# NATIMORTALITÀ DELLE IMPRESE TORINESI

Camera di commercio Torino

## DATI 2025

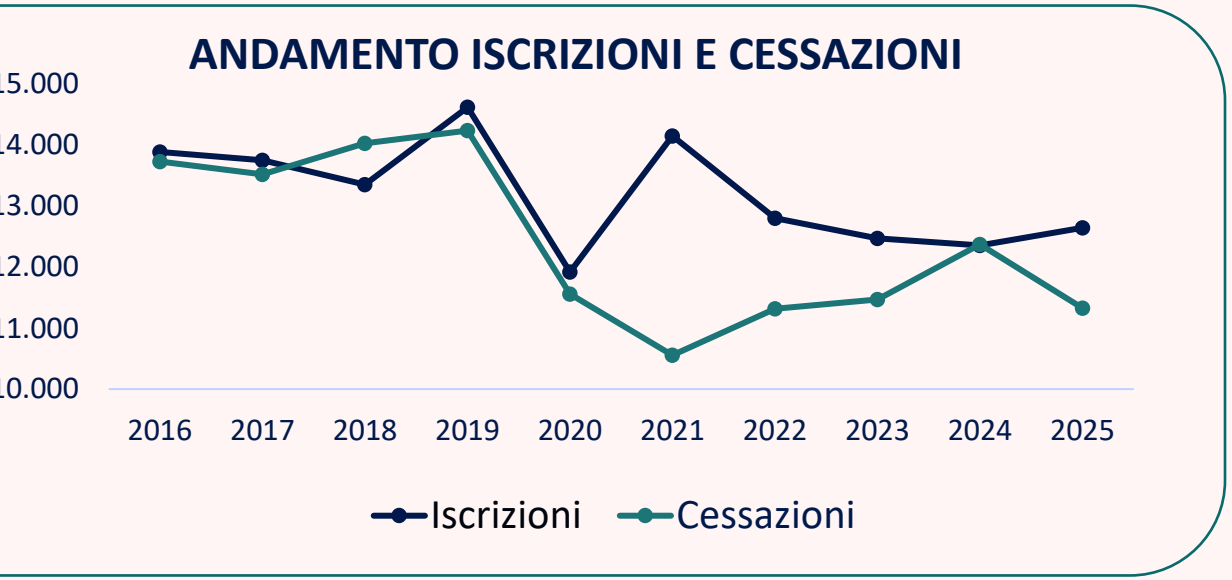
# Massimiliano Cipolletta

## Presidente Camera di commercio di Torino

Camera
di commercio
Torino

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Imprese registrate, iscrizioni e cessazioni




Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

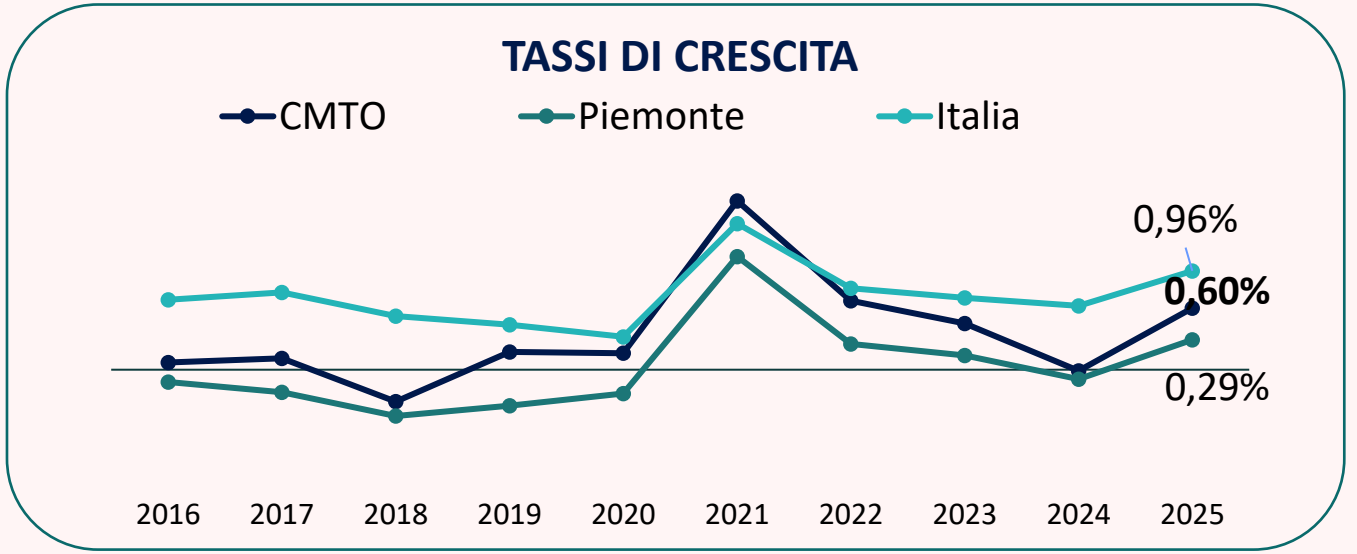
- **Nel 2025 aumenta del +0,2%** lo stock di imprese registrate rispetto al **2024**, grazie alla crescita in Torino città (+0,4%).
- **In dieci anni lo stock si riduce del -1,7%** (-3.795 unità).
- Nel 2025 12.645 **aperture** d'impresa, in **lieve crescita,** a fronte di un **calo delle cessazioni*** **(**11.328).
- Il **saldo** tra **iscrizioni e cessazioni*** (+1.317 unità) **è il terzo più elevato** dell'ultimo decennio.

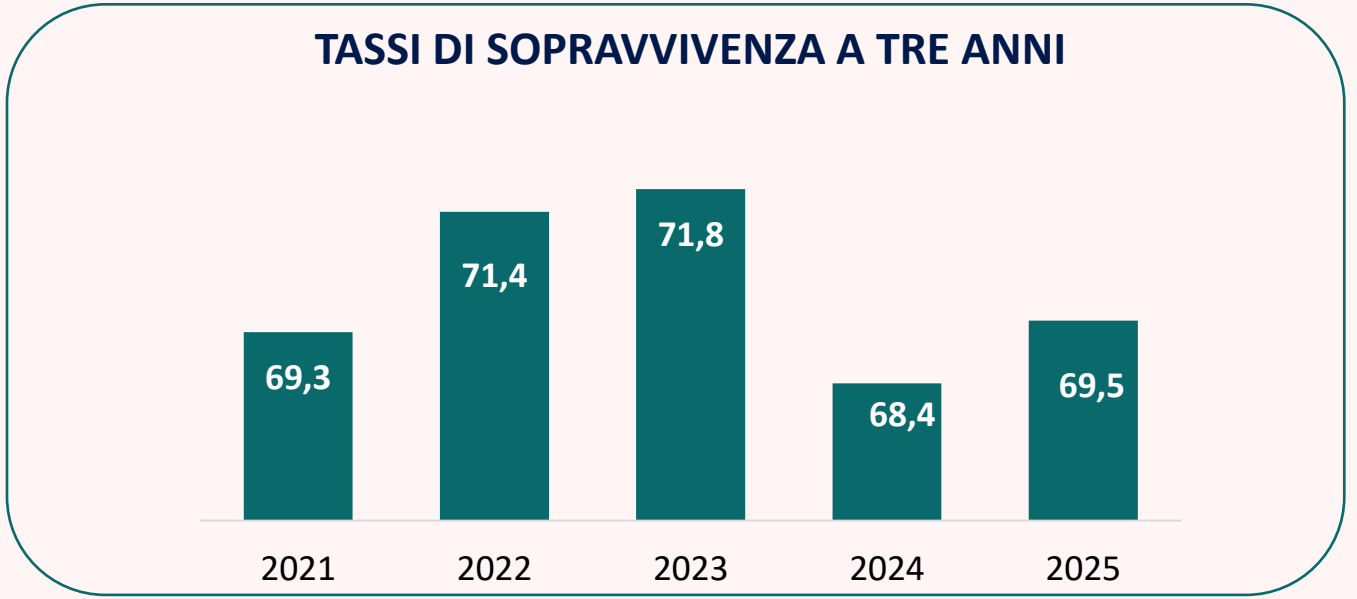
* al netto delle cessazioni d'ufficio

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Tassi di crescita e di sopravvivenza delle imprese

- Dopo la flessione del 2024, il **tasso di crescita*** torna **positivo** (+0,60%).
- **A livello regionale**, Torino è seconda solo a Novara; tutte le altre province, tranne Cuneo, chiudono il 2025 in negativo.
- Il **tasso di sopravvivenza medio**, calcolato a distanza di 3 anni dall'iscrizione dell'impresa, ha registrato una **crescita dal 68,4% al 69,5%.**
- A livello settoriale l'**agricoltura** ha il tasso di sopravvivenza **più elevato**; il tasso **più basso è quello del commercio.**



