti	40,7	41,9	22,3	25,0	54,3	19,5
250 dipendenti e oltre	40,6	46,0	25,1	15,9	56,0	18,5
Nord Ovest	35,3	39,6	23,4	21,2	41,1	20,5
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 32 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

REGIONE PIEMONTE

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/ servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/ gestionale e giuridico/ normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	25,0	23,6	28,5	29,0
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	20,0	24,9	22,3	24,5
INDUSTRIA	23,0	19,5	23,7	26,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	30,7	24,0	18,5	26,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	24,9	13,2	23,5	30,6
Industrie del legno e del mobile	28,7	31,9	19,6	26,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	17,1	32,1	37,5	18,2
Industrie dei gioielli	9,6	11,8	24,7	15,3
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	16,1	18,2	11,1	17,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	24,2	22,0	25,9	26,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,6	11,3	15,9	19,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	22,4	17,5	20,4	24,6
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	26,5	19,3	32,6	38,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	25,2	21,7	22,1	20,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	29,5	26,5	48,6	42,6
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	26,7	11,8	33,3	34,1
Costruzioni	23,9	23,1	25,7	29,6
SERVIZI	26,2	25,2	30,6	30,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	21,9	24,9	25,6	26,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,6	18,4	23,2	21,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	35,4	36,9	45,7	42,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	34,1	29,1	42,8	36,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,8	20,5	24,8	29,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	22,5	27,6	16,0	33,0
Servizi finanziari e assicurativi	35,8	34,0	39,5	39,5
Servizi dei media e della comunicazione	24,1	12,5	37,1	35,2
Istruzione e servizi formativi privati	31,8	32,7	38,0	41,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	34,4	25,4	34,6	41,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	25,7	19,6	20,5	29,4
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	23,6	24,9	26,6	28,2
10-49 dipendenti	25,0	20,2	27,6	27,1
50-249 dipendenti	29,2	22,6	32,5	32,7
250 dipendenti e oltre	30,2	23,8	35,7	35,5
Nord Ovest	25,1	22,1	29,1	27,3
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 33 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

REGIONE PIEMONTE

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio offerto
TOTALE	20,6	31,4	30,4
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	19,2	26,3	26,1
INDUSTRIA	15,4	25,5	23,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	22,6	28,0	28,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	17,8	40,1	32,5
Industrie del legno e del mobile	17,4	29,7	25,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	13,4	35,1	15,2
Industrie dei gioielli	7,8	25,8	18,8
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	3,9	7,6	4,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	15,0	23,7	21,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13,5	21,1	21,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	15,5	23,2	21,6
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	23,1	44,0	38,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	13,8	24,8	22,7
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	23,9	34,8	14,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	13,4	17,1	16,5
Costruzioni	15,1	25,8	24,1
SERVIZI	22,5	33,6	33,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	18,2	32,8	32,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	20,6	28,5	30,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	35,4	43,6	38,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,4	32,9	33,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,9	38,6	34,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	18,3	21,8	22,2
Servizi finanziari e assicurativi	37,9	42,0	45,6
Servizi dei media e della comunicazione	17,2	32,9	34,7
Istruzione e servizi formativi privati	19,1	39,5	30,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	19,8	37,0	32,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,9	34,9	35,5
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	20,5	31,2	30,2
10-49 dipendenti	19,8	30,2	29,0
50-249 dipendenti	19,4	31,5	30,4
250 dipendenti e oltre	23,1	35,5	34,7
Nord Ovest	20,4	30,0	29,4
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 34 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attiva- zione di servizi di consu- lenza	nessuno di questi
TOTALE	71,5	28,5	7,4	29,3	9,5	62,4
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	64,1	35,9	4,6	22,7	9,0	68,2
INDUSTRIA	69,7	30,3	6,1	29,0	9,4	63,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	60,5	39,5	5,5	28,6	10,0	66,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	68,7	31,3	6,4	33,8	12,3	55,4
Industrie del legno e del mobile	66,4	33,6	6,3	29,7	7,1	65,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	85,4	14,6	1,3	20,4	9,4	71,7
Industrie dei gioielli	65,3	34,7	6,3	19,0	10,1	68,4
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	71,4	28,6	11,1	26,0	9,0	64,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	82,8	17,2	8,2	39,5	11,0	53,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	74,2	25,8	7,2	26,8	8,2	66,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	80,4	19,6	7,5	33,6	8,3	57,7
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	89,8	10,2	15,1	47,5	20,9	41,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	78,5	21,5	4,6	39,8	14,2	52,2
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	85,9	14,1	1,8	28,7	10,5	68,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	84,3	15,7	6,2	33,3	9,5	58,0
Costruzioni	62,6	37,4	4,6	25,4	9,1	66,8
SERVIZI	72,9	27,1	8,1	29,9	9,6	61,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	75,9	24,1	6,5	27,6	9,4	63,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	58,4	41,6	5,6	19,5	5,4	74,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	89,7	10,3	16,5	45,7	14,1	42,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	86,8	13,2	16,8	37,9	17,5	49,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	70,1	29,9	7,7	25,7	7,9	66,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	67,0	33,0	9,5	33,0	10,0	58,1
Servizi finanziari e assicurativi	91,3	8,7	12,2	51,4	7,9	39,8
Servizi dei media e della comunicazione	84,5	15,5	9,4	43,1	28,6	45,5
Istruzione e servizi formativi privati	84,1	15,9	11,6	43,9	11,1	50,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	82,9	17,1	6,8	42,6	11,1	49,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	68,1	31,9	3,4	23,9	7,1	70,5
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	66,1	33,9	4,0	22,7	7,6	70,1
10-49 dipendenti	83,5	16,5	10,1	37,5	11,7	53,3
50-249 dipendenti	93,0	7,0	19,1	52,9	15,9	34,9
250 dipendenti e oltre	93,8	6,2	23,1	52,0	16,9	34,0
Nord Ovest	73,6	26,4	8,0	28,6	10,0	62,6
ITALIA	71,8	28,2	8,2	26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 35 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