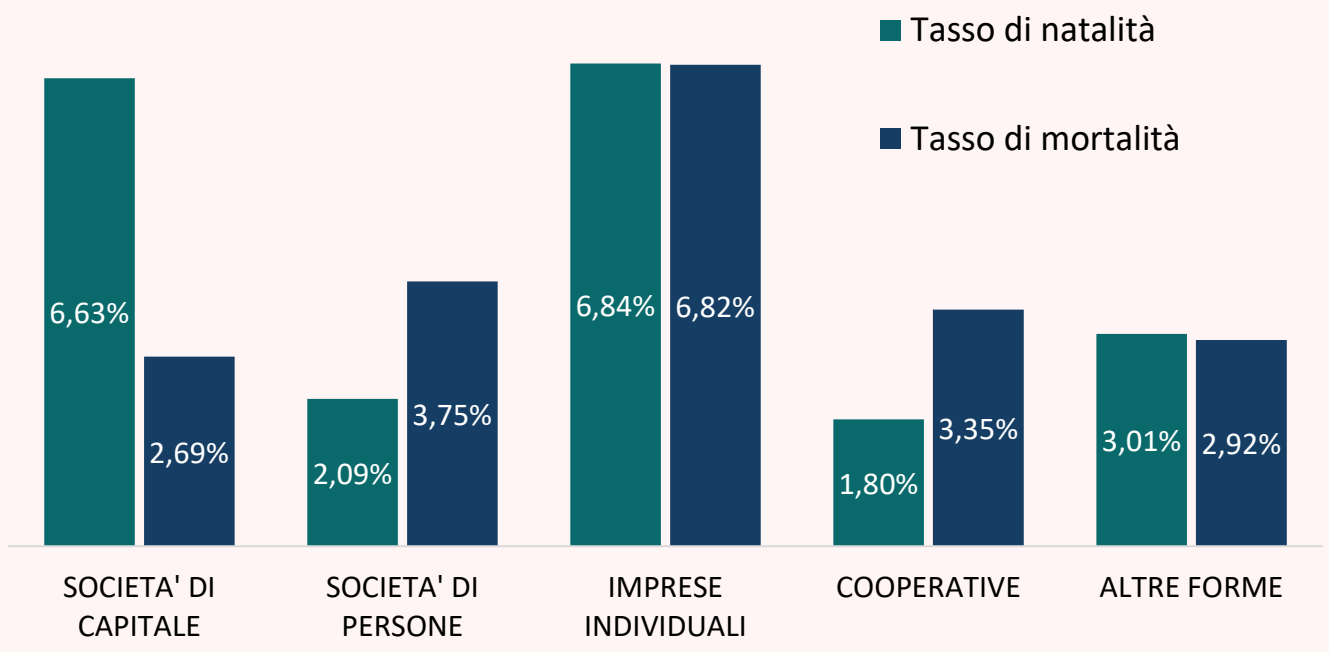

*Saldo tra tasso di natalità (5,73%) e tasso di mortalità imprenditoriale (5,13%).

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Analisi per natura giuridica

### TASSI DI NATALITA' E MORTALITA'. Anno 2025




| | SOCIETA' DI CAPITALE | SOCIETA' DI PERSONE | IMPRESE INDIVIDUALI | COOPERATIVE | ALTRE FORME |
|---|---|---|---|---|---|
| **Tassi di crescita:** | **+3,94%** | **-1,66%** | **+0,02%** | **-1,55%** | **+0,09%** |

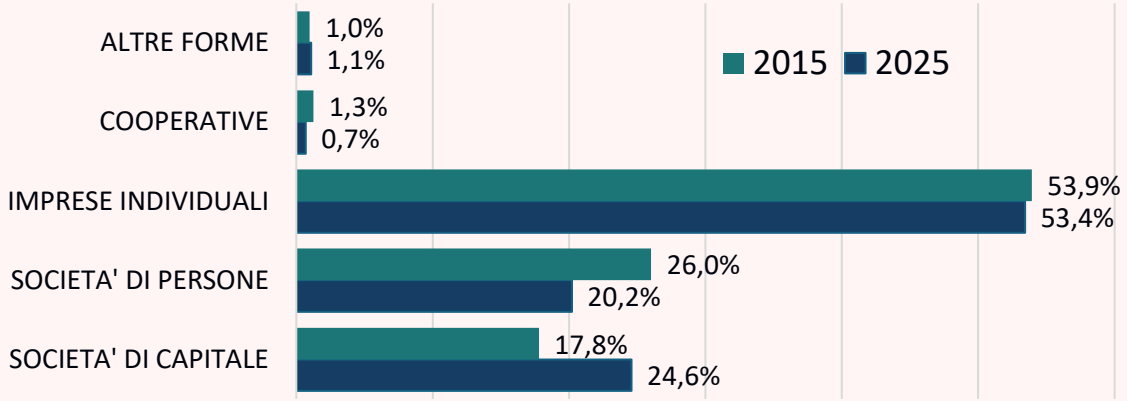
- **Le imprese individuali (il 53,4% del totale)** mostrano forti dinamiche **di turnover.**
- Basso tasso di natalità, superato da quello di mortalità, continuano a caratterizzare **le società di persone (il 20,2%)** e **le cooperative (lo 0,7%).**
- Per le **società di capitale** (**il 24,6**%) prosegue la crescita.

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

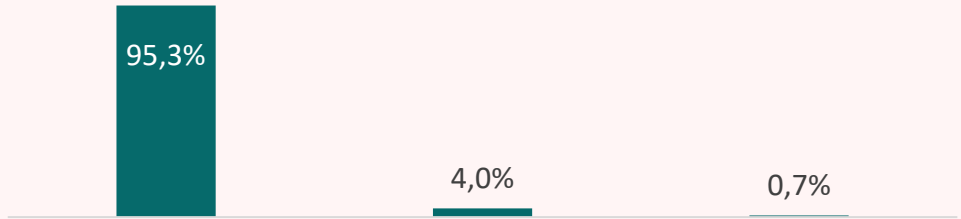
# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Alcuni cambiamenti nella struttura del sistema imprenditoriale

### PESI % PER FORMA GIURIDICA. ANNI 2015 E 2025




### IMPRESE PER DIMENSIONE E VAR. % STOCK 2025/2015



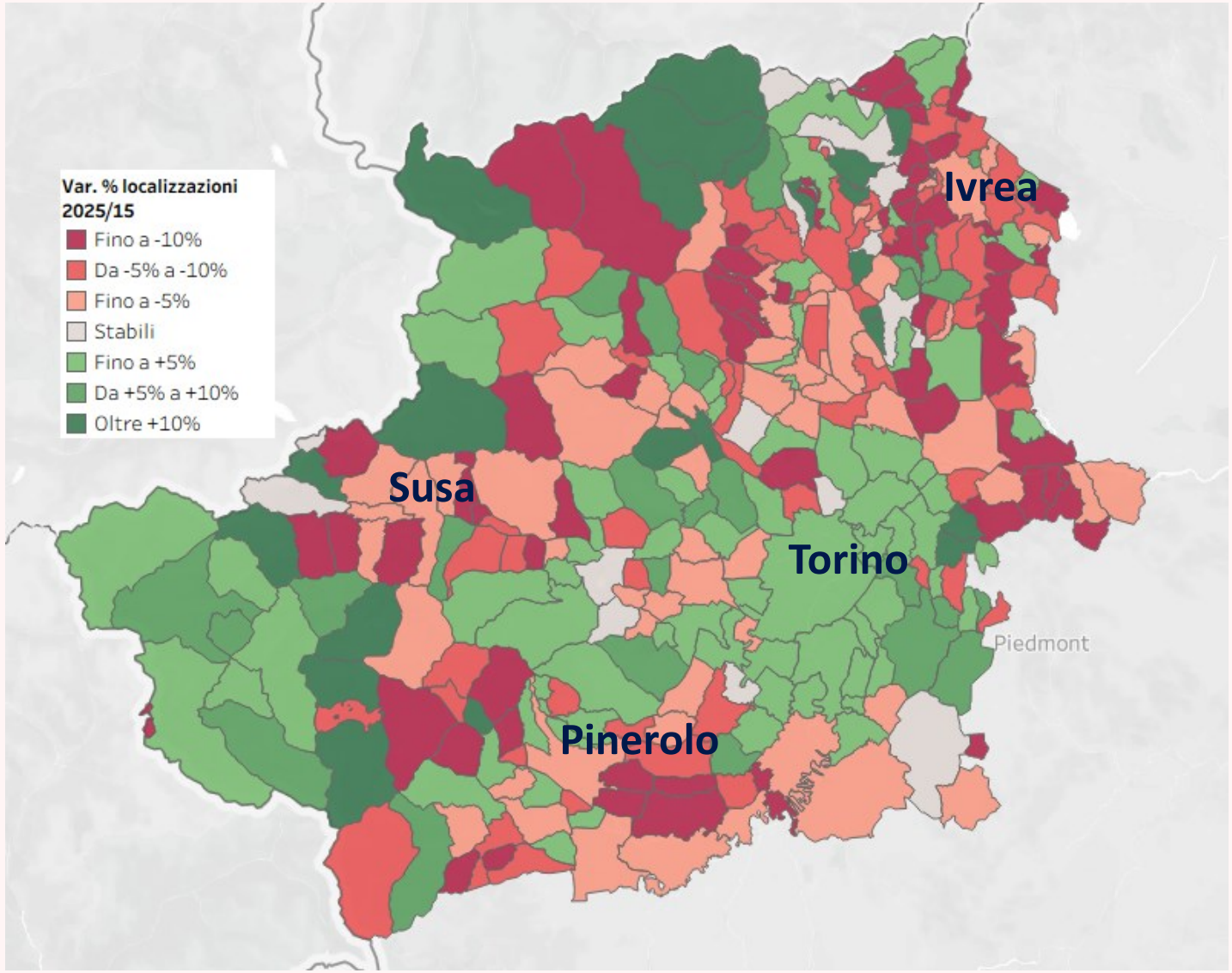

| | | | |
|---|---|---|---|
| VAR.% 2025/2015 | -2,1% | +8,2% | +10,2% |

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

- Nell'ultimo decennio alcune dinamiche manifestano un **rafforzamento della struttura imprenditoriale.**
- **Un'impresa su quattro** è oggi costituita nella forma della **società di capitale**; in riduzione le società di persone e le cooperative.
- In diminuzione la micro dimensione di impresa, a favore della **crescita delle PMI e delle grandi imprese**.

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Localizzazioni d'impresa




- **Nel 2025** continua **l'incremento delle unità locali, pari a 54.203**:
  - ✓ **+1,2% U.L.** delle imprese **con sede in CMTO**
  - ✓ **+1,4% U.L.** delle imprese **con sede fuori CMTO**

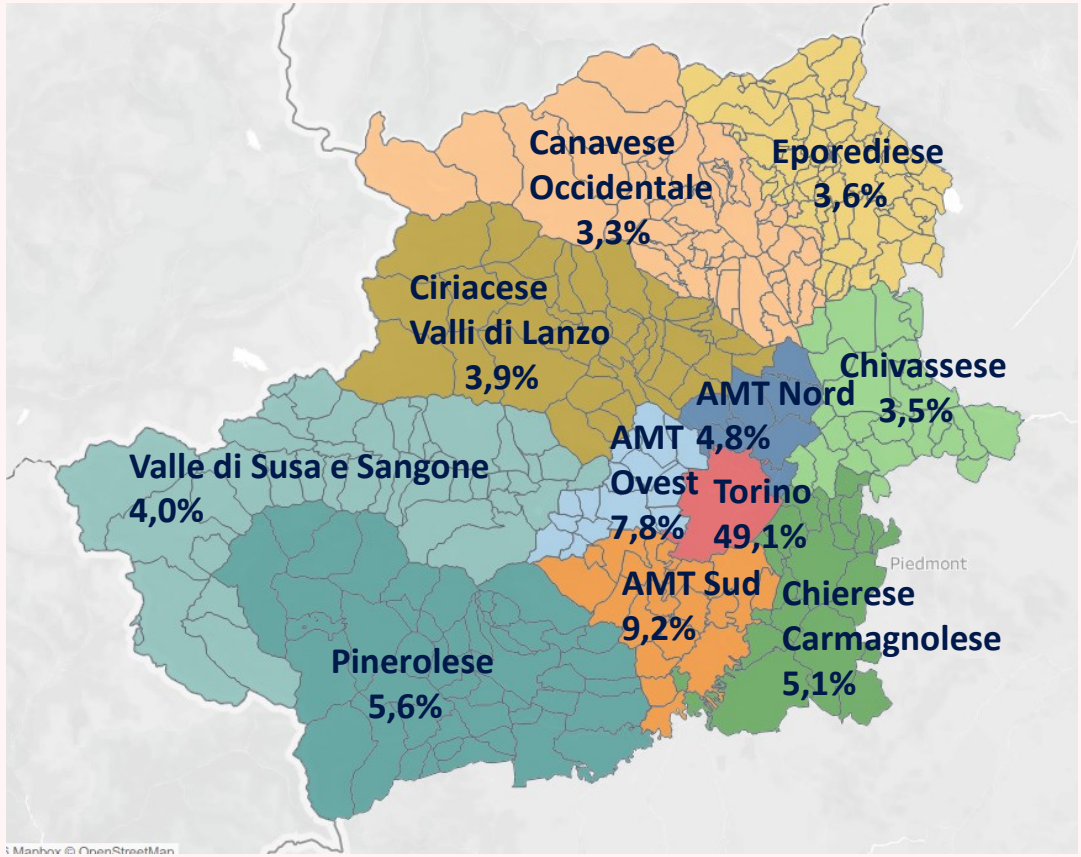
- **Le localizzazioni di impresa** (sedi + U.L.), pari a 275.427, **aumentano del +0,4%.**

- **La densità** imprenditoriale è pari **a 100 imprese** e **125 localizzazioni** ogni **1.000 abitanti.**

- Nel lungo periodo dinamica di **crescita delle localizzazioni** per Torino con **l'area metropolitana** e per più **comuni turistici montani.**

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Andamento zone omogenee. Anni 2025, 2024 e 2023

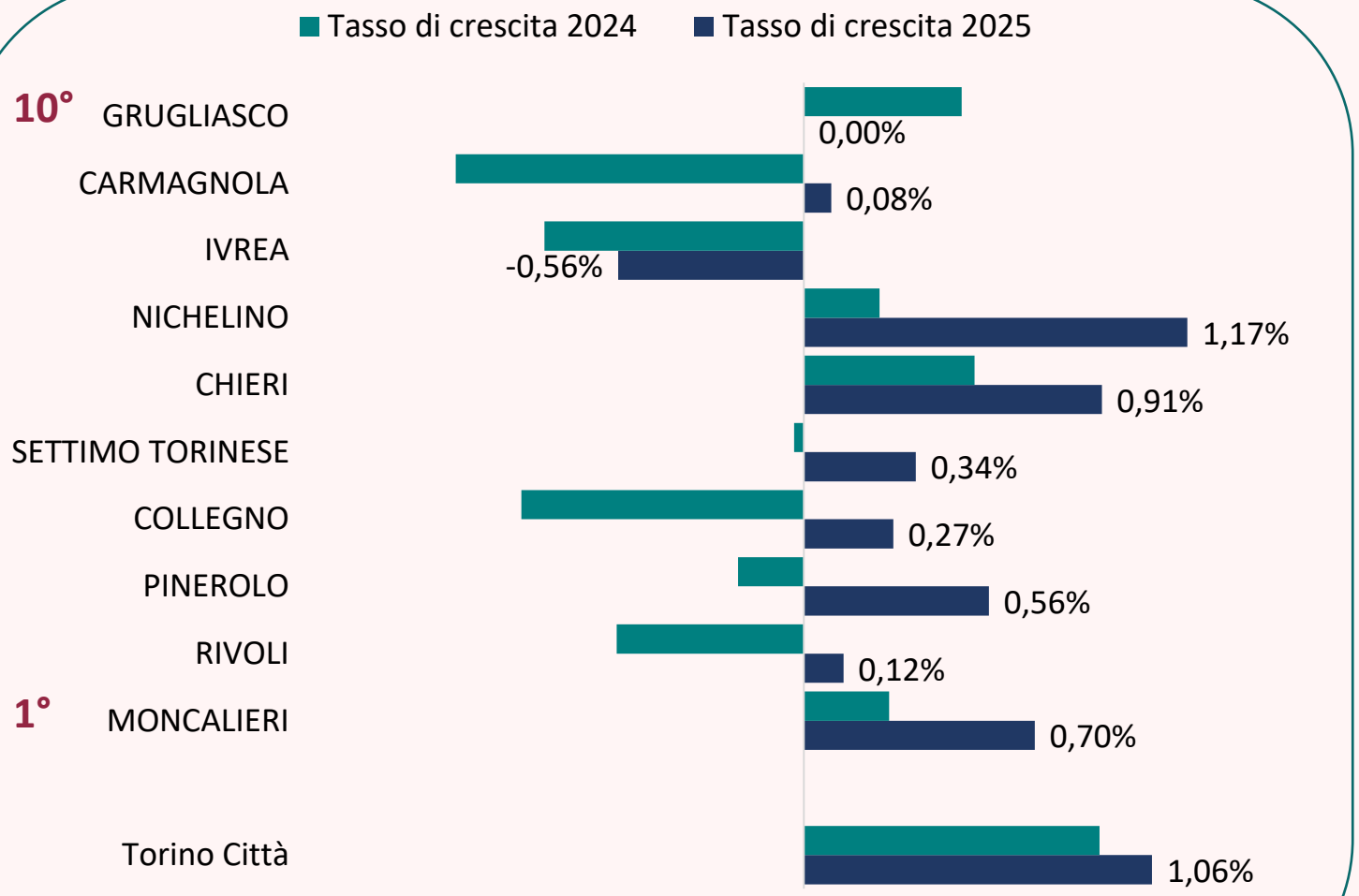



| Zone omogenee | Imprese registrate 31.12.2025 | Peso % | Tasso di crescita | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2025 | 2024 | 2023 |
| AMT NORD | 10.585 | 4,8% | 0,66% | -0,18% | 1,12% |
| AMT OVEST | 17.326 | 7,8% | 0,11% | -0,30% | 0,55% |
| AMT SUD | 20.340 | 9,2% | 0,47% | 0,03% | 0,74% |
| Canavese occidentale | 7.246 | 3,3% | -0,01% | 0,41% | -0,66% |
| Chierese-Carmagnolese | 11.255 | 5,1% | 0,32% | -0,55% | 0,52% |
| Chivassese | 7.845 | 3,5% | -0,16% | -0,88% | 0,15% |
| Ciriacese-Valli di Lanzo | 8.610 | 3,9% | 0,02% | -1,43% | -0,25% |
| Eporediese | 8.064 | 3,6% | -0,77% | -0,74% | -0,44% |
| Pinerolese | 12.459 | 5,6% | -0,24% | -1,10% | -0,44% |
| Valle Susa e Sangone | 8.767 | 4,0% | 0,57% | -0,50% | -0,17% |
| Zona 1 Torino | 108.727 | 49,1% | 1,06% | 0,47% | 0,69% |
| **CMTO** | **221.224** | **100,0%** | **0,60%** | **-0,01%** | **0,45%** |

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Primi 10 comuni per consistenza. Tassi di crescita 2025 e 2024 a confronto




- Dopo **Torino città, Moncalieri** (n. 5.286 **sedi), Rivoli** (n. 4.147) **e Pinerolo** (n. 3.547) **i** comuni con più imprese.
- **Nichelino, Chieri e Moncalieri** si sono distinti per **tassi di crescita superiori** al dato metropolitano; **Ivrea** ha invece evidenziato una dinamica negativa (-0,56%).
- Dopo Torino (127 sedi ogni 1.000 abitanti), **densità imprenditoriale più elevata** per **Ivrea** (109) e più **bassa** per **Nichelino** (78).

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

## La classificazione ATECO 2025

La **nuova classificazione ATECO 2025** (in vigore dal 1° gennaio e operativamente **dal 1° aprile 2025**) deriva dalla revisione della classificazione ATECO 2007 (e successivi aggiornamenti), recependo le novità introdotte dalla classificazione europea NACE Rev. 2.1, adottata nel 2023.

ISTAT ha sviluppato una **tabella di corrispondenza** operativa per riclassificare tutte le imprese da ATECO 2007 ad ATECO 2025, realizzando una fase di "doppia codifica".

### Cosa si mantiene?

- **L'impianto metodologico e la struttura gerarchica**: raggruppamento delle attività economiche in sezioni, divisioni, gruppi, classi, categorie e sottocategorie (6 cifre).