REGIONE PIEMONTE

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	28,1	72,0	21,1	16,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	42,7	91,0	9,4	7,5
INDUSTRIA	34,1	77,2	19,4	14,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	36,6	86,4	39,4	6,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	29,2	80,2	26,1	11,1
Industrie del legno e del mobile	33,7	90,8	16,4	5,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	40,9	86,7	18,5	7,2
Industrie dei gioielli	30,2	90,4	13,7	9,6
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	45,9	97,0	4,7	1,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	38,0	83,1	35,8	4,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	42,5	85,8	8,2	20,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	33,4	71,8	20,8	17,5
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	58,6	88,9	23,1	2,2
Industrie della gomma e delle materie plastiche	53,1	85,3	22,8	10,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	31,7	85,7	22,2	6,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	53,6	84,7	7,5	8,8
Costruzioni	26,3	62,0	20,6	20,6
SERVIZI	24,2	65,7	24,1	18,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	24,4	63,4	25,6	18,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	23,9	73,9	18,4	10,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	14,3	67,2	37,1	17,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	24,7	68,6	18,3	23,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,7	51,9	24,1	27,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	37,3	53,2	14,0	36,4
Servizi finanziari e assicurativi	25,2	59,6	15,0	30,2
Servizi dei media e della comunicazione	23,3	79,8	14,9	6,1
Istruzione e servizi formativi privati	17,4	62,7	20,1	17,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	21,4	77,6	11,1	17,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	22,9	75,2	50,2	3,0
Nord Ovest	27,5	72,3	21,7	16,3
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

PIEMONTE

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	10, 11, 12
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie del legno e del mobile	16, 31
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	17, 18
Industrie dei gioielli	321
Industrie dell'estrazione e lavorazione di minerali	05, 06, 07, 08, 09, 23
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	26, 27, 325
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	19, 20, 21
Industrie della gomma e delle materie plastiche	22
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere (escl. ind. gioielli)	322, 323, 324, 329
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61, 62, 631
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Servizi finanziari e assicurativi	64, 65, 66
Servizi dei media e della comunicazione	58, 59, 60, 639
Istruzione e servizi formativi privati	85
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	75, 86, 87, 88
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96