### Cosa cambia?

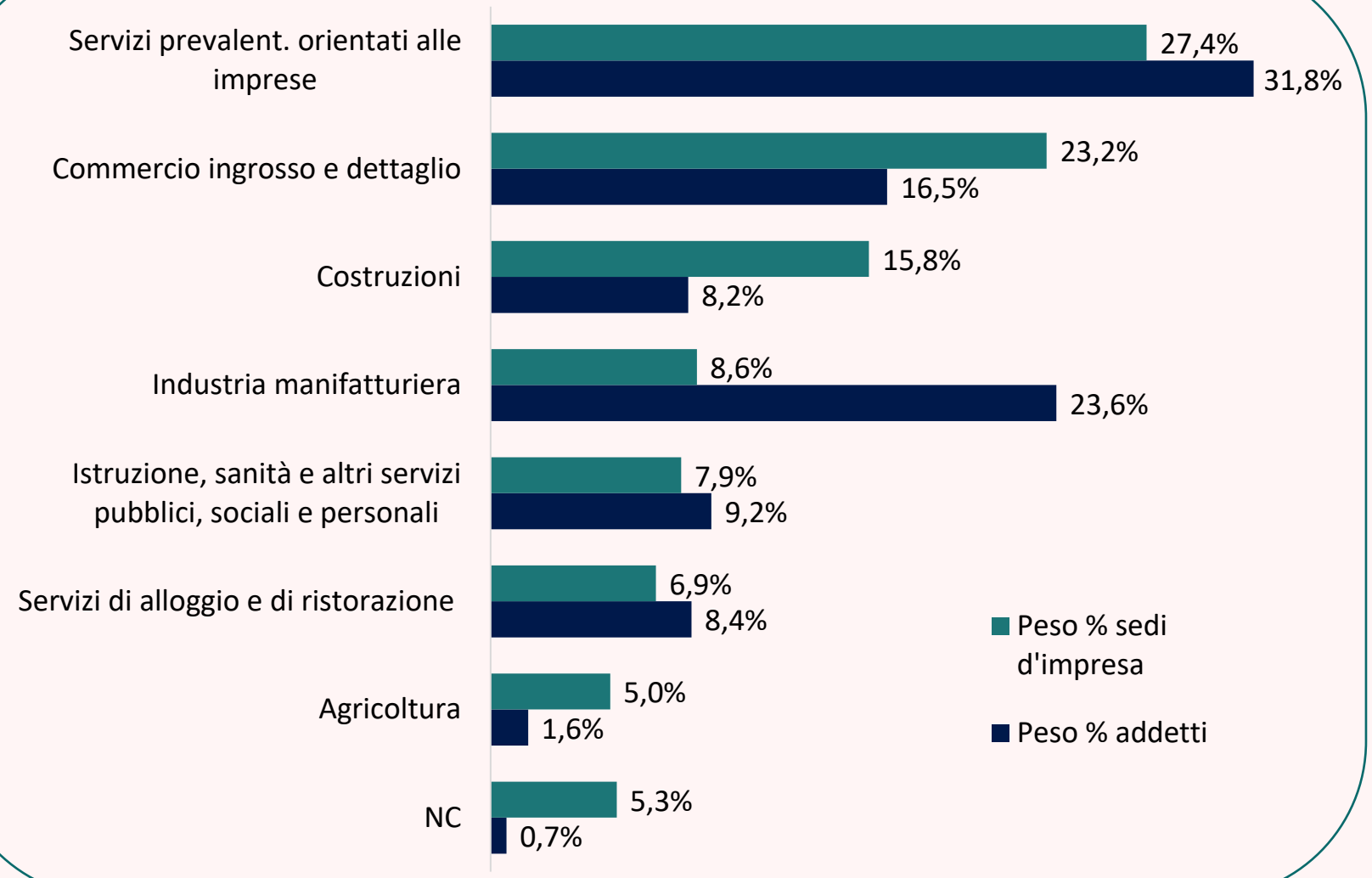
- **Aumenta il numero di codici**: la classificazione ATECO 2025 contiene in totale 3.257 codici (erano 3.157).
- 970 codici cancellati, 1.070 codici inseriti *ex novo* e 1.428 codici comuni interessati da una variazione di titolo

### Come comparare i settori nel tempo?

- Per consentire il **confronto temporale** con i dati del passato, nella presente analisi è stata utilizzata la **codifica ATECO 2007 per i dati del 2025.**

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Imprese e addetti per settori di attività economica. Anno 2025. Peso %.

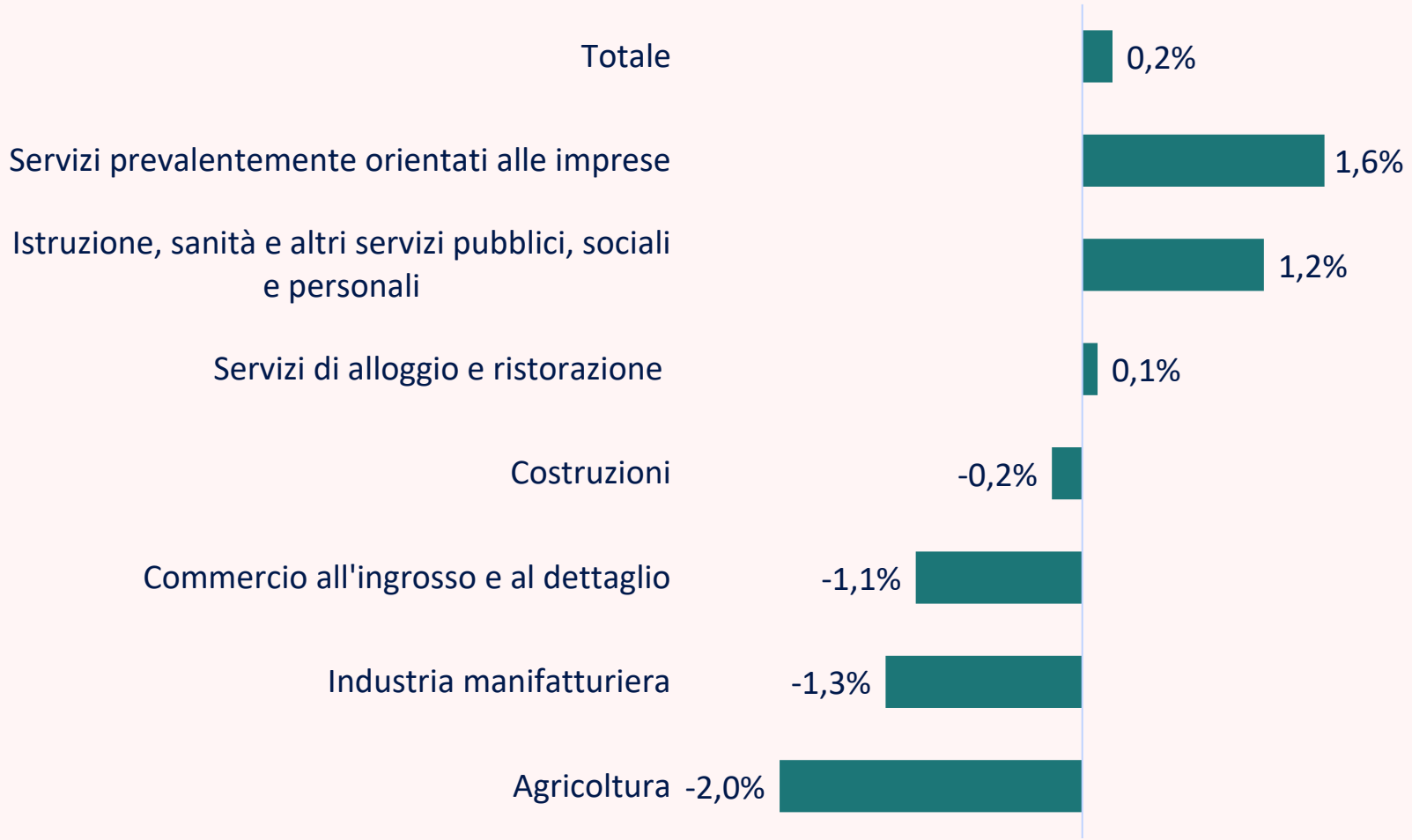



- I **servizi alle imprese** si consolidano come **primo settore** per consistenza di imprese e per addetti.
- Si conferma nel tempo il ridimensionamento del **commercio, secondo settore** per consistenza delle imprese.
- Quasi ¼ dell'occupazione è riconducibile al settore **dell'industria manifatturiera.**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Sedi di imprese per settori di attività economica. Var.% 2025/2024

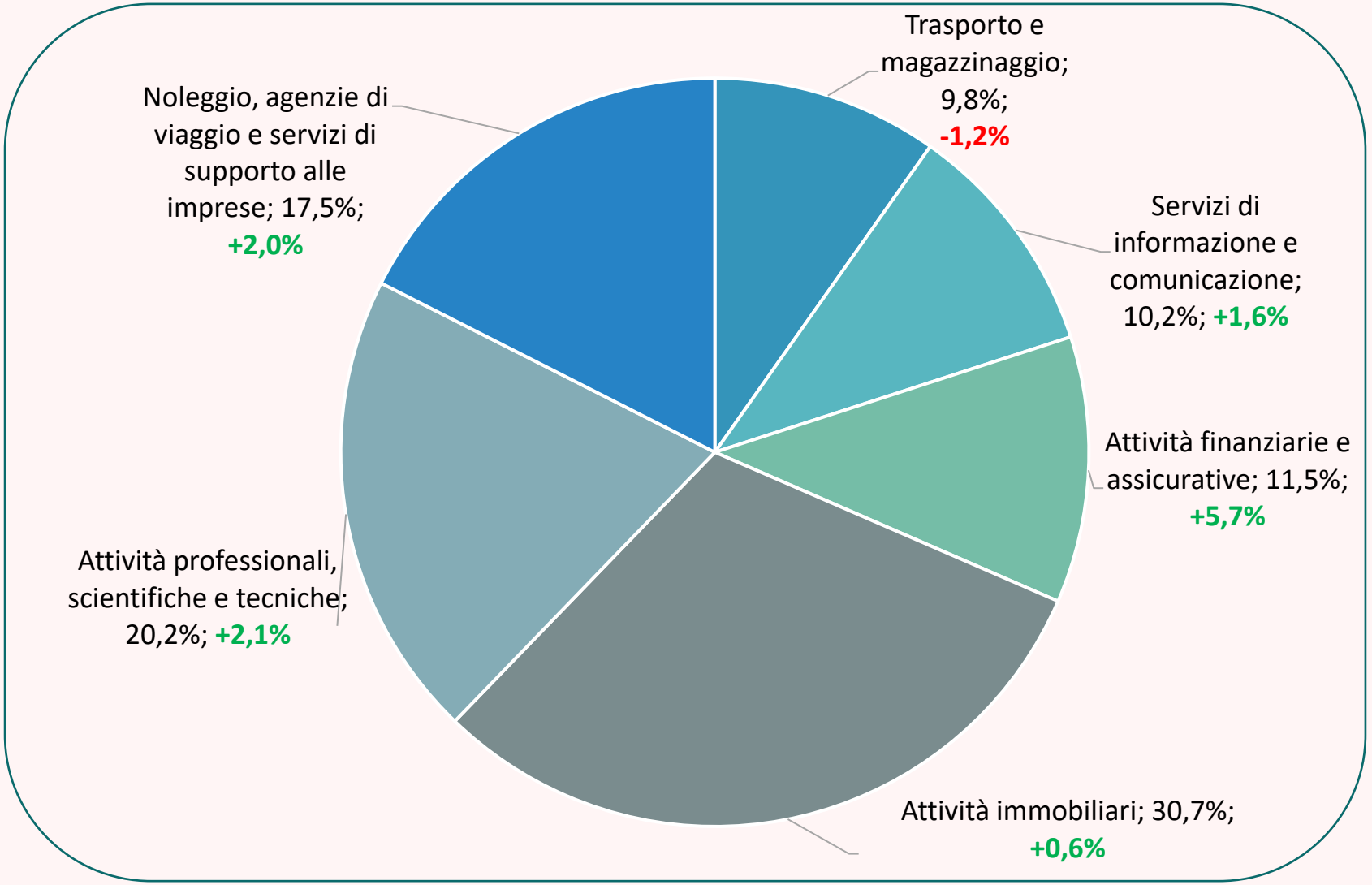



- In crescita i **servizi**, in particolare quelli orientati **alle imprese.**
- Prosegue la **contrazione** dei settori del **commercio**, dell'**industria** manifatturiera e dell'**agricoltura**.
- Per il secondo anno consecutivo, rallentamento del **settore edile**.
- Pressoché **stabile** il settore del **turismo, dopo la riduzione riscontrata nel 2024**.

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Servizi prevalentemente orientati alle imprese. Anno 2025. Var. % 2025/24

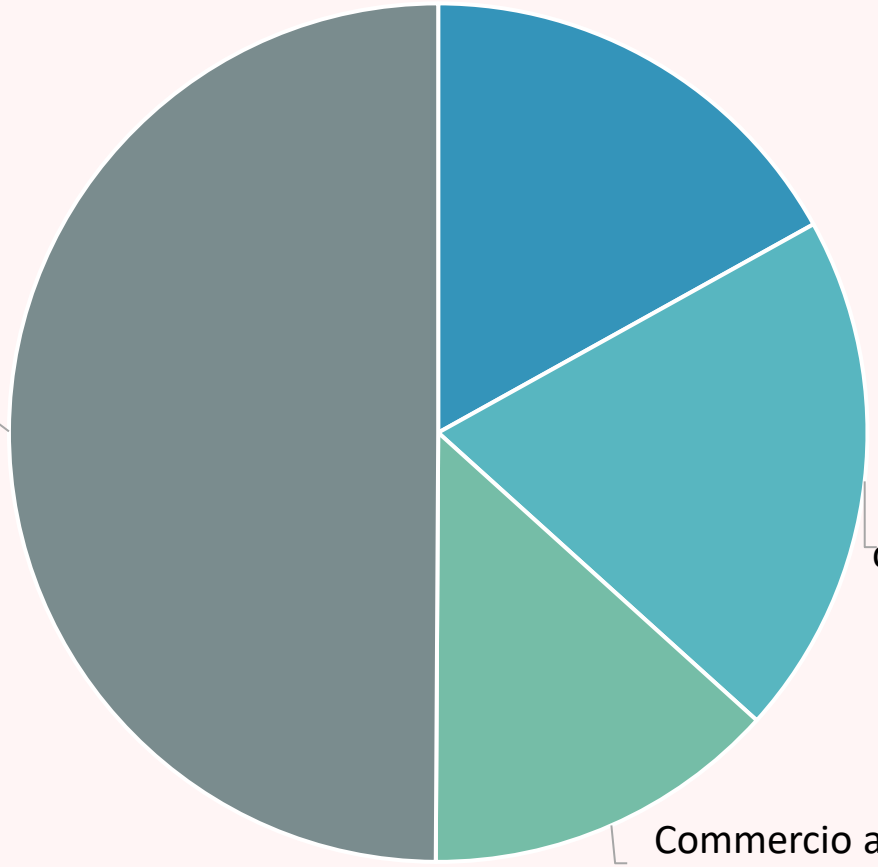



Stock imprese registrate:
**60.518 (il 27,4%)**
Variazione % 2025/2024:
**+1,6%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Commercio. Anno 2025. Var. % 2025/24



Commercio ingrosso, dettaglio e riparaz. autoveicoli e motocicli; 16,9%; **+0%**

Intermediari del commercio; 19,8%; **-1,7%**

Commercio all'ingrosso (esclusi autoveicoli); 13,4%; **-2,6%**

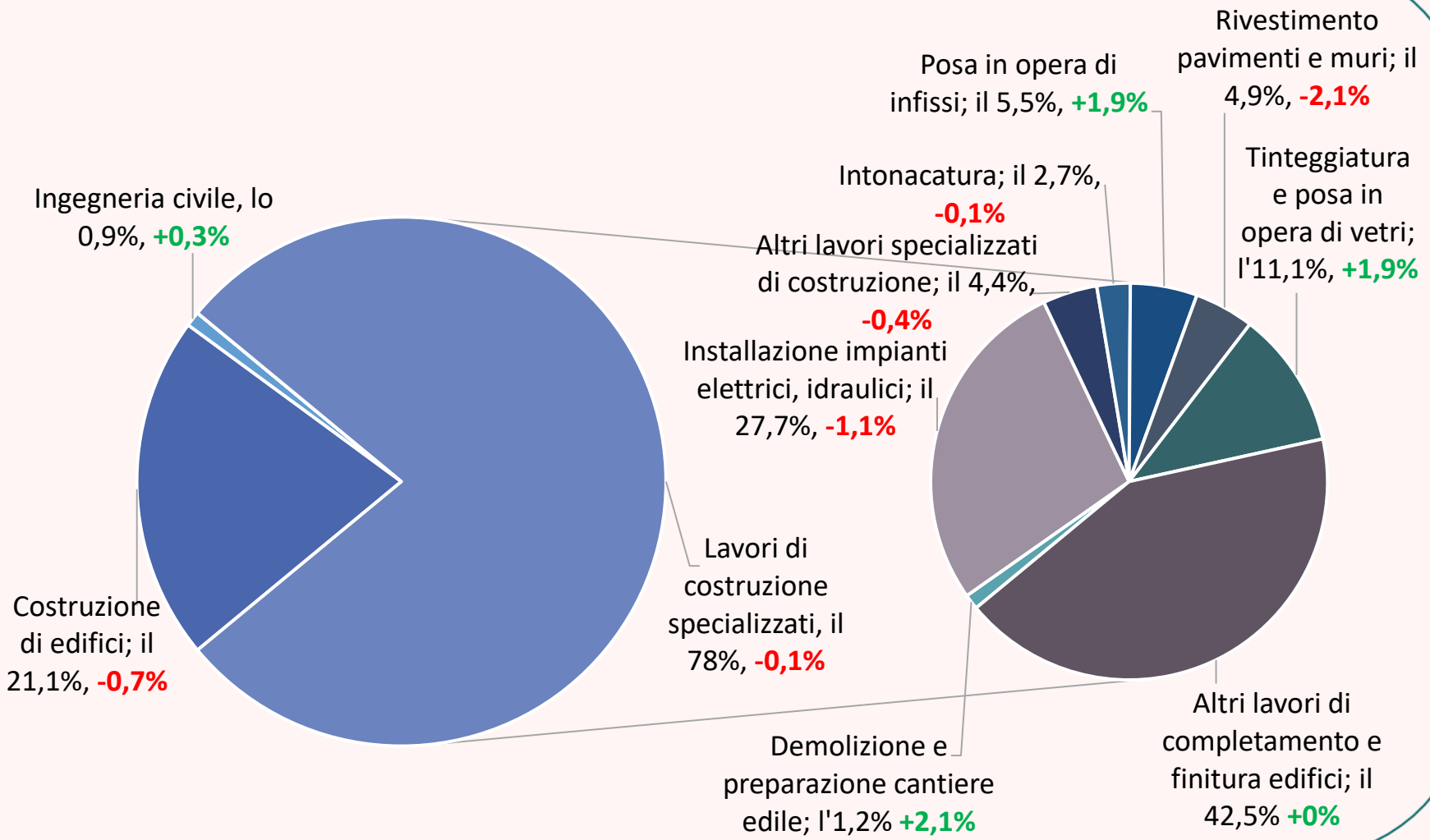
Commercio al dettaglio; 49,9%; **-1,6%**

Stock imprese registrate: **51.287 (il 23,2%)**
Variazione % 2025/2024: **-1,1%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Costruzioni. Anno 2025. Var. % 2025/24

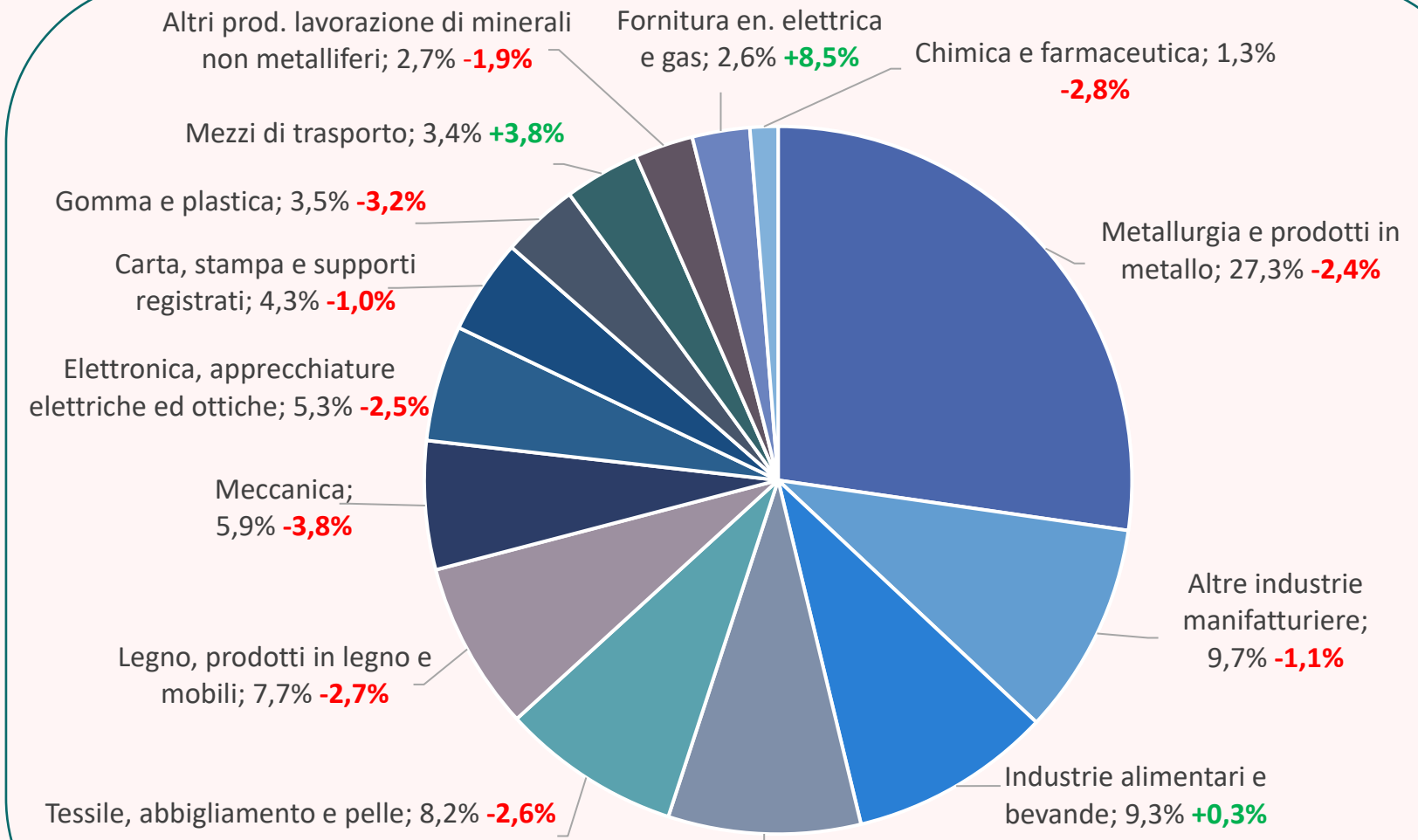



Stock imprese registrate:
**34.909 (il 15,8%)**
Variazione % 2025/2024:
**-0,2%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Industria manifatturiera. Anno 2025.Var. % 2025/24

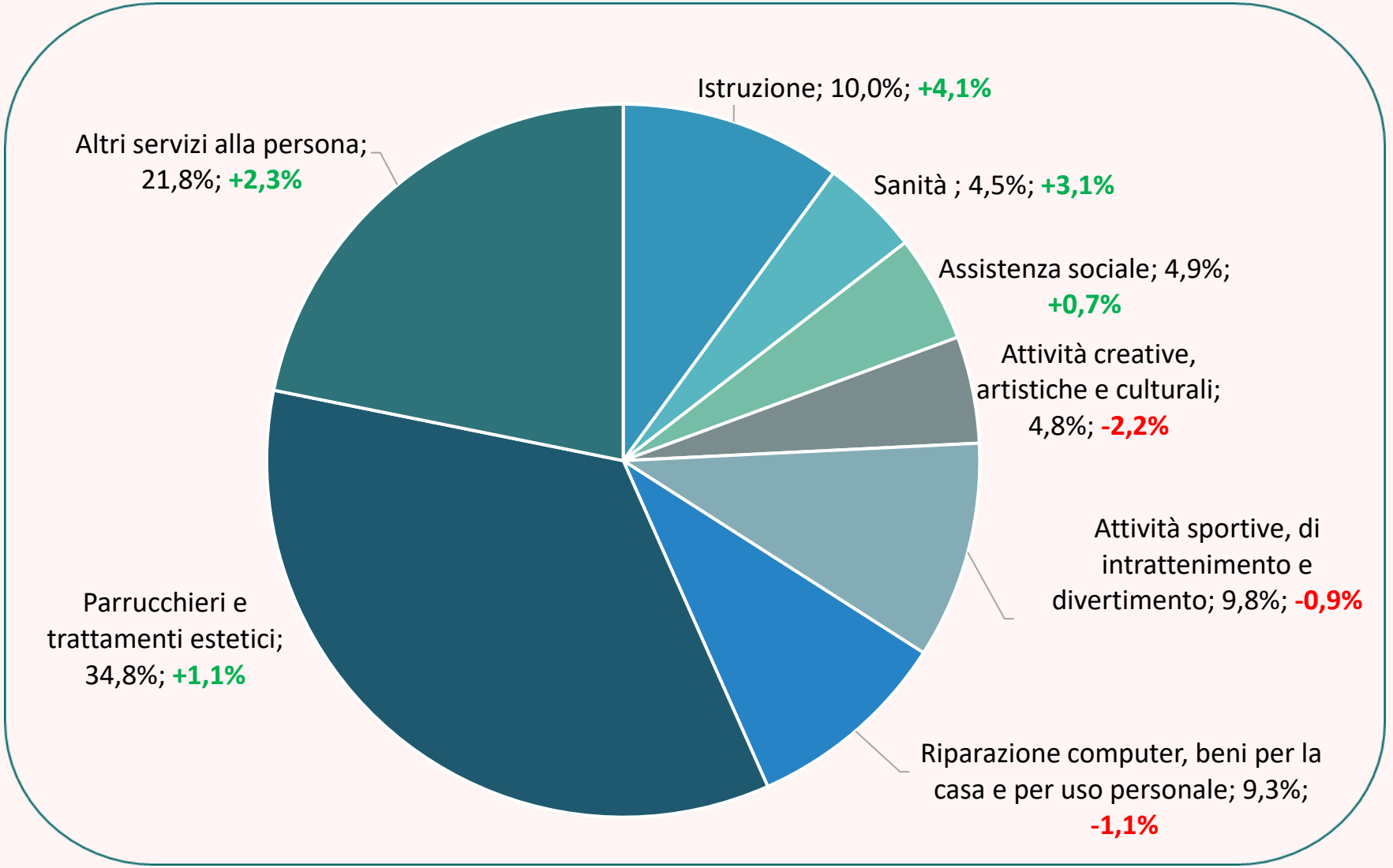



Stock imprese registrate:
**19.023 (l'8,6%)**
Variazione % 2025/2024:
**-1,3%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Servizi alla persona. Anno 2025. Var. % 2025/24

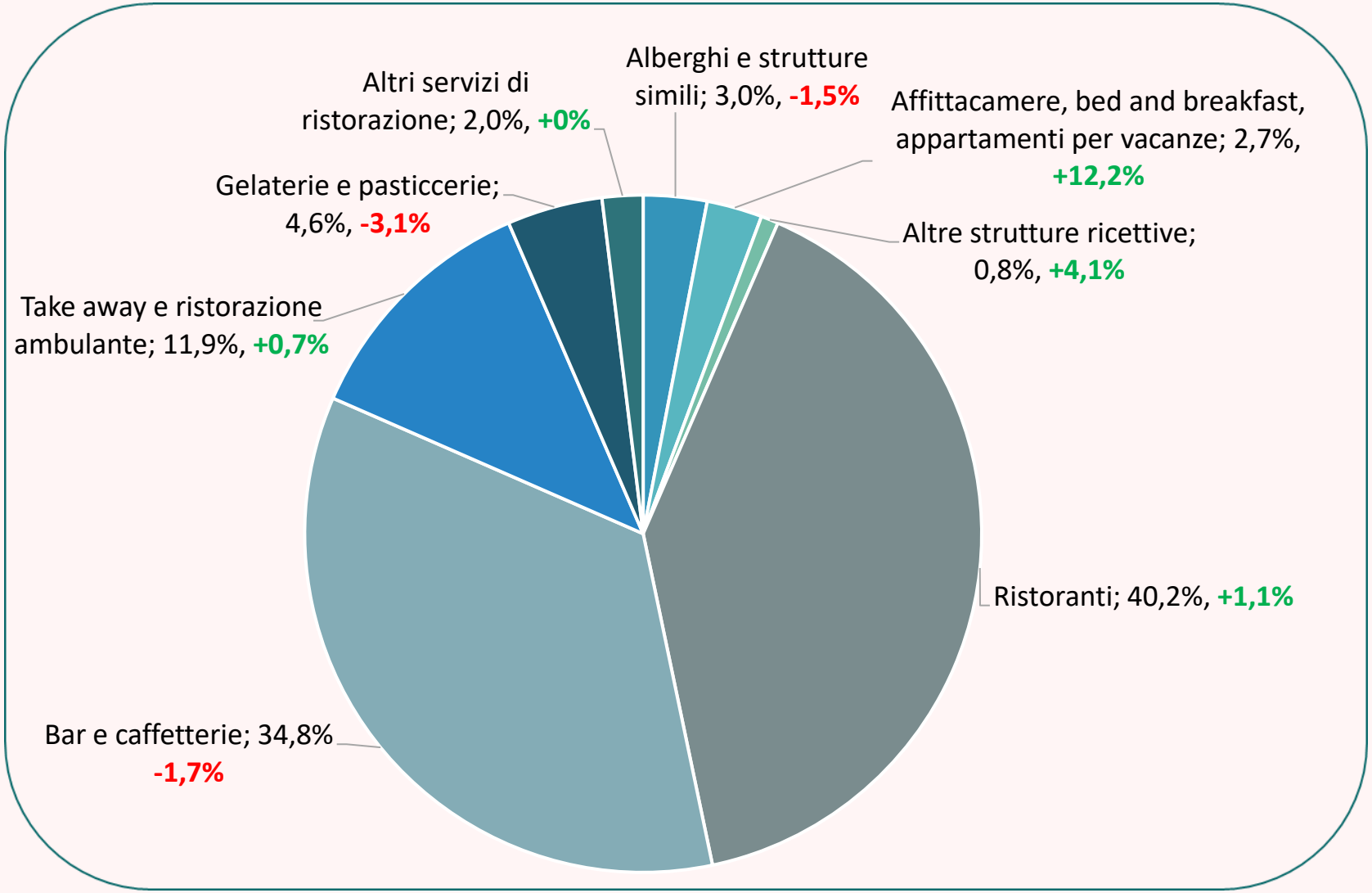



Stock imprese registrate:
**17.569 (il 7,9%)**
Variazione % 2025/2024:
**+1,2%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Servizi di alloggio e ristorazione. Anno 2025. Var. 2025/24

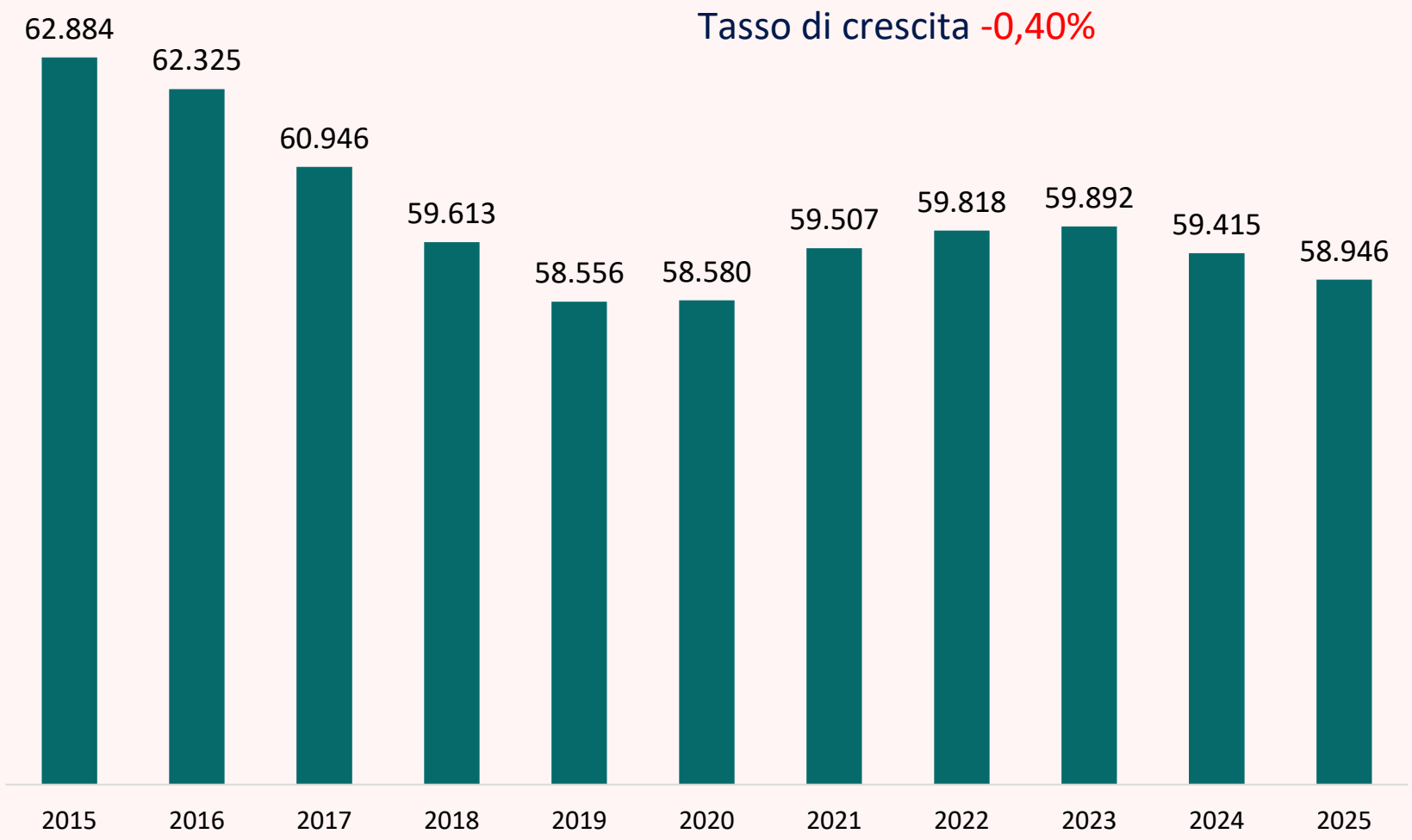



Stock imprese registrate:
**15.248 (il 6,9%)**
Variazione % 2025/2024:
**+0,1%**

Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere. ATECO 2007

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Imprese artigiane. Anni 2015-2025




- Rappresentano il **26,6%** del tessuto imprenditoriale torinese.
- Riduzione del **-6,3% in 10 anni.**
- **Le costruzioni** sono **il settore più numeroso** (**il 43,1%**; -0,9% sul 2024), seguite dall'**industria manifatturiera** (**il 17,7%**; -2,4%).

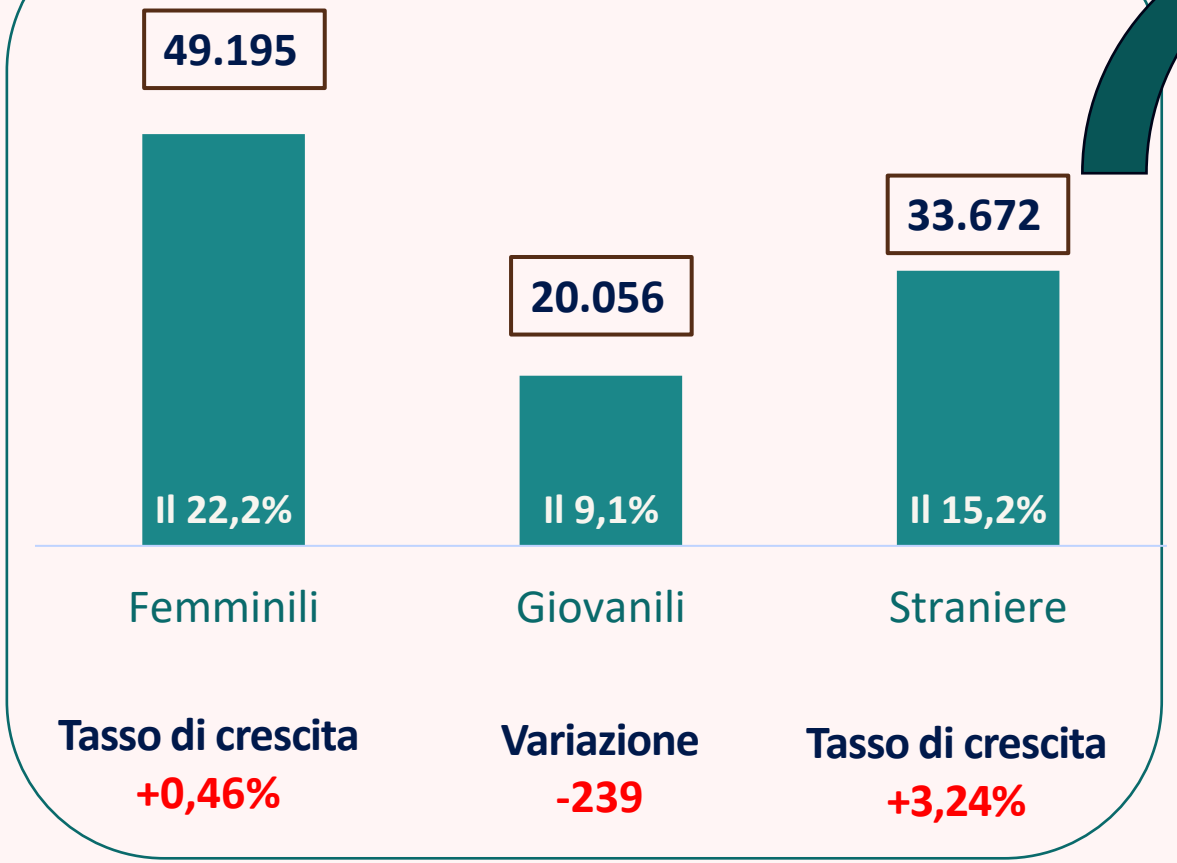
Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

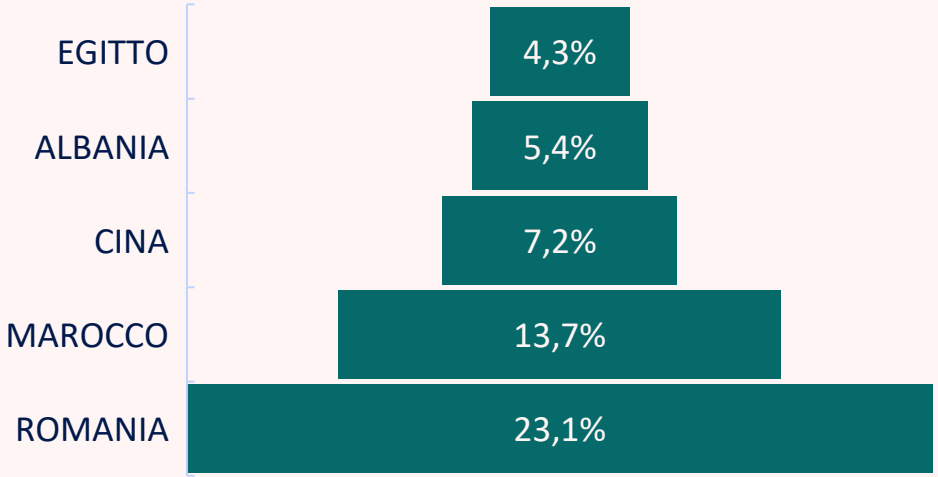
## Componenti imprenditoriali

**IMPRESE**
**Anno 2025**

**Stock e peso % sul totale imprese della CMTO**




**POSIZIONI IMPRENDITORIALI STRANIERE: LE PRIME NAZIONALITA'**

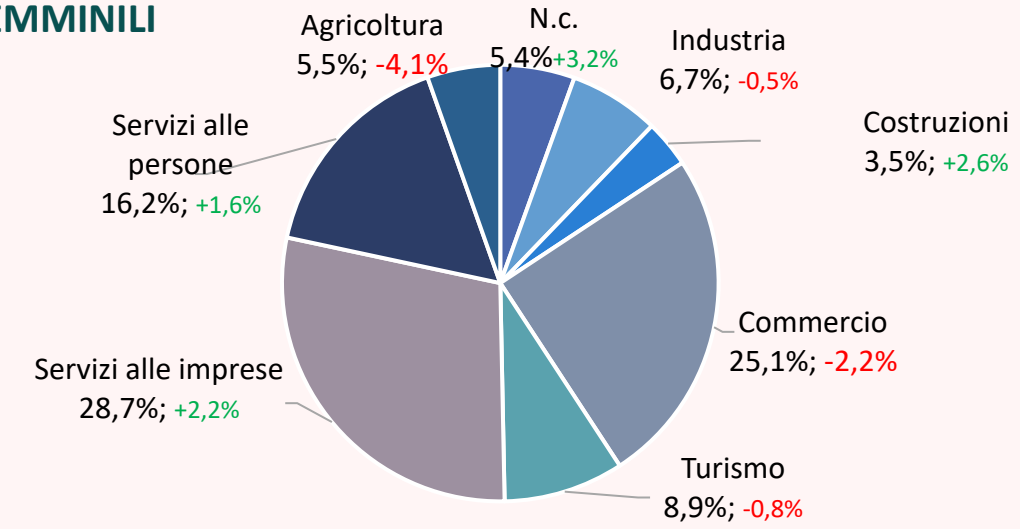



Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

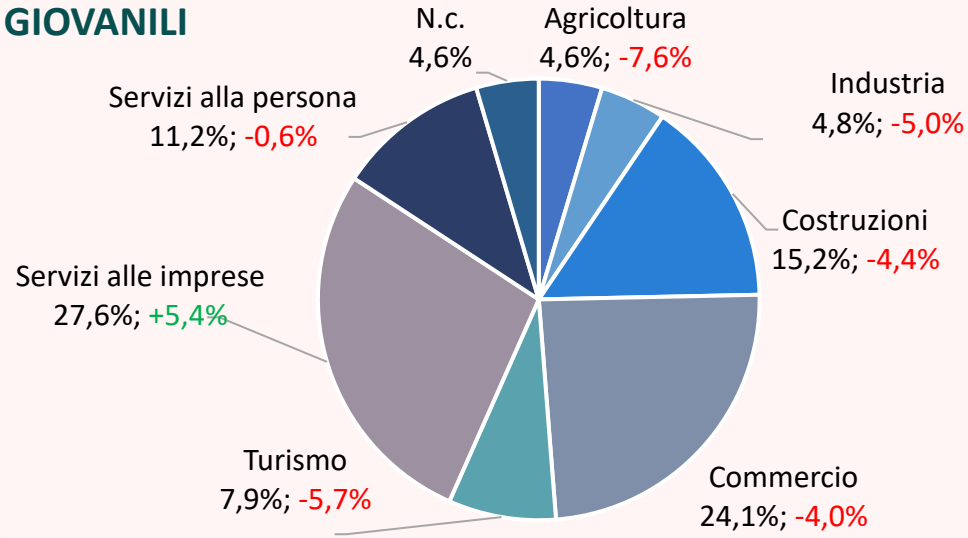
# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Componenti imprenditoriali. Imprese per settori

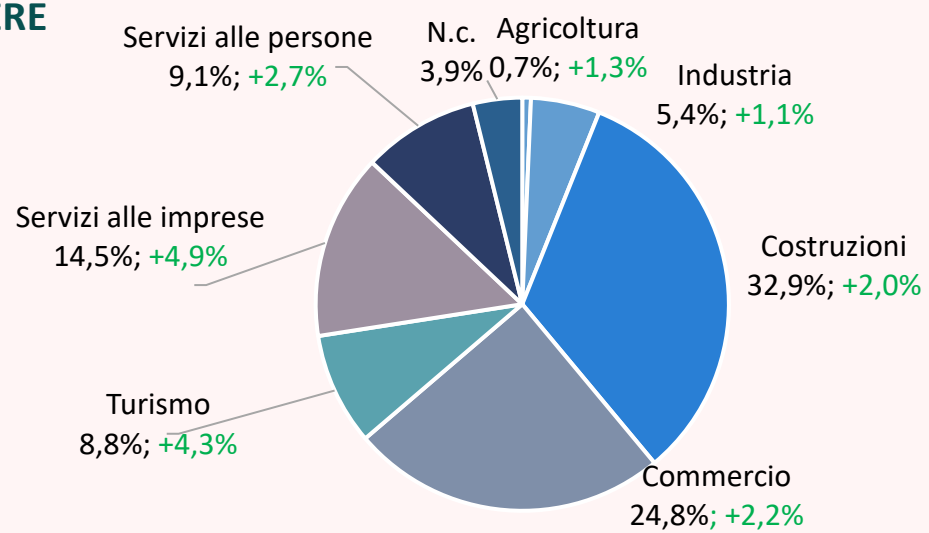
### FEMMINILI




### GIOVANILI



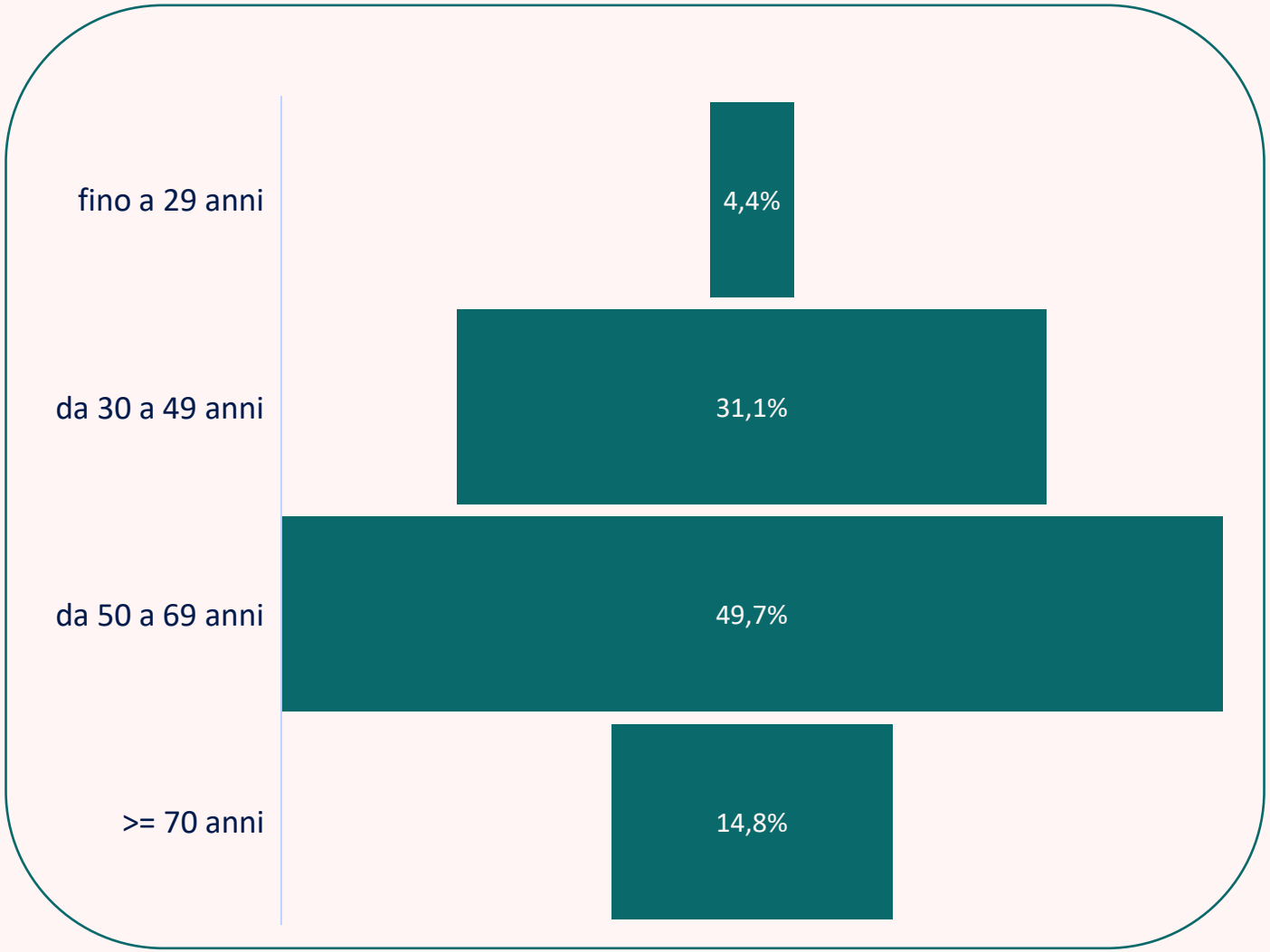

### STRANIERE




Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

# IL TESSUTO IMPRENDITORIALE TORINESE

## Distribuzione delle posizioni imprenditoriali per classi. Anno 2025




Fonte: elaborazioni Camera di commercio di Torino su dati InfoCamere

- In linea con l'andamento demografico, **prosegue** il processo di **senilizzazione** della classe imprenditoriale.
- Gli imprenditori **under 50 anni**, che oggi rappresentano **il 35,5%** del totale, **in un decennio sono diminuiti** del **29%**